# 反腐不可因疫情而歇脚

或许是公众注意力仍集中在新冠疫情上，或许是贪腐新闻屡见不鲜，人们已经见多不怪，重磅级的赵正永案并没有引爆舆论。

赵正永，第十二届全国人大内务厅法委员会原副主任委员，中共陕西省委原书记。检方指控，赵正永敛财 7.17 亿元。这一数字刷新了贪官敛财的记录，赵也成为新中国成立后高官第一贪，名实相符的“虎王”。

有学者算过，这 7 亿多元，以人均年工资 10 万元计，相当于多少公务员的工资；以脱贫线算，可以使多少贫困人口脱贫；以最低保障工资算，可以养活多少人……不论哪一种算法都使人惊掉下巴，惊爆眼球。

赵正永案又在提示那个悬念：关权力的笼子是否真正牢靠；而且，这个笼子牢固程度是否足以对应他权力的嚣张。

关权力的笼子，十八大以前编织了不少，十八大以后党和国家相继出台了很多制度、措施，对于规范权力运行发挥了很大作用。但赵正永居然在众目睽睽之下一次次成功脱逃，让人惊愕。他的所作所为，有很多是明目张胆进行的。在陕西工作期间，在选人用人问题上，在秦岭违建别墅问题上，在陕西政商界熟知的“球友圈、老板圈、老乡圈”的交际问题上，他有种种破笼之举，而笼子无可奈何。现实情况极具嘲讽性：层级越高者，笼子越脆弱；权力越是集中处，笼子越是稀疏。高层，或地方、部门党政一把手，是监管的重点，但犯法违纪者往往出于其中。

赵正永案告诉我们：对官场两面派必须高度警惕。

“伪君子，真小人”的两面人充斥官场，历代可数。其两面性不仅表现为言语上的拥戴，行动上的背离，也表现在政治上输诚，经济上贪婪，尤以政治上的输诚来掩盖经济上的贪婪、对民众的欺瞒，等等。历代贪腐官吏，所谓忠诚者并不少见。晚清的颜伯焘三代为官，世受皇恩，1841 年执掌闽浙期间，他居然告发自己多年的上司伊利布守疆不力，这在官场是很忌讳的，但他“自坏规矩”确实是出于对皇上的忠诚。颜伯焘的忠，并不妨碍他大肆搜刮，从他被任命，到他次年被免职，不到一年，其搜刮的国难财，在他离开衙门的一天之内，就动用了上千兵役、抬夫搬运！清朝乾隆年间的大贪官和珅也忠于皇上，却贪到富可敌国，以至于案发后民间流传“和珅跌倒，嘉靖吃饱”。封建专制的官场关系是利益关系。无论是庙堂之上，还是江湖之远，官吏所效忠的，是可以影响到他们升迁的上司，谁会对体制负责？这种利益关系简单直白，只要贪欲心起，连傻子都知道如何搞惦。贪官集多种脸谱于一身。如果我们天真地相信他们的报告、讲话、指示、文章都是表里如一，而忽视他们实际的品德，或只看到他们的能力，而无视他们的操守，结果必然是俗谚所云：德不配位，必致灾殃。

赵正永案告诉我们：永远不要忽视官员的圈子。

官员的蜕变、贪腐，从他的“圈子”常可察出端倪。圈子很常见，朋友、师生、亲戚、牌友、网友等等，都可构成圈子。种种圈子又分成若干小圈子，以对应其亲疏关系。圈子散发出来的信息形成晕散效应，极易传播开来，最后成为街谈巷议。有些传闻看似空穴来风，其实有根有据，有时候当事者还不知道，社会上早就传开了，正所谓人去政息，而其声犹在。追溯某些贪官的翻船地，竟然是他曾经履职的地方，一屁股屎没有清理干净。问政于草庐巷陌很有道理。当官的政绩如何，贪不贪，听听老百姓的意见就清楚了。

说反腐败永远在路上，指的是不仅要惩治贪官污吏，还应该对在舆论上抬轿子的、当吹鼓手造势的人予以追责，予以惩治。而这基本上不可能。最常见的，是曾经主政的贪官倒了，但摇旗呐喊，助纣为虐的帮凶、鼓吹手照样吃香喝辣，不仅毫无干系，这些人就连“情何以堪”的自责都没有。梳理赵正永贪腐的时间，有不少是发生在十八大、十九大之后，他的政治两面性在这期间表现得最为醒目，他在政治上的输诚也特别卖力。我浏览了他主政陕西，掌权省委期间所作的部分报告，包括发表在中央大报上的文章，无不旦旦信誓，现在看来都是谎言。而这些所谓报告、指示、文章，在陕西许多地方是组织过“认真学习”“落实贯彻”的。但不知，曾下文要求，或要求学习贯彻的陕西有关部门有关地方对此是否有深刻的反思。

反腐败未有穷期，要永远在路上。自党的十八大以来，反腐风暴荡涤了政治生活环境中的污泥浊水，反腐败也取得压倒性的胜利，但并不意味着反腐败可以停一停，歇一歇了。赵正永案，其启示性也在这里。

## 陕西省委原书记赵正永受贿案一审开庭

新华网讯 5 月 11 日，天津市第一中级人民法院一审公开开庭审理了第十二届全国人大内务司法委员会原副主任委员、中共陕西省委原书记赵正永受贿一案。天津市人民检察院第一分院指控：2003 年至 2018 年，赵正永为有关单位和个人在工程承揽、职务晋升、工作调动、企业经营等事项上谋取利益，单独或者伙同其妻等人非法收受上述单位和个人给予的财物，共计折合人民币 7.17 亿余元。其中 2.91 亿余元尚未实际取得，属于犯罪未遂。

▲ 胡问鸣

## 今年国企领域首名被查的省部级干部胡问鸣接受审查调查

中央纪委国家监委网站讯 原中国船舶重工集团有限公司党组书记、董事长胡问鸣涉嫌严重违纪违法，目前正接受中央纪委国家监委纪律审查和监察调查。胡问鸣是今年以来第 4 名被查的中管干部，也是今年国企领域首名被查的省部级干部。

## 广东梅州连续三任市委原书记被查，被查时均已离任

环球时报讯 广东省纪委监委 5 月 6 日发布消息：广东省委统战部副部长黄强涉嫌严重违纪违法，目前正接受广东省纪委监委纪律审查和监察调查。值得注意的是，黄强 2014 年 8 月接替朱泽君担任梅州市委书记职务。一年后，已经调任广东省工商行政管理局党组书记、局长的朱泽君被查。朱泽君 2012 年 2 月接替李嘉担任梅州市委书记职务。2016 年 3 月，已经官居广东省委常委、珠海市委书记的李嘉被查。

## “老虎”张和退休近 10 年被中央纪委揪出

中国共产党新闻网讯 日前，中央纪委国家监委网站发布消息：“河北省委原常委、副省长张和涉嫌严重违纪违法，目前正接受中央纪委国家监委纪律审查和监察调查。”公开资料显示，2005 年 3 月，张和进入河北省委常委，次年出任河北省副省长。2011 年 1 月，61 岁的张和辞去河北省副省长职务。

## 贵州茅台酒销售有限公司原副总经理雷声涉嫌受贿被提起公诉

中新网讯 据贵州省黔南州人民检察院微信公众号消息，近日，贵州茅台酒销售有限公司原党委委员、副总经理雷声涉嫌受贿一案，由贵州省罗甸县人民检察院依法向贵州省罗甸县人民法院提起公诉。罗甸县人民检察院起诉书指控：被告人雷声利用担任贵州茅台酒销售有限公司原党委委员、副总经理等职务上的便利，为他人谋取利益，非法收受他人财物，数额特别巨大，依法应当以受贿罪追究其刑事责任。

▲ 李在镕

## 三星掌门李在镕向全体韩国人道歉：不会让子女接班

人民日报讯 据韩联社报道，当地时间 5 月 6 日下午，韩国三星电子副会长、三星集团实际掌门人李在镕举行记者会，就接班过程中存在的违法行为和工会问题等向全体国民道歉。他当场宣读道歉声明，并鞠躬致意。2014 年，李在镕父亲李健熙突发心肌梗死入院昏迷至今，李在镕正式成为三星集团的实际控制人。2016 年，李在镕卷入韩国时任总统朴槿惠“亲信干政”事件而陷入困境，并被判刑。

## 履新不足一月，巴西卫生部长宣布辞职

中新社讯 因与总统博索纳罗抗疫意见不一致，履新不足一个月的巴西卫生部长内尔松 · 泰奇当地时间 5 月 15 日宣布辞职。这是自新冠疫情爆发以来，巴西第二位卫生部长去职。4 月 16 日，时任卫生部长路易斯 · 曼代塔因与博索纳罗在防疫措施上始终无法达成一致而被解职，博索纳罗随后任命泰奇接任卫生部长。

## 日本 500 多名法律人士将集体检举安倍

人民日报讯 2019 年，因遭外界质疑利用公款款待“关系户”，日本首相安倍晋三主办的“赏樱会”被紧急叫停。近日，日本超过 500 名律师及法律界人士将以涉嫌违反日本公选法等为由，向东京地方检察院特搜部提交针对安倍等 3 人的检举信。此次检举的内容包括：在 2018 年 4 月赏樱会前夜，安倍与其后援会在东京一家酒店举行晚餐会，期间存在向有权势的选民提供餐饮费的违规行为。

## 特朗普开除美国国务院监察长

央视讯 当地时间 5 月 15 日，美国总统特朗普解雇了国务院监察长史蒂夫 · 利尼克。此人在奥巴马政府时期获得任命，其办公室对国务院管理层涉嫌政治偏见提出了批评。法新社 5 月 16 日报道援引一名民主党籍国会议员指控，总统特朗普开除利尼克，是在报复他调查国务卿蓬佩奥。

## 乌兹别克斯坦从法国追回首任总统长女的千万美元赃款

环球时报讯 乌兹别克斯坦司法部 5 月 14 日表示，该国政府从法国追回乌首任总统长女古利娜拉 · 卡里莫娃的 1000 万美元资产，被返还的资金将转至国家预算使用。2015 年 8 月，卡里莫夫仍在位期间，卡里莫娃因敲诈和逃税被定罪。

▲ 李克强

**各级政府都要以人民利益至上，以万家疾苦为重，每出一策都要考虑是否有利于千家万户、有利于民生。**

——5月28日下午，十三届全国人大三次会议闭幕后，国务院总理李克强出席记者会并回答中外记者提问时如是说。（新华网5月28日）

**下足城市治理的“绣花功夫”，织密城市治理的“针脚”，才能确保人民安居乐业、社会安定有序。**

**——近日，最高法、最高检、**公安部联合发布《关于办理涉窨井盖相关刑事案件的指导意见》及典型案例。对此，媒体人张璁撰文称，抓好城市治理现代化，不仅是打造城市品质品牌的必然之举，更是建设人人有责、人人尽责、人人享有的社会治理共同体的内在要求。（《人民日报》5月7日）

**新基建与传统基建的关系是互补相融，而不是互斥对立的。**

——近期国家积极布局新基建、数据要素培育。腾讯公司董事会主席兼首席执行官马化腾撰文称，未来，新基建与传统基建必然会深度融合，界限逐渐模糊，共同服务于经济的长远健康发展，持续提升人民生活水平。（《人民日报》5月7日）

▲ 马化腾

▲ 竹立家

**搞政治攀附，看似有利可图，实是穷途末路。**

——日前，中纪委网站发布了一则警示案例《政治掮客苏洪波》，揭露了两任云南省委书记讨好拉拢商人苏洪波，多名云南干部搞政治攀附背后的故事。《人民日报》发表评论，对于党员干部个人来说，走稳从政之路的坦径并非夤缘攀附，而是不断提高自己的修为和能力。（《人民日报》5月11日）

**退休并不意味着就进了保险箱。**

——退休10年的河北省委原常委、副省长张和涉嫌严重违纪违

法，正接受中央纪委国家监委纪律审查和监察调查。国家行政学院教授竹立家指出：“不论是当下还是过去，只要存在贪污、违法违纪的行为，发现了以后，都要按照相关的纪律和法律法规处理……这是我们从严治党的重要标志。”（《新京报》5月11日）

**在促进就业的各类政策工具中，社会保障作为与就业紧密关联的制度，可以并且应当发挥更大作用。**

——近日，社科院人口与劳动经济研究所助理研究员华颖撰文称，为应对新冠肺炎疫情冲击，应进一步扩大阶段性减免社会保险缴费及失业保险稳岗返还政策的支持力度，充分利用社会保障拓宽就业空间。（《经济日报》5月11日）

**公信力的羽毛弄脏了，就该用维护公信力之举将其挽回。**

——据《华商报》报道，平顶山市叶县水利局执法人员擅自驾驶两辆扣押车拉沙，并涉嫌无证驾驶、严重超载。5月11日下午，在多部门的协调下，叶县水利局水政监察大队将扣押货车全部放行，上述车辆经由叶县水利局处理完罚款后，由车主领回。对此，媒体人樊成如是评论。（《新京报》5月12日）

**反腐败、抗干扰离不开制度机制，也离不开涵养风清气正司法生态的文化自觉。**

——最高检办公厅主任王松苗撰文称，让“三个规定”铁律生威，重在把日常苦口婆心的教育转化成润物无声的文化，形成“问与不问都一样，依法办事最重要”的社会认同和“逢问必录是铁律，职业伦理要牢记”的职业认同。（《人民日报》5月12日）

▲ 王松苗

▲ 范逢春

▲ 韩振峰

▲ 沈阳

**基层治理绩效好不好，主要是看群众的感受、群众的口碑，而不是看“创新”有多少。**

——四川大学公共管理学院行政管理系主任范逢春指出，应完善基层考核制度，树立“重实绩”的正确导向，引导各级干部围绕中心工作真抓实干。（人民论坛网5月12日）

**实事求是，求真务实，真抓实干，不搞花架子，不做无用功，是做好脱贫攻坚工作的基本前提和根本要求。**

——北京交通大学马克思主义学院教授韩振峰撰文称，脱贫攻坚的前提是必须首先认准贫困程度和脱贫现状，然后再根据实际情况制定政策和措施。（《光明日报》5月14日）

**政策接地气才能真落地。**

——近日，《人民日报》评论部文章指出，在制定政策、分配任务时，必须充分考虑基层实际、理解基层难处，要设身处地为基层干部着想，多听取他们的意见建议。（《人民日报》5月15日）

**民调结果不仅仅是争夺话语权的工具，更是洞察真相、辅助决策的重要抓手，只有摆脱资本和其他动机的约束，才能最大限度上接近真实。**

——清华大学新闻学院教授博导沈阳撰文指出，中国的民调大数据评价机构，目前在全球的影响力还较为有限，只有建立了信任体系，中国民调机构对国际舆论的引导才有提升基础。（《环球时报》5月15日）

中华廉洁文化第一刊

**主管单位**
中南出版传媒集团股份有限公司
**主办单位**
潇湘晨报传媒经营有限公司
湖南省华夏廉洁文化研究会
**合作单位**
北京大学廉洁社会研究中心
清华大学公共管理学院廉政与治理研究中心
中国人民大学廉政建设研究中心
中南大学廉政法制研究中心
中南财经政法大学廉政研究院

清风 QING FENG

（微信二维码）

国内统一连续出版物号：CN 43-1501/D
国际标准连续出版物号：ISSN 1674-8549

**顾问委员会**
张全景 戴俭明 黄建国 张虎生 黄祖示 葛洪元
张志功 袁南生 徐晨光 龚曙光 郭文纬 冰凌
**编委会**
主　任：胡海鹰
副主任：宋军 汪太理
委　员（按姓氏笔画为序）：丁元刚 邓联繁
李满春 周胜 夏镇龙 符乔荫
**专家委员会**：
主　任：闫群力
副主任（按姓氏笔画为序）：任建明 梁根林 程文浩
雷学军
委　员（按姓氏笔画为序）：于建嵘 王守泉 王昌连
乔新生 李永忠 李成言 费璟昊 赵宝泉
**本刊首席形象大使**
朱修晴（环球夫人双冠军、知名爱心慈善人士）
**总　　编**：汪太理
**副 总 编**：夏镇龙
**副 社 长**：覃新发

**上半月刊：**
**采编中心**主任：夏镇龙（兼）13975143875
编辑 / 记者：化定兴（副主任）　陈郁（副主任）
郭润祥 任灿
视觉设计：刘凯祺　　文字校对：凌敏芳
投稿邮箱：540227945@qq.com
**发行中心**主任：覃新发（兼）　13787231270
**融媒体中心**总经理：何思贤 13507313536
副总经理：吴俊 13873167978 彭晓明 18674884262
副主任：罗隆国 13973123398 易志勇 13337215559
清风网 www.lsqingfeng.com
定价：每期 12.50 元　出版日期：每月 5 日

**下半月刊：**
运营总监：张杰伟
采编中心：蒋海涛
编辑 / 记者：万慧 黄冰滢 江云
视觉设计：韩慧　　文字校对：宁雪
投稿邮箱：70380385@qq.com
联系电话：0731-82220493
事业拓展：付俊华 刘斌 18174432775
定价：每期 20.00 元　出版日期：每月 25 日

联系方式：总编室（0731）82290550
采编中心 82290550　发行中心 82290962
融媒体中心 82290770
地址：湖南省长沙市岳麓区金星南路 300 号
润嘉公园道大厦 B 栋 15 楼　　邮编：410013

邮发代号：42-370
发行方式：公开发行全国订阅
广告经营许可证号：43000400900
法律顾问：周湘伟（湖南金瑞律师事务所）
印刷：（上半月刊）湖南天闻新华印务有限公司
　　（下半月刊）湖南鑫成印刷有限公司

本刊所有文字和图片，未经许可，不得转载、摘编。
本刊选用了部分国内外资料照片，敬请作者与本刊联系，并领取稿酬。
凡经本刊采用的稿件，即视为作者同意授权本刊对其图文作品行使网络传播、图书出版等再使用的权利；本刊支付的稿酬已包含上述再使用的酬金。

# CONTENTS / 目录

**2020 年第 06 期 总第 131 期**

**◎策划 / Topic　P11~P20**

中小微企业是国民经济和社会发展的生力军，是扩大就业、改善民生、促进创业创新的重要力量，在稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险中发挥着重要作用……

- 政策助力中小微企业渡难关　本刊记者
- 中小企业打响突围战　本刊记者
- 企业如何突破生死局　本刊记者
- 非常时期有非常机会　本刊记者
- 没有永不换季的冬天　林永芳

**◎访谈 /Interview　P8**　本刊记者

## 民营企业反腐：一个时代课题

**——本刊专访最高人民检察院检察日报社党委副书记、副总编王守泉**

党的十八大报告指出，“反腐倡廉是全社会的责任，政府有责、国有企业有责，民营企业同样也不能置身其外”。十八大之后，通过“打虎拍蝇”，反腐败斗争取得压倒性优势。而党的十九大则强调要“巩固压倒性态势、夺取压倒性胜利”……

始终牢记福利彩票"取之于民、用之于民"的初心和使命，始终牢记福利彩票的人民属性、国家属性、公益属性！

中华文化促进会召公文化研究中心向中共中央纪委、中央组织部、中央宣传部、中央党校和国家行政学院、中国纪检监察学院、井冈山干部学院、延安干部学院、浦东干部学院等有关单位赠阅《清风》杂志

湖南乐购文化传媒有限公司总经理韩君向全国各省市县（区）党委书记及纪委书记赠阅《清风》杂志

P1 总编观察
P2 资讯纵览
P4 新锐观点

◎案例 / Case

重磅新闻
P22 总工程师"设计"的敛财之道 法虻
大案传真
P25 "先收钱再办事"的秘书长 王伟伟
要案纪实
P27 副市长一开口索贿 300 万 江心
P30 在"风光无限"中自我迷失 谢兴剑
警世档案
P33 握着手铐戴上自己手
——柳州市第一看守所原副所长居和民案例剖析 龙林智 贾贞妮 姚健芳

◎声音 / Sound

时事评弹
P34 不容小视"指尖"形式主义 闫群力
P35 "自以为领导满意"的根子在官僚主义 易国祥
风言锋语
P36 漫谈墙文化 赵威
P37 官到能贫乃是清 迂夫子
P38 "关键评委"都去哪儿了 游宇明
P39 贪来了"纸"，腐掉了"魂" 张桂辉
P40 从案例看贪腐犯罪终身监禁的必要性 龙柯羽

◎人物 /Personal column

P41 谍报天才的传奇人生 郭红敏
P44 追忆方克立同志 陆魁宏
P46 官场小说为我们提供了一种时代镜像
——本刊专访文学评论家李云雷 本刊记者 化定兴
P49 玫瑰谷开出致富花 刘洪以

◎环球 /Global anti-corruption

P51 美国大选年观察之二：疫情下的选情 阙维杭
P54 触目惊心的"美国病" 袁南生

◎雅苑 / Elegant

P21 漫画天地
古镜今鉴
P57 "十全老人"虐臣有术 周彪
P58 说说《史记》里几类自杀的官员 赵宗彪
P60 陈希亮：见义勇发 不计祸福 刘占青

◎廉风 / Conduct and discipline

P62 湖南省社区治理研究翻开新的一页
——湖南省湘民社区治理研究中心成立大会召开 本刊记者
P62 铸魂育人，创树党建"一校一品" 吴安浩
P63 巩固发展风清气正生态，打造廉洁高效单位
P64 三门峡市陕州区为侨法律服务站挂牌成立
P64 张银亭到睢阳区程庄村"一对一"督导调研
P64 王兴亚到民权县调研普法工作
P64 粟志远一行到宁乡法院调研党风廉政建设和反腐败工作

P22 近日，海口市中级人民法院对朱毅涉嫌受贿案进行一审宣判，以受贿罪判处被告人朱毅有期徒刑 10 年……

P46 李云雷认为，官场小说为我们提供了一个考察当代社会的窗口，我们可以从中看到当代社会运行的规则与"潜规则"……

【本刊全国各地通联中心（站）一览】

| | | | |
|---|---|---|---|
| 西南通联中心 | 陈鹏 | 主任 | 18983898775 |
| 江苏通联站 | 江华锋 | 站长 | 13906738578 |
| 浙江通联中心 | 卢成阳 | 主任 | 13643633333 |
| 山西通联中心 | 席新忠 | 主任 | 18611102455 |
| 陕西通联中心 | 贺雄 | 执行主任 | 17734668444 |
| | 高随虎 | 副主任 | 13991068819 |
| 安徽通联中心 | 陈庆虎 | 主任 | 15601792999 |
| | 孙铭 | 副主任 | 15375096333 |
| 河南通联中心 | 王飞 | 主任 | 15939018607 |
| 河北通联中心 | 侯社刚 | 主任 | 18034208943 |
| 盐城通联站 | 丁跃东 | 站长 | 15950288888 |
| 深圳通联站 | 王凌飞 | 站长 | 13509668090 |
| 湘潭通联站 | 吴日华 | 站长 | 13874907917 |
| 郴州通联站 | 周忠禹 | 站长 | 13975512025 |
| 常德通联站 | 陈剑 | 站长 | 18973609092 |
| 衡阳通联站 | 丁贵平 | 站长 | 18973113188 |
| | 资亚军 | 副站长 | 13973435295 |
| 株洲通联站 | 王万庭 | 站长 | 15107318511 |
| | 黄锦思 | 副站长 | 15107318566 |
| 清风网廉动中国频道 | 王建勋 | 主编 | 13610688999 |

封底、湖南青钱宝公司　封二、株洲市工信局　封三、株洲茨菇塘街道

本刊监督举报电话 0731-82290880、82290770、82290550

# 民营企业反腐：一个时代课题

## ——本刊专访最高人民检察院检察日报社党委副书记、副总编王守泉

采访 _ 本刊记者

党的十八大报告指出，“反腐倡廉是全社会的责任，政府有责、国有企业有责，民营企业同样也不能置身其外”。十八大之后，通过“打虎拍蝇”，反腐败斗争取得压倒性优势。而党的十九大则强调要“巩固压倒性态势、夺取压倒性胜利”，反腐败斗争坚持不放松、做到无死角。

就在国民经济体系中地位越来越重要的民营经济来说，腐败问题迭出，反腐动作频现，但谁来主导，如何组织，相关法律规定是否得到落实、成效如何、有什么不足、如何推进，都是前沿而重要的问题。就此，本刊记者（以下简称“记”）采访了最高人民检察院检察日报社党委副书记、副总编辑王守泉博士（以下简称“王”）。

▲ 王守泉

### 民企腐败影响社会有机体健康

记：作为公权力机关主管的主流媒体工作者，您为什么会关注民营经济的发展问题呢？

王：这个关注，是由民营经济的地位决定的。2018年11月1日，习近平总书记在民营企业座谈会上的重要讲话中指出，民营经济贡献了50%以上的税收，60%以上的国内生产总值，70%以上的技术创新成果，80%以上的城镇劳动就业，90%以上的企业数量。尽管我们讲国有制为主体；但从总书记的讲话可以看出，民营经济已经成为创造就业的主要领域、技术创新的重要主体和国家税收的重要来源，在国民经济中已不是只占有一席之地，而是已经成为不可分割、举足轻重的组成部分。

记：今年，新冠肺炎肆虐，全球经济都遭受了巨大打击，我国经济面临着压力。民营经济现状如何？

王：不能太乐观。民营经济体，主要还是众多的中小微企业。特点是体量小，人数少，占用资金少，经营灵活，吸纳大量的劳动力，服务于百姓日常生活。但几个月的连续封闭管理，没有买卖，也就没有了市场。有些连锁企业，如海底捞，

租用大量房产、劳动力，每维持一天，都会付出巨额成本。在全国正热火朝天复工复产的时候，民营经济领域不是喜讯连连，先是百度多个频道严重违规被约谈，“推荐”等重要栏目被关闭了一个月左右，百度副总裁韦方被移送公安机关，百度搜索方面的高级管理人员相继离职；阿里巴巴公司宣布被称作“王子”的合伙人、高级副总裁蒋凡因家事处理不当，虽未涉利益输送，却影响公司形象，被公司降职。这一系列事件虽然反映出民企大力反腐的积极一面，但毕竟不是什么好消息。

记：民营经济腐败问题现在是个什么状况，请您给我们读者做个介绍。

王：民企腐败，不仅已经成为困扰民营企业家、影响民企健康发展的重要问题，也是深刻影响社会有机体健康的问题。

前几年有份材料披露的数字触目惊心。北京师范大学中国企业家犯罪预防研究中心、原最高人民检察院反贪污贿赂总局曾联合发布《2015 年中国企业家刑事风险报告》，该报告显示，从 2014 年 12 月 1 日至 2015 年 11 月 30 日两年间，共搜集到企业家犯罪案件 793 例，涉及犯罪企业家 921 人。其中，国有企业家 170 人，占 18.46%；民营企业家 751 人，占 81.54%。

构成犯罪，是性质比较严重的。更常见的，是社会比较普遍的看法：民营经济行走在灰色地带。无论这种看法是如何形成的、是否合理，但能达成一种共识，足以显示这种现象已经发展蔓延到了一定程度，反映了其对社会的危害性。灰色，自然含有不健康的成分。

近年来，涉案的著名民营企业家不少，如刘卫高、赵晋、徐明、周滨、刘维、刘汉，等等。他们围猎领导干部的行为进入公众视野，严重污染了政治生态。

记：那民营企业腐败，是不是主要体现在对某些官员的围猎呢？

王：这是危害的显著方面。其涉罪范围，大致包括职务侵占、行贿、非国家工作人员受贿、挪用资金、对非国家工作人员行贿等。其实民企腐败形态多样，层次不同，有足够“黑色”的犯罪行为，也有“灰色”的模糊地带。实质都是权力寻租，后果是造成资源配置失衡，背离价值规律，提高经营成本，损害企业发展，损害行业生态、破坏市场规律。即便是私营企业，也是社会主义经济的一部分，在吸纳就业，增加产值、税费，壮大经济力量等方面具有社会公共性，其内部存在腐败问题，不仅是其内部事务，更会影响整个经济、社会、政治运行质态。

## 民企腐败应走出反腐盲区

记：民营经济为什么会出现这么严重的腐败问题呢？

王：民企产生腐败现象，一方面是因为民企的私人所有属性，行为、决策有一定的个人或私人随意性，其作为社会组织的规则性总体相对较弱，且容易被忽视。另一方面，因为我国是社会主义公有制为主体的国家，虽然现在强调对各种所有制企业平等保护，但立法执法上对公保护健全有力，对私保护不够到位、经验不足，一定程度上是客观事实。另外社会观念上也认为“公私有别”，民企管理是企业主的私事，对公共力量插手民企管理，社会、企业主都不太认可，政府和司法机关也未必觉得理直气壮。何况还存在管不过来、想管管不了等问题。民企内部腐败查处也就出现了报案难、立案难、打击难的问题。据《中国企业反舞弊蓝皮书 2018》披露，民企通过反腐败措施挽回的经济损失，不到腐败导致的损失总额的 20%。

记：民企腐败多发高发，是否引起有关方面重视了呢？

王：很长一个时期以来，各级党委和政府都把保护和支持民企发展作为自己的重要任务。前述总书记在民营经济座谈会上发表的讲话，就足证中央对民营经济发展的重视。国家司法执法机关，都分别下发了保护民营经济发展的文件，进一步破除“重公轻民”思想，树立民企与国业同等对待、同等保护、同等服务的理念，高度重视民企预防和打击腐败问题，对民企移送报案的涉嫌犯罪问题依法及时立案、及时起诉、及时审理，加大打击犯罪力度；同时深入民企调研，培训，指导，提高打击犯罪的及时性、针对性、有效性。

记：就反腐来说，民企自身该怎么做？

王：最近几年，一些民企开始克服囿于家族、人情等因素，对内部腐败现象遮丑护短、内部处理、不愿报案的做法，对腐败问题特别是职务犯罪行为，一经发现及时移送司法机关或行政执法机关严加打击。在自身反腐败方面创设机构，综合运用培训、教育、审计、合规管理等手段，做好预防工作，加大稽核查处力度，积累了不少成功经验。

记：请您简要介绍一下他们好的做法。

王：主要是建立现代企业制度，健全法人治理机构。着重建立决策、管理和监督相对独立的制衡机制。特别是设立单独部门惩治内部腐败。

2009 年，阿里巴巴成立廉政

**法律，是最后一道防线。民企也是在遇到利用自身反腐机制、措施难以处理腐败问题的时候，才寻求司法执法机关的支持。司法执法机关永远是民企反腐的强大保障。**

部，2012 年设立首席风险官，职责之一就是把控企业内部的风险。

万达集团的突出办法是强化审计。2001 年万达设立了审计部，在万达有“内部纪委”之称，成员由财务、工程、预算、土水电各专业人才组成，目前这支队伍由董事长王健林直接管理。该部门相对独立，专司审查稽核，不受任何人干扰。

腾讯成立反舞弊团队，其主要职责是受理有关舞弊问题的投诉，并进行相关调查取证。

百度成立“职业道德建设部”，内设委员会，负责监督、核查公司内部员工的违法违纪行为。部门核心成员为从事过企业内审、检察官、警察等职业的专业人士，具有高度独立性和直属性。

360 在 2011 年成立监察部，负责对公司内部贪腐案件的查处。

良品铺子于 2018 年 6 月成立了审计部，同时对外公开了举报平台，鼓励外部举报监督。

## 在国际视野下认识民企反腐

记：在民企反腐中，司法机关能发挥什么作用？有什么需要加强的吗？

王：法律，是最后一道防线。民企也是在遇到利用自身反腐机制、措施难以处理腐败问题的时候，才寻求司法执法机关的支持。司法执法机关永远是民企反腐的强大保障。特别是近些年来，在党和政府的高度重视下，司法执法机关更加重视民企反腐问题，深知其作为社会有机体的一部分，民企有“病”，社会也好不了。司法执法机关近年来出台了一些保护民营经济发展的政策，司法机关介入民企反腐的力度加大，深度、广度有了大幅提高。

但由于历史原因，司法执法保护与现实还有很大差距。比如立法上，现行法律轻行贿、重受贿，受贿罪最高法定刑可以判处死刑，行贿罪最高可判无期徒刑，并且还有减轻或免予处罚情节；为及时有效打击受贿的国家工作人员，对行贿犯罪一般都会从轻甚至免予处罚，以换取配合。这对于民企老板有负导向作用。

我国现行法律有明显身份法律特征，民企财产保护还需要同等对待。比如立法上，罪与非罪的差别，《中华人民共和国刑法》第 167 条规定，签订、履行合同失职被骗罪，犯罪主体为国有公司、企业、事业单位直接负责的主管人员，而民企的类似行为就不构成犯罪。在量刑时，触犯民企利益时处罚较轻，等等。

我国加入 WTO 之后，还受 WTO 的规则制约。WTO 特别强调企业平等保护，无论国企民企，法律地位是平等的，不能厚此薄彼，更不能在立法上就出现明显不对等。这些方面，还需要从国家层面加以调整。

记：民企反腐还有什么要特别注意的？

王：要在国际视野下认识民企的反腐败工作。在目前，我们要适应这样的国际环境，学会在这样的国际秩序中“游泳”。美国的一些法规，比如《反海外贿赂法》，管住美国企业是好事，但对美国企业的生意伙伴也有约束力，还是需要注意。

《联合国反腐败公约》等国际公约也是民企要高度关注、善于运用的。其中第 23 条规定，“各缔约国应当根据本国法律的基本原则采取措施，防止涉及私营部门的腐败”，这是有约束力的。民企反腐不仅是民企的事，是国家反腐格局的一环，还受国际公约的制约。我们民企要真正走向现代、走向国际，还有很多东西要学，很长的路要走。

# 中小微企业按下“重启键”

文 _ 本刊记者

## 策划人语

中小微企业是国民经济和社会发展的生力军，是扩大就业、改善民生、促进创业创新的重要力量，在稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险中发挥着重要作用。有专家指出，新冠肺炎疫情期间及今后相当长的一段时期，我国中小微企业都将面临因疫情而造成的种种阻力和困扰，很多中小企业甚至面临如何活下去的问题。为了帮助中小微企业渡过难关，国家和地方密集出台多项扶持政策，如加大金融支持，实施税费减免，支持稳岗就业，社保及公积金优惠，降低经营成本，促进外贸稳定等。

受新冠肺炎疫情的巨大冲击，中小微企业要在短时间内“满血复活”可谓困难重重；但再难也要想尽办法让广大中小微企业动起来、活起来。《人民日报》评论指出：作为市场肌体最活跃的细胞，中小微企业对于经济血脉畅通意义重大。中小微企业个头虽小，但数量众多，提供了大量就业岗位，是稳增长、惠民生的重要基础。与此同时，中小微企业抗风险能力又较为脆弱，一笔贷款、一张订单，都可能直接决定企业的生死。应对疫情冲击，一个重要的原则是要确保企业能复苏。只要企业能复苏，就业就有保障，资本、劳动力就不会退出经济运行链条，等到经济形势好转，就能迅速恢复潜在增长能力。

正是考虑到中小微企业的特殊状况，既要畅通政策传导，让中小微企业及时得到阳光雨露的滋养；更要针对受影响较大的困难行业出台有针对性的措施，让企业增强抗压能力。新冠疫情发生以来，党中央、国务院和各地密集出台政策举措，支持中小微企业发展的信号一次比一次强，政策的含金量和精准度也可以说是越来越高。然而政策虽好，要真正落地实施，让广大企业尤其中小微企业真正在“后疫情时期”按下“重启键”，真正拥有“获得感”，是各地政府需认真考量并亟须做好的功课。

# 政策助力中小微企业渡难关

文 _ 本刊记者

新冠肺炎疫情对中小微企业影响之大已毋庸置疑。有评论指出，国际疫情持续蔓延，世界经济下行风险加剧，不稳定不确定因素显著增多，企业复工复产面临新的困难和挑战。供应链受阻、资金链紧张、订单减少、销售困难，成为不少企业复工复产路上的障碍。如何让广大企业渡过难关，最大限度减少因新冠肺炎疫情带来的损失，成为当下中央和地方政府必须解决的一项重大民生问题。

## 助中小微企业渡过难关十万火急

以中小微企业为代表的民营企业和民营经济有多重要？有不少专家和学者都进行了深入研究，答案是“非常非常重要”。据悉，民营经济贡献了中国经济 50% 以上的税收，60% 以上的 GDP，70% 以上的技术创新成果，80% 以上的城镇劳动就业。

然而，在这场突如其来的新冠肺炎疫情的袭击下，大量企业遭到打击，诸如供应链受阻、资金链紧张、订单减少、销售困难等，成为广大企业尤其是小微企业的“痛点”。

中小企业是国民经济和社会发展的生力军，在促进经济增长、调整产业结构、普惠民生等方面都发挥着重要作用。《经济日报》报道认为，疫情发生后，加快恢复经济社会运行秩序，离不开积极的财政政策支持。减税降费作为重要的宏观政策工具，不仅能够有效发挥逆周期调节作用，还能帮助企业发展。中小企业多属于劳动密集型企业，产品附加值偏低，市场竞争激烈。疫情笼罩之下，一些中小企业长时间停产半停产，收入来源剧减，还需负担税费、房租、社保、工资等各项刚性支出，面临较大生存压力。

既然如上所述中小微企业在我国占有如此重要的地位，那么帮助它们尽快摆脱困境就是各级政府的当务之急。

## 政策助力让企业轻装上阵

面对新冠肺炎疫情这场“大考”，中央多次为中小企业纾危解困。据《人民日报》报道，2 月以来，我国各类支持复工复产的改革举措多点多轮频繁发力，复工复产按下了“快捷键”。

在一贯大力支持中小企业发展的前提下，国家进一步在涵盖社保、税收、金融等各个方面出台了系列措施。比如，今年 2 月 18 日，国务院常务会议决定，阶段性减免企业养老、失业、工伤保险单位缴费，以减轻疫情对企业、特别是中小微企业的影响，使企业恢复生产后有一个缓冲期；2 月 25 日，国务院常务会议决定，对符合条件、流动性遇到暂时困难的中小微企业包括个体工商户贷款本金，给予临时性延期偿还安排，付息可延期到 6 月 30 日，并免收罚息，增加再贷款、再贴现额度 5000 亿元，重点用于中小银行加大对中小微企业信贷支持……

习近平总书记曾在统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作部署会议上强调：“要继续研究出台阶段性、有针对性的减税降费政策，加大对一些行业复工复产的支持力度，帮助中小微企业渡过难关。”

3 月 29 日下午，正在浙江考察的习近平总书记强调，要让中小企业尽快从疫情中恢复状态。勉励激励中小企业家，复工复产按下了“快进键”。他特别指出，党中央出台了一系列政策，避免中小企业受到根本性的影响，能够尽快恢复到好的状态，而且还可以有新的发展。

日前召开的国务院促进中小企

业发展工作领导小组第六次会议提出，当前支持中小企业发展要突出抓住两大方面。一是努力扩大总需求，努力扩大居民消费需求，稳步推动批发零售、住宿餐饮、文化、教育、医疗、养老、旅游等服务业需求的正常化。二是加大金融对市场主体的支持，用好信用贷款、融资担保、政策性贷款、贴息、应收账款融资、产业链融资等各类政策工具，努力满足中小企业资金需求。

近日国家发展改革委等八部门联合印发指导意见，明确将进一步帮扶服务业小微企业和个体工商户缓解房屋租金压力。正如上述会议所强调的，当前要考虑疫情导致的某些经济停摆和企业“休克”情况，制定务实管用的阶段性政策，支持各类中小企业尤其是暂时处于困难状态、发展前景较好的中小微企业顺利渡过难关。

4 月 17 日召开的中央政治局会议，在强调加大“六稳”工作力度的同时，首次提出“六保”，即保居民就业、保基本民生、保市场主体、保粮食和能源安全、保产业链供应链稳定、保基层运转。“六保”是党中央坚持底线思维、着眼全局、稳住经济基本盘的关键部署。4 月 27 日召开的中央全面深化改革委员会第十三次会议强调，对有助于促进复工复产、居民就业、投资消费、中小微企业发展、基本民生、脱贫攻坚的改革举措，要集中力量推进……

疫情发生以来，各地也陆续出台政策，加大对中小企业的支持力度，为中小企业发展做好服务。据统计，各地各部门围绕推进复工复产和助企纾困已推出 90 项政策措施，体量达到万亿元。

比如在湖南，在以前诸多政策措施扶持中小企业的基础上，近日又发布了《中小企业技术创新“破零倍增”三年行动计划 (2020—2022)》，提出到 2022 年在全省建立 10 家资源整合、开放共享的重点技术创新服务平台，培育 100 家中小企业技术创新核心服务机构，培育 1000 名创新工程师。行动计划注重引导和支持中小企业加大研发投入，推动中小企业围绕产业链部署创新链、围绕创新链完善资金链，建设企业研发平台、企业技术中心。全省每年重点组织 1000 家以上中小企业参与“破零倍增”行动，安排相关专项资金予以支持。落实专利收费减缓、专利优先审查绿色通道、专利审查高速路等政策，支持发明专利“破零”的中小企业成长为高新技术企业。

湖南永州近日还成立了民营经济发展服务中心，成为永州支持民营经济发展要求的重要举措。服务中心重点承担研究相关政策、开展“创新创业”大赛、促进民营经济转型升级、组织相关培训、推动对外交流合作、宣传发展典型等工作。

不仅是湖南，全国各地大力支持中小企业发展的政策措施密集出台。浙江鼓励企业家参与涉企政策制定，企业家代表中原则上中小企业比例不低于 50%；重庆对受疫情影响严重的中小企业及其职工，按规定给予应缴医保费 3 个月 50% 的援企稳岗返还。据统计，今年前两个月全国减税降费共计 4027 亿元，其中新出台的税费优惠政策增加减税降费额 1589 亿元。

## 要真正让政策惠及市场主体

梳理中央和地方大力支持中小微企业的政策，中国企业联合会研究员刘兴国认为，各类支持复工复产的改革举措主要可归为三类。一是继续深化减税降费的举措。如疫情发生以来，国家层面先后出台 5 批 23 项税费优惠政策，减轻企业社保费负担，帮助中小微企业和个体工商户渡过难关。二是深化“放管服”改革。如通过加快推进“互联网 + 政务服务”，完善政府服务流程，做好稳外贸等工作。三是持续推进国资国企改革，畅通产业、市场、经济社会循环，为民营企业复工复产稳发展提供更多机会。

但是，如何让中央和地方支持中小微企业渡过疫情难关的诸多措施落到实处，广大企业如何才能得到实打实的“获得感”？为此人民网“领导留言板”联合国家政务服务平台于 2 月 8 日推出意见建议征集平台。从网友留言及问题处理过程看，无论是资金、货源还是销路问题，关键还是要畅通政策传导，抓好“最后一公里”，企业才有获得感。

中小微企业不仅要复工复产，还要注重复工复产后的可持续运转，不能“停摆”。正如“人民时评”指出的，还要让复工复产成为可持续过程，让经济既“动起来”，更要“转得好”。供给与需求、生产与消费可谓相互依存、共生共荣，这就需要把复工复产与扩大内需结合起来。

因此，对各地来说，当务之急是加大复工复产政策落实力度，真正让中央的政策惠及广大市场主体。因此，有专家建议，可以建立政策落地的长效监督机制，对地方有关中小企业帮扶政策落实情况进行督导，把中小企业的恢复和发展纳入地方政府考核指标体系。地方政府应尽快摸清本地区中小微企业的共性困难，鼓励互助合作。

（本文综合或摘引了新华社、《人民日报》《经济日报》等相关媒体报道，特此鸣谢）

# 中小企业打响突围战

文 _ 本刊记者

中小企业是扩大就业、改善民生、促进创业创新的重要力量，但其规模小、实力弱、抗风险能力低，又遭遇疫情冲击，目前发展尚存在不少困难。但我国中小企业有灵气、有活力，善于迎难而上、自强不息，在党和政府以及社会各方面支持下，一定能够渡过难关，迎来更好发展。

## 政府帮助和自救都不能缺

据报道，位于浏阳经开区的长沙 e 中心 A4 栋厂房，一二三楼内有三家不同的公司，虽然不同行业、不同性质，但在此次疫情期间却都取得了骄人的成绩。

湖南菁益医疗科技有限公司在疫情期间苦练内功，加速技术研发转产，具备国际先进水平的低温等离子手术系统即将投产；湖南至善医疗管理有限责任公司浏阳分公司迅速取得欧盟 CE 认证和美国 FDA 认证，一个月时间已向国外出口 KN95 口罩 300 万个；长沙埃思蒙特电子科技有限公司满负荷运转，订单接连不断，今年年产值有望翻番，达到 2500 万元。

疫情发生以来，像千万个中小企业老板一样，“80 后”王晨的心情随着疫情跌宕，企业也随之飘摇，一度要靠借债、抵押房产发工资。如今，在政府帮助下，企业积极转变思路，经过几个月努力，终于打了个翻身仗。10 多年前，王晨投身宠物食品行业。与几位合伙人在天津市静海区办起宠物食品公司，组建研发队伍，主营面向海外市场的高端宠物食品。不过，企业生产的是贴牌产品，只是“为他人做嫁衣裳”。

王晨与几位合伙人一商量，在天津市武清区京津科技谷产业园投资 1600 多万元创建新品牌。新企业订制最先进的设备，于去年 8 月正式开业。他们准备大干一场。不幸的是，疫情来了。“年都没过好。企业因疫情停产，担心没办法复工。”王晨回忆说。年后有一笔海外订单需要交付，如果违约，将面临大额赔偿。

担心很快变成了放心。京津科技谷产业园管委会经过详细排查，认为企业具备复工复产条件。复工前后，天津市工业和信息化局几次到企业讲解复工政策，老厂所在的静海区市场监督管理局也送来口罩等防疫物资。

2 月中下旬，全国疫情形势仍然严峻，国内原材料涨价、运输成本增加。另一位合伙人吴增杰说：“当时企业发不了 3 月份的工资。”4 位合伙人愁眉苦脸，一度有了关闭企业的念头。“我抵押一套房子凑点钱，顶一阵吧。”当时在上海的吴增杰看到大家为企业生存奔波，而自己远在外地帮不上忙，提出这个想法。

随后，吴增杰拿房子向银行抵押贷款。然而，手续比较繁琐，发工资的日子越来越近，远水解不了近渴。几位朋友知道后借给他 200 万元，企业才缓了一口气。3 月，天津市金融工作局得知企业的困难，组织银行与企业对接。经过对企业的严格评估，一家银行与企业达成 150 万元信用贷款的意向。“这可不仅仅是雪中送炭。”企业团队负责人金大元激动地说，“作为民企、中小企业，能拿到信用贷款，对今后壮大企业很有帮助。”

这期间，企业开始面向国内、线上转型。京津科技谷产业园组织企业参加阿里、京东等多家电商平台举办的业务培训。高品质的产品很快在网上打开局面。3 月份有 30 多家网店代售产品，到 4 月底达到 130 余家。同时，京津科技谷产业园给予企业租金“减三免三”政策，又减轻 30 多万元的负担。

最近，王晨盘点 2 月份复工以来的销售额，单月达到约 280 万元，比疫情前一个月销售额增加了 3 倍。后来，企业新订购 3 台大型设备，又扩招十几名员工。“我也计划用自己房产办抵押贷款，进一步扩大生产。”金大元如今对企业发展充满信心。

## 在危机中淬炼自己

面对危机，中小企业唯有求变创新，方能走出困境。对于企业来讲，疫情不会消灭一个企业真正的核心竞争力。

当前，企业活下去的第一要务就是保存现金流。全国政协委员、

南开大学金融学院常务副院长范小云教授在大量调研中发现，融资难、融资贵是中小微企业普遍面临的生存和持续发展的大问题。她说："在应对疫情期间及疫情后的经济金融困境方面，有必要建立起长短结合、综合协调、共同发力的货币、财政、就业和民生一揽子稳定政策。政策性金融制度是实现我国货币、财政和就业政策综合协调的机制性保障，具体可以通过建立政策性金融机构，实现对中小微企业发展、全方位人才培养的长效支持，并能应对逆全球化的长期挑战。"

据悉，为减轻企业负担，中电光谷减免了旗下园区自持的物业和对中小微企业的部分租金和服务费，预计减免超过 2000 万元。同时，他们积极加大对园区的中小微企业的金融支持力度。华润集团、保利集团、招商局集团等企业向持有的商场、商业项目采取了减免春节期间部分租金的措施，仅华润万家一家减免的租金，就惠及全国 1.4 万家商户，减免的金额达到了 1.3 亿。

不少中小企业主动出击，通过拓展在线业务等尽可能地增加营收，降低应收，减少企业成本并要合理化投资节奏。比如某些餐饮店发挥供应链优势，打通"线上 + 线下"渠道，除了外卖、食堂，还启动便民菜站；部分外卖平台率先推出"无接触式配送"服务。

随着 5G 时代的来临，一些企业开始认真思考数字化转型。连续直播 17 个小时，卖出 6000 余件，销售额达 122 万元，是平日销售额的 10 倍。疫情之下，面对门庭冷清的商场，广州市戈诺伊服饰有限公司改变销售模式，实现了华丽转身。"员工转型成了直播帮手，可以说是全员电商了。"公司董事长应梅珑说。随着实体店人流量减少，传统服装批发行业转战"线上"，是自救，也迎来新的商机。

特殊时期，智能制造、医疗健康等新兴产业则展现出巨大市场潜力。不少中小企业从危机中抢抓机遇，顺势而为、借势而上。在黑龙江铂康医疗灭菌有限公司，工人正生产防护口罩，每天可产 10 万只。而在两个月前，由于大部分医疗机构暂停营业，这家从事医疗器械消毒的企业一度遭遇很大危机。

作为一家大型民营超算中心，抚州创世纪科技有限公司迎来难得的"攻坚期"。公司董事长林庆星说，疫情期间公司访客不多，恰恰为集中研发攻关创造了条件。如今，这家公司不仅没有丢失客户，反而增加了 20 多家意向测试客户。目前正在加紧研发新一代服务器，结合市场需求优化性能，提升人工智能深度学习能力，以便更好应对数字化应用场景"浪潮"。

## 谨防好政策变形式主义

为促进中小企业渡过难关，相关部门密集出台了不少利好政策，但如何落地，成为一些企业关注的焦点。"各级领导来了几十次、各个部门的帮扶文件一遍遍发来，但关心都只在嘴巴上、文件上，就是落不了地。"据 4 月 16 日《半月谈》报道，抓好疫情防控下的复工复产是目前多数省份的头等大事，然而一些地方形式主义作风正在冒头。有的企业面临实际困难，不仅得不到有效帮扶，还要处处表演配合，耽误精力。"一企一策"的口号喊完了，落实帮扶的政策却没盼来，这成了不少地方企业在复工复产过程中遇到的新问题。

比如，有的企业申请资金补贴，被告知有政策但没有实施细则，企业无法享受扶持政策；有的企业被要求填写各种表格，填完后不同的部门又无法统一对接，表格被束之高阁；有的企业复工复产条件不成熟，为了应对上面的"压实企业责任"，只能开着灯、机器空转，让电表走走字，显示"已开工"迹象。一些城市则上演"签约秀"，几乎下辖每个区县都要办"签约"仪式，有的项目明明已经签约、开工了，却要再"演"一次；一些地方虚报复工复产率，看到别的地方报 90% 多，自己就报 99%。

企业是经济社会运行的基础，在统筹推进疫情防控和经济社会发展工作过程中，必须坚决杜绝各种形式主义，要让企业唱主角，有效发挥政府作用，这样才能实现今年经济社会发展目标任务。

# 企业如何突破生死局

文 _ 本刊记者

经历了这次疫情，许多企业都在降薪裁员、缩减规模、减少开支。然而，这些节流措施显然不是长久之计，企业要真正突破生死局，恢复往日的生机活力，实现长远发展，还需要苦练内功，寻找更多出路。

## 线下转线上

疫情当前，过去被视为“锦上添花”的直播带货，成了许多企业的救命法宝。

湖北是本次疫情的重灾区，在复工复产之时也面临着更多困难。为此，抖音、快手、斗鱼、腾讯等直播平台纷纷开设湖北专场，通过直播带货来助力湖北经济复苏。此外，央视、新华社等官媒也多次联手明星、“网红”等带货“大咖”，助力湖北特色产品的销售。这些直播带货活动场场火爆，网友喊出“我为湖北胖三斤”的口号，踊跃下单，热干面、小龙虾、鸭脖、莲藕、脐橙等湖北小吃、特产被买爆。

如果你以为直播带货只是卖点零食、生活用品之类的小玩意，那你就想错了。不夸张地说，如今只有你想不到的，没有直播带货带不动的。4 月 1 日，“带货一姐”薇娅在淘宝直播间卖起了火箭，这可不是愚人节的玩笑，4000 万一枚的火箭发射服务，竟有 800 多人下定金。今年 3 月，销售卡车的三一重卡开始在抖音直播卖卡车，在一次直播中，该集团两小时获得了 186 个订单，销售额达到 5000 万。房地产巨头恒大则在 2 月份率先开启网上卖房模式，短短三天就锁定销售额 580 亿，引得一众房企竞相效仿。

为了将东西卖出去，不少商界大佬也都放下身段，亲自走进直播间为自家产品“吆喝”。携程董事局主席梁建章为了推销旗下酒店，不惜“自毁形象”，穿着各种特色服饰，“萌萌哒”出镜。“哦买噶”“买它”！许多地方的政府官员也一改平日不苟言笑的形象，开始学着当下流行的网络语言，对着手机镜头卖力推销着当地的特色产品。

直播带货火爆的背后，实际上也是各行各业不甘坐以待毙、奋起自救的真实写照。疫情抑制了消费，并不代表民众没有消费需求，从线下转到线上，是大势所趋。在这场大危机中，只有顺势而为，才能化解危机，转危为安。本刊记者还了解到，许多坚持传统模式的企业也被迫做出改变，比如，广东老字号小吃品牌陶陶居，过去为保证食品口感一直坚持不做外卖。这次也于 2 月上线了美团外卖，并推出了盐焗鸡、红烧乳鸽等新菜品，以保证经过 30~50 分钟，口感仍不会下降太多。

不过，火爆的背后，也有一些问题需引起重视。本刊记者注意到，中消协 5 月 12 日发布的“五一”小长假消费维权舆情分析报告显示：随着网红带货、直播带货成为网络购物新方式，有关网络购物在品质掌控、售后、发货等方面的问题只增不减。这些问题值得企业反思，销售模式可以创新，价格可以打折，但产品质量却万万不能打折，切不可本末倒置。

▲ 携程董事局主席梁建章造型大赏（资料图）

## 出口转内销

随着疫情在全球范围内的扩散，外贸企业压力倍增。2020 年第一季度我国货物贸易进出口总值比去年同期下降 6.4%，其中出口下降达 11.4%，进口下降 0.7%。深圳市跨境电子商务协会 4 月份的

一项调研数据显示，以现有的库存和资金，40% 卖家还能支撑 1~3 个月，19% 卖家能支撑 3~6 个月，20% 能支撑 6 个月以上，另有 21% 卖家已经支撑不住。

由于出海受困，许多外贸企业开始调转船头，纷纷转战国内市场。央视财经 4 月报道，温州一家外贸鞋企，过去生产的皮鞋 90% 用于出口，但随着疫情的爆发，大量海外订单被取消，无奈之下，公司只得将目光投向国内市场。经过一番努力，这家公司目前正在以每天五千到一万双的数量销往全国各地。

深圳市佰维存储科技股份有限公司则找准时机，将部分加工贸易渠道进口料件生产成品调整为国内销售，迅速抢占市场份额。今年一季度，该公司完成销售额 3.6 亿元，同比增长五成；其中加工贸易内销金额达到 6000 余万元，同比增长 2.5 倍。

出口转内销也得到中央层面的支持，4 月 17 日召开的中共中央政治局会议明确提出要支持企业出口转内销，并做出具体部署。商务部发言人亦表示要支持企业出口转内销，进一步优化政府公共服务，帮助外贸企业破解内销难题，开拓内销渠道，提升内销能力，为国内市场提供多样化选择。与此同时，各地也纷纷出台政策，帮助外贸企业调整内外销比例，积极拓展国内市场。深圳海关因企施策、内畅外联，畅通外贸企业转内销的关务渠道，助力加工贸易企业内销蓬勃发展。据统计，今年前 4 个月，深圳关区内加工贸易货物内销总值 41.2 亿元，其中 4 月内销货物较 3 月大幅增长超五成。

青岛市商务局日前下发通知，将开展“青岛新零售外贸云商服务”活动，免费为青岛外贸企业搭建起新零售模式下的青岛立体式外贸内销模式，为青岛外贸企业提供外销产品链接内销市场的公共平台。

此外，淘宝 5 月 7 日宣布：今年再让至少 1 万家外贸店铺年收入过 100 万，让 1000 家已经品牌化的外贸企业年收入过 1000 万。据了解，最近 3 个月，外贸企业上淘宝开店的数量增加了 160%。目前，淘宝上的外贸工厂店铺超过 28 万家。

当然，面对政府和社会各方的帮扶，外贸企业自身也要积极自救，改进生产工艺，完善商品质量，做好售后服务，以获得国内消费者的认可。我国人口众多，消费潜力巨大，相信在政策支持与企业自救的双重努力下，外贸企业一定能走出困境，重获新生。

## 危机变商机

丘吉尔曾说过：“永远不要浪费一场好危机！”回顾历史我们不难发现，很多时候，商机就蕴藏在危机之中。与新冠疫情类似，2003 年的“非典”也对我国经济造成了重创，许多企业倒下了；但也有一些公司从那次危机中脱颖而出，一步步发展壮大。

从某种程度上说，是“非典”成就了今天的京东。“非典”爆发时，京东还只是中关村一个卖 CD 光盘和刻录机的不起眼的小门店，是一家不折不扣的小微企业。“非典”爆发后，京东亏损严重，被迫开启转型之路。也正是通过转型线上，并坚持自营正品、快速物流等几大服务特色，京东在那场危机中活了下来，并一步步成长为今天人们熟悉的电商巨头。

与京东相比，携程当时的情况更加糟糕。病毒肆虐，旅游是受冲击最大的行业之一，携程的处境可想而知。在最艰难的时候，公司董事局主席梁建章向全体人员发邮件，表示要相信中国政府能够控制住疫情，相信“非典”过后，旅游业会迎来爆发。为此，公司坚持不裁员，甚至连原拟不再续约的员工也一并保留，以应对“非典”后业务的“报复性反弹”。

在原有业务归零的情况下，携程市场合作部争取到与招商银行合作开展信用卡电话销售的项目，同时向招商银行出租携程闲置的呼叫中心，为招行外呼发卡，盘活了“非典”期间闲置的座席资源，还为携程争取到了可观的现金收入。携程还利用“非典”提供的时机，修改完善了企业规章制度，梳理和改进了业务流程，公司内部运作效率大大提高，人员素质得到了整体提升。

事实证明，携程的判断是准确的，“非典”结束后，旅游业强劲复苏，携程的业务量也快速反弹，甚至超过了“非典”前的水平。当年 12 月，携程也顺利登录纳斯达克，成为一家美股上市公司。这次新冠疫情爆发后，梁建章又率先开启直播带货模式，在“五一”前实现带货总成绩 2 亿元，再一次用行动证明，面对突如其来的危机，企业只有快速反应，不断变革，方可从容应对，把损失降到最低。

数据显示，我国今年一季度 GDP 同比下降 6.8%，为 1992 年以来首次单季负增长。当前正是众多企业的至暗时刻，行业将迎来新一轮洗牌。谁能在这个时候抓住机遇，熬过危机，谁就能在风雨过后见到最绚烂的彩虹。越是艰难，越要苦练内功，迎难而上，正如中国企业研究中心主任刘姝威所说：“疫情作为企业不可抗拒的系统性风险，将击垮一批企业。哪些企业会被疫情击垮，哪些企业能够活下去，取决于企业是否能够顺应趋势，及时改变经营模式。”

# 非常时期有非常机会

文 _ 本刊记者

17 年前的“非典”，让阿里巴巴、京东无一例外面临绝境。但他们面对危机果断换道超车，逆势而起，于是有了今天的淘宝和京东商城。这次新冠肺炎对一些企业来说，同样是危机，更是机遇。有业内认为，在新冠肺炎疫情的影响下，一些新经济、新行业、新业态都可能在酝酿中。

## “宅经济”焕发传统行业新生机

在抗击疫情的特殊时期，“宅”成为不少人的生活和工作状态，很多行业因为人员流动受阻而按下“暂停键”。

当“不扎堆”“不聚集”达成一种社会防疫共识，线上教育、在线问诊、云上办公等新产业顺势发展；网上娱乐、购物等非接触式消费广泛普及，网购拼单、直播带货等新模式优势明显；零售和餐饮企业也积极开拓线上业务，盒马鲜生、叮咚买菜、美团“安心餐厅”、京东到家等一大批促进社区消费的创新模式得到快速发展……

“宅经济”催生了很多新产业新业态快速发展，也让诸多传统产业焕发出新的生机，加速了转型升级。

餐饮是受疫情冲击最严重的产业之一。但在疫情初期，重庆市商

务委员会和重庆市火锅协会联合 35 家品牌火锅企业推出火锅无接触外卖，让重庆火锅在全国性的行业寒冬中，狠狠“火了一把”。

重庆秦妈实业集团总经理李昕宇向媒体介绍，秦妈火锅做火锅外卖已经有好几年了，但在以前，平均每天只有 10 多单。疫情发生后，外卖订单就开始猛增，达到平均每天 100 单左右。重庆市火锅协会统计数据显示，短短 4 天时间，35 个火锅品牌共 72 家门店的火锅外卖总量就超过了 1 万单，总销售额接近 300 万元。

疫情防控之下，为了满足家政服务刚需，不少企业推出线上培训、面试、签约的“一条龙服务”，打通家政服务交易全在线的闭环，将传统的线下家政交易转变为线上模式，通过在线方式保证家政阿姨与客户沟通。

云南星月嫂之家家政服务有限公司负责人毛红英说，为了满足供需两端的需求，公司、消费者、月嫂或育儿嫂三方通过微信在线视频面试、在线远程签单及在线付款等方式，进行一站式线上服务。

啄木鸟家庭维修是一个提供家电安装、维修、清洗保养、管道疏通、开锁修锁、防水补漏等综合家庭维修的全国连锁直营家电维保 OTO（线上对线下）服务平台。用户可以通过平台网络预约，工程师上门提供服务。据该公司用户运营部负责人刘先生介绍，今年 2 月至 4 月全平台订单量较去年同期增长约 35%，其中昆明市 3 个月总订单量约 3 万单。

事实上，“宅经济”由来已久，但互联网的加速发展，叠加此次疫情的冲击，进一步加速了人们的思想观念、消费模式的转变，“宅经济”为传统行业的发展注入了全新动能。

山西省社科院侯晓斌认为，“可以预见，伴随此次疫情防控形势逐步好转，社会消费也将触底反弹。届时，不少线上消费会回归线下，再次下沉至现实场景中去。因此，如何继续保持线上增量，进一步与线下消费融合发展，成为行业亟待思考的问题”。

## “智能 +”行业按下发展快进键

受疫情影响，除了宅经济，智能经济也开始进入加速跑轨道。

疫情给各行业带来冲击的同时，也为推进“智能 +”行业加速发展、重塑智能经济生态提供了难得的契机。一些行业特别是新业态、新模式和新产品出现了逆势成长，呈现出不少亮点。

疫情之下，智能制造的优势被充分放大。疫情期间，位于江苏省常州市钟楼区的精研科技的精密零部件制造车间虽然没几个人，但生产一直没停。该公司负责人在接受央视新闻采访时说，通过智能云技术搭建的智能质检系统帮上了大忙，11 台无人值守的智能化检测设备 24 小时工作，比人工检测效率提升了近 10 倍。

延迟开工、复工人数不足、有效生产时间缩减、产能压缩等导致许多企业面临多重压力，而“智能 +”则有助于缓解企业生产经营受到的影响。疫情之后，越来越多的企业或将加速向智能化转型，一批无人车间、无人工厂将有望成“燎原之势”。

2015 年成立的上海钛米机器人科技有限公司，主营智能机器人相关业务，在疫情爆发第一时间向武汉、上海等地医院的隔离病房、ICU、手术室、发热门诊投入产品。流行多年的送餐机器人在开拓医事服务配送领域应用中转型，护理、问诊、追踪等服务机器人同样在抗疫中得到快速发展。有业内人士认为，服务机器人的发展势头强劲，加上此次疫情催生的市场需求，将迎来发展黄金时期。

此外，以 5G 为代表的新技术，也为防疫提供了有力的支持，包括智能医疗、大数据等应用表现亮眼，5G 信号所实现的智能医疗频频发挥作用。武汉雷神山医院的 5G 信号全覆盖，满足了远程指挥、远程会诊、远程手术和数据传输等需求。

科技部副部长李萌称，新冠疫情发生后，人工智能的技术、企业、平台在这次抗击疫情中显了身手，发挥了独特作用，如在病区管理、流行病学调查、药物研发、辅助医疗诊断、社区防控方面得到广泛应用。

人工智能技术正在驱动产业变革，“产业智能化”已经成为现代经济发展的主旋律。在危机中把握时机，把握数字化、网络化、智能化发展的“时间窗口”，用“智能 +”促进技术与产业的深度融合，无疑是大势所趋。

## “共享员工”盘活人力资源

疫情期间，不少线下行业受到冲击，导致大量员工短时间内无工可返。而另一方面，在线电商生意火爆，相关岗位人手紧缺。在这种情况下，临时性的“共享员工”模式应运而生。

一些暂时难以复工的中小企业，将员工以共享模式进行短期人力输出，以期解决接收方的“用工荒”难题和缓解输出方“复工难”的经济压力。数据显示，输出“共享员工”的行业主要有影院、酒店、景区、餐厅、KTV 等临时歇业的行业，以及一些受疫情影响停工、停产的中小企业；接受行业主要集中在在线生鲜电商、制造业、共享单车行业、物流业等。

2 月 3 日以来，包括餐饮、文娱、零售等行业 40 多家企业的超 3000 名“共享员工”加入盒马；沃尔玛全国 400 多家门店已入职兼职人员超 3000 人，还与全国各地的餐饮企业等开展“共同用工”项目，意向员工近 2000 人。

“通过‘共享员工’模式，人力资源得以实现流动，提升了社会资源配置效率，也恢复了一定的社会产出水平。”中南财经政法大学数字经济研究院执行院长盘和林指出。“共享员工”在暂时劳动力过剩的传统餐饮业与暂时劳动力紧缺的新兴电商零售平台之间实现了劳动共享，传统餐饮企业、电商零售平台和员工三方都解了燃眉之急。

目前“共享员工”主要从事打包、分拣、上架、排面整理、仓库整理、一线流水操作等技术含量相对较低的工作，员工经过简单培训后就能上岗作业。

广州万孚生物技术股份有限公司吸纳了多家餐饮娱乐企业的 132 人，“共享员工”大多从事产品组装、外包装等方面的工作；浙江衢州好梦来家纺有限公司吸纳了 30 余名来自东方集团的员工，从事口罩检验和包装工作。哈啰出行提供车辆调度员等岗位，“这些岗位没有太高的行业壁垒，一般会使用智能手机就行。”哈啰出行单车事业部杭州分部负责人赵业舟说。

从“共享员工”现象不难看出，疫情虽然对不少中小企业造成了影响，但又何尝不是企业转型与创新发展模式的良机。除了企业自发共享，多地政府也鼓励企业通过“共享模式”解决用工问题。

广东省东莞市人社局推出 3 类企业用工余缺调剂服务模式，推动企业“共享员工”；安徽省合肥市人社局日前发布《到复工企业就业的倡议书》，鼓励通过“共享员工”、“弹性员工”和远程工、钟点工等多种形式，支持企业复工；温州市人社部门制定推出了“全市人社系统在疫情防控期间加强企业用工保障 14 条举措”，在用工调剂方式方面创新推出“共享员工”模式，有效盘活本地现有闲散劳动力。

# 没有永不换季的冬天

文 _ 林永芳

商场、餐馆重新开放后，邻居小 L 请几个朋友吃饭，到一家很熟悉的餐饮店。结账时，本来习惯性地想说老顾客了打个折抹个零吧。可一看冷冷清清门可罗雀，想想数月来店家关门歇业没有任何收入却照样得支付店租税收乃至员工工资，他一阵心酸，硬生生把打折抹零的习惯用语咽了回去。唉，算了，都不容易，照单全付吧。

是啊！疫情终将过去，但冰霜之下，不是每一株草木都能挺到回暖。有报道称，某大型连锁餐饮企业的现金只够给员工发放三个月的工资，那些小型民企就更为艰难了。这种冲击，不是一天两天，也不是一个月两个月，而是好几个月甚至更长。有调查显示，近 85% 的中小企业很难撑过 3 个月以上的暂停期。民生银行首席研究员温彬也表示，批发零售、餐饮、住宿、物流运输等行业受此次疫情影响较大，这些行业，正是中小企业较为集中的领域。

疫情之下，最艰难的是民企，尤其是为数众多的中小型民企。他们没有雄厚的资本可支撑，没有强壮的大树可借力，唯有勤勤恳恳小本经营养家糊口，真的经不起“风刀霜剑严相逼”。都知道中小微民企才是民生所恃、就业所系，事关城镇百分之七八十的就业。一旦出现较大面积的中小微企业关门歇业，将有多少人的饭碗砰然碎落一地。

可一个企业要在大疫之后实现重启，却不可能只靠小 L 这等小消费者的一念之仁。要恢复运营，首先必须实现人员、物资、资金等“全要素复工复位”。随着疫情防控形势好转，人员、物资的流动逐渐恢复；可资金链被病毒强行摁下暂停键之后，“康复”起来却不可能一蹴而就。这方面，中小微民企的困难尤为突出——疫情期间，生产、销售“停摆”，利润中断，店租税收等成本却还得支付；好不容易复工复产，可上下游产业链却未必同步“复苏”，要恢复到疫前水平谈何容易！而银行业趋利避害的本能决定了它们喜欢锦上添花而非雪中送炭，不可能会在没有政策引导干预的情况下为中小微民企打开融资方便之门。

人间没有永恒的夜晚，世界没有永恒的冬天。此过程中，正是政府的用武之地。须知，人类为何需要政府？不就是希望它能在严寒来袭之际为大家撑起一片温暖的天，使小伙伴们能有战霜斗雪闪转腾挪的空间，好撑到越冬重生？重启之路越是艰难，就越需要政府这个“市场经济守夜人”伸出援手，综合施策，并通过有力度的减免税等政策降低企业成本，降低融资风险，帮助民企渡过难关。

有论者呼吁：保住中小微民企，就是保住经济系统的细胞单元，保住大火焚林之后的种子和绿芽，让中小微民企能尽快复苏，并通过它们来稳住就业，从而稳定社会。

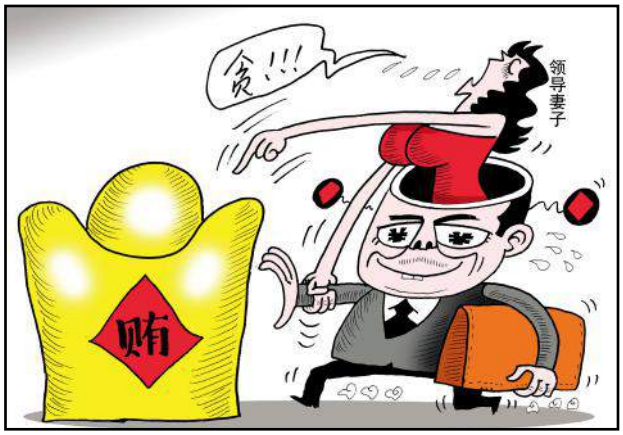
幸好，关于这一点，各级居庙堂者们已有了充分认识，推出了许多针对性的扶持措施。譬如，为了让资金精准滴灌到产业链上下游，“银保监会鼓励商业银行给产业链上的关键企业授信、贷款，推动它们以实时付款、降低预付款等方式支持上下游中小微企业。”又如，为了给物流运输企业、货主企业减负，让货物在产业链上下游运输得更顺畅，有关方面阶段性降低政府定价港口经营服务性收费标准，6 月底前减半收取铁路保价、集装箱延期使用、货车滞留等费用。再如，疫情防控期间，受交通管制影响，湖北宜都兴发化工公司所需生产辅料一度告急。后来，经过工信部、宜昌市和辅料产地政府部门多方协调，开通陆路“绿色通道”，驾驶员们日夜兼程将辅料从天津、贵州等地运抵公司。

毫无疑问，要精准打通产业链供应链，需要“重点领域先行，关键产业带动”；可除此以外，更值得关注的还有那些“重点领域、关键产业”之外的中小微民企。如果说前者是巨兽、是诸侯，那么后者就犹如企业大海中的芸芸众生。能否设身处地急中小微民企之急，能否常态化听取并吸纳中小微民企的心声，和他们一起见招拆招，共同渡过这场因新冠病毒而来的劫，这是对治理能力和公权底色的巨大考验。

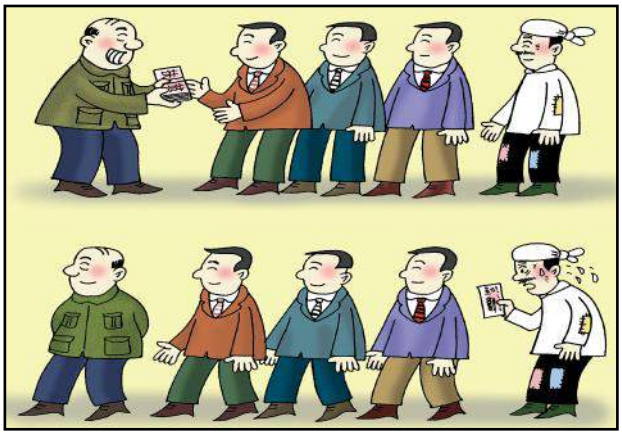
隐形　陈定远

插手　司海英

好手气　美堂




指挥　美堂



层层下拔　张鹏飞

相互盈利　唐志顺

# 总工程师『设计』的敛财之道

文 | 法虹

12年间，这个专家型官员“一路升迁、一路贪腐”，把“公权力”当成了“摇钱树”，利用职务之便先后收受他人财物共计378万元。

他就是海南省食品药品监督管理局原党组成员、总工程师（副厅级）朱毅。近年来，政府、国企、重点行业的一些专家型、业务型骨干人才，抱着侥幸心理大肆敛财，朱毅便是其中的典型代表。

近日，海口市中级人民法院对朱毅涉嫌受贿案进行一审宣判，以受贿罪判处被告人朱毅有期徒刑10年，并处罚金50万元。

## 专家型官员成长路

翻开朱毅履历发现，1962年9月24日出生的他，系贵州遵义人，博士研究生，1983年1月加入中国共产党，1985年7月参加工作。

刚参加工作时，朱毅担任遵义医学院药理学教研室助教、讲师、副教授。大学任教期间，朱毅先后在遵义医学院、重庆医科大学完成硕士和博士研究生学习，并曾在遵义医学院南方生物技术开发公司兼任质检部经理。

2000年，博士毕业的朱毅平步青云，开始任遵义医学院副教授、药理毒理实验中心副主任，升到了正科级，走上了一条专家型官员之路。

2001年是朱毅人生中关键的一年，他开始赴琼任职，先后担任海南省药物研究所所长、海南省药品检验所所长，一直干到海南省食品药品监督管理局党组成员、总工程师。

2018年9月，海南省相关机构按照海南省机构改革方案，组建海南省市场监督管理局。同年10月，朱毅担任海南省市场监督管理局党组成员、总工程师，并明确为副厅级，朱毅走上了仕途巅峰，一时间风光无限。

在媒体公开报道中，朱毅始终作为食品药品领域专家身份出现。2016年4月14日，由海南省科学技术厅主持，朱毅等人负责的三项省中药现代化专项和社会发展科技专项项目的验收会在海口召开，验收专家组对项目的完成情况给予高度评价和肯定，一致同意通过验收。

2017年11月3日上午，朱毅还到原五指山市食品药品监督管理宣讲党的十九大精神。他曾说，要加强监管队伍建设，推进全面从严治党向纵深发展。而他自己却没有做到严格要求自己。

一直到2019年1月4日，朱毅才因为涉嫌严重违纪违法被海南省监察委员会采取留置措施，同年7月3日被刑事拘留，并于一周后被逮捕。

2019年7月，朱毅被“双开”。根据海南省纪委监委通报，朱毅违反组织纪律，瞒报个人房产；违反廉洁纪律，违规收受礼品礼金，利用职务上的影响为亲属经营活动谋利，违规套取财政资金设立并使用“小金库”资金；利用职务上的便利或通过其他国家工作人员职务行为，为他人谋取不正当利益，非法收受他人巨额财物。

针对朱毅的违纪违法行为，海南省纪委监委在通报中狠批道，朱毅理想信念丧失，对党不忠诚不老实，法纪意识淡薄，把公权力当作谋取个人私利的工具，大搞权钱交易，且在党的十八大后不收敛、不收手，性质严重，影响恶劣，

▼ 朱毅在海口中院受审

应予严肃处理。

据检察机关指控认为，被告人朱毅身为国家工作人员，利用职务上的便利及职权形成的便利条件，为他人谋取利益，非法收受他人财物价值378万元，数额特别巨大，应当以受贿罪追究其刑事责任。

## 暗箱操作内定中标

郑某祥是海南玻某仪器有限公司法人兼总经理，也是海口某仪器有限公司等三家公司实际控制人，主要经营实验室分析仪器设备与耗材等。

“我的几家公司从2006年开始参与省药检所实验室仪器设备政府采购，约有1400万元的业务量。”郑某祥供称。在与海南省药检所业务往来期间，他给时任海南省药检所所长朱毅分六次送过100万元现金。

原来，每次省药检所在进行设备采购前，朱毅提前将采购设备清单告诉郑某祥，由郑某祥联系设备厂家，郑某祥带着厂家设备资料或者直接带着厂家技术人员与省药检所有设备需求科室负责人联系，确认政府采购设备参数，最后按照两人已经协商好的参数制作投标文书，通过这种暗箱操作的方式中标。

“省药检所办公室每年都会制订设备采购预算，最后由所长朱毅拍板，各个科室当年采购清单也由朱毅决定。”海南省药检所原副所长宋某飞供称，朱毅是省药检所“一把手”，朱让自己联系郑某祥，实际就是确定了中标人。在朱毅任职所长期间，郑某祥中标省药检所很多设备采购业务项目。

郑某祥给朱毅好处费都是在下半年，因为海南省药检所的招投标结果公布基本在下半年，郑某祥一般等中标后才会给朱毅送钱，朱毅每次都悉数收下。

由于工作上往来，朱毅很快与郑某祥成为好朋友。2009年年中，贵州食药监局局长董某生来海南出差，朱毅请董某生吃饭，也叫上了郑某祥，并让董某生关照郑某祥。郑某祥与董某生对接上了。

于是，在董某生的关照下，郑某祥顺利获得贵州省药品监督管理系统大约2000万元的业务量。为感谢朱毅，郑某祥分四次送给朱毅好处费80万元。之所以给朱毅送80万元，是因为朱毅介绍郑某祥与董某生认识前，郑某祥与朱毅就说好如果做成了贵州食药监局的生意，他会给朱毅好处费。

郑某祥称，朱毅确实介绍他认识了董某生，朱毅与董某生的关系很好，如果没有朱毅的帮助，他无法将业务扩展到贵州。而且，在与贵州食药监系统的业务往来中，朱毅还帮他联系过董某生，加快了销售回款速度。

2017年11月，因董某生被贵州省人民检察院立案侦查，朱毅担心牵连到自己，通过其妻子余某在广州市将80万元退还郑某祥。2019年5月28日，海南省监察委员会扣押郑某祥上缴的80万元。

## 利用同学关系搭桥

蔡某南系海南照某科技有限公司、海南科某仪器设备有限公司实际控制人。朱毅担任省药检所所长期间，促成蔡某南所在公司与省药检所成交1000余万元的仪器销售业务。

在做海南省药检所项目时，蔡某南主要与省药检所原所长朱毅、宋某飞联系，具体办事的是宋某飞。正是通过宋某飞，蔡某南才搭上了朱毅这条线。

原来，宋某飞的老公郑某成是蔡某南姐姐蔡某梅的中学同学。于是，蔡某南通过蔡某梅介绍，认识郑某成后认识了宋某飞。在宋某飞介绍下，蔡某南于2004年开始做省药检所的仪器和耗材业务，但数量很少。

为进一步扩大海南省药检所项目，2004年朱毅任省药检所所长后，蔡某南就请宋某飞帮他引荐朱毅。2006年上半年某日，宋某飞带蔡某南到朱毅的办公室，向朱毅介绍了蔡某南在省药检所做一些项目的情况。

认识朱毅后，蔡某南时常到朱毅办公室聊一些仪器采购等业务上事情，并请他多多关照生意。2007年开始，他的两家公司在省药检所业务项目大量增加。每次省药检所招标前，朱毅都让宋某飞将招标的主要仪器、耗材等内容提前告知蔡某南。中标后，在朱毅关照下，药检所给蔡某南付款都比较及时，没有拖欠过款项。

“2006年至2011年期间，我先后分七次送给朱毅共计63万元。有三次发生在朱毅的办公室。”蔡某南供称。从2006年开始，他每年都会给朱毅送钱，主要参考当年卖给省药检所仪器设备的业务量，也适当考虑耗材和维修的业务量，但没有按照特定的比例给朱毅送钱。

蔡某南称，2006年和2009年，他没有卖设备给省药检所，但2006年有销售耗材卖给省药检所，而且这一年其听说省药检所的财政经费会增加，为了和朱毅搞好关系，以便朱毅关照其生意，所以2006年给朱毅送钱。

而且，虽然2009年没有卖设备给省药检所，但是2008年蔡某南卖了300多万设备，为了与朱毅继续搞好关系，也感谢朱毅平时的帮助，所以2009年蔡某南仍继

续送钱给朱毅。2011 年 4 月，朱毅调离省药检所，蔡某南觉得他关照不到了，便没有再给他送钱。

据朱毅供述，收受郑某祥 180 万元、蔡某南 63 万元后，一部分用于个人购买三亚甘什岭高尔夫球场、红树湾高尔夫球场、美浪湾高尔夫球场、海口台达高尔夫球场的会籍，每个会籍约 8 万元；一部分用于购买海口市金贸西路某的房产；一部分用于个人、家庭消费。

## 老婆住院商人送钱

2005 年某日，时任海南省药检所所长的朱毅在重庆医科大学参加所带硕士研究生论文答辩活动期间，与某公司董事长刘某承一起吃饭。

朱毅提出，刘某承可以将某公司的子公司海口制药厂生产的枫蓼肠胃康颗粒改剂成枫蓼肠胃康软胶囊、滴丸，并申请药品批准文号。

对此，刘某承考虑到某公司新药注册申报、药品抽检等业务均需要省药检所出具检验报告，就答应由朱毅负责枫蓼肠胃康软胶囊、滴丸注册申报，并承诺获得药品批文后向朱毅支付 100 万元。

次日，朱毅安排其胞兄朱某端与刘某承实际控制的重庆某生物科技有限公司签订了研发枫蓼肠胃康软胶囊、滴丸的技术转让合同。

2005 年 11 月，省药检所出具关于枫蓼肠胃康软胶囊、滴丸的检验报告，并上报国家食药监局。2008 年 9 月，枫蓼肠胃康软胶囊取得国家食药监局药品批准文号，枫蓼肠胃康滴丸注册申报未获批。

肠胃康软胶囊批准文号批下来后，刘某承迟迟没有付款。直到 2016 年某日，刘某承与朱毅参加同一会议，朱毅向刘某承提及枫蓼肠胃康软胶囊已获得批准文号一事，刘某承表示会尽快安排支付 100 万元给朱某端。

随后，刘某承安排海口制药厂总经理王某红支付 100 万元给朱某端。朱某端收款后，根据朱毅的安排，将 50 万元交给朱毅妻子余某，剩余 50 万元一直由朱某端保管。

2018 年 8 月，朱毅打电话给刘某承，说他的妻子余某在重庆医科大学附属一院做手术。刘某承知道后，就让公司的工作人员买了花篮、果篮，并安排公司办公室的一名工作人员与其一起去医院看望余某。

临走时，除了花篮、果篮，刘某承还在余某病床边的柜子上留了一个纸袋子，纸袋子里装了 5 万元现金。刘某承与公司工作人员离开病房等电梯的时候，朱毅拿着纸袋子过来要把钱退还给他。

“嫂子这个病，见一次少一次，也许以后就见不到了，这个钱代表我个人的一点心意。”刘某承说完，朱毅客气一下，最后还是把这 5 万元收下了。

刘某承称，送这 5 万元给朱毅，一是因为其与朱毅是多年的朋友，二是考虑朱毅是省食药监局的总工程师，分管药品注册处，是他公司的行政主管部门，是监管与被监管关系，送朱毅 5 万元也是为了与他搞好关系。

## 持股未成身先入狱

2015 年某日，全某公司董事长刘某胜告诉朱毅，全某公司准备进行股改，他准备送给朱毅 10 万原始股。朱毅表示自己身份不合适，但同意用妻弟余某的名义持股。

2017 年 7 月，在朱毅、余某没有实际出资的情况下，刘某胜将余某登记为其实际控制的宣某公司（注册资金 100 万元）股东，安排余某持有该公司 30% 的股份，价值 30 万元。

之后，刘某胜准备通过宣某公司持有全某公司相应股份的方式，送给朱毅全某公司原始股。按照刘某胜说法，省食药监局是他的公司的行政主管部门，朱毅是总工程师，全某公司所有药品注册、申报都经过朱毅之手，送干股是为了与朱毅搞好关系，方便开展公司业务。

然而，到了 2019 年 1 月，全某公司还未完成股改，朱毅就被海南省监察委员会留置调查。刘某胜想着朱毅已经出事了，就不想与他有任何瓜葛，便将余某剔除股东名录。

朱毅到案后，如实坦白自己收受蔡某南 63 万元的事实，主动交代其收受郑某祥 180 万元、刘某承 105 万元、刘某胜 30 万元干股的事实。

2019 年 10 月 8 日，海口中院公开开庭审理了朱毅涉嫌受贿一案。在法庭上，朱毅辩称，他收受刘某承的 105 万元是技术研发转让费及慰问金，他也没有非法收受刘某胜价值 30 万元干股。

法院查明，没有证据证明刘某承送的 100 万元是技术研发转让费，而且刘某承到医院探望朱毅妻子送的 5 万元慰问金已远远超出了法律和道德所认可的正常人情往来，属于受贿。朱毅并未实际占有、控制与刘某胜达成合意的 10 万原始股，亦未实际取得稳定的财产性利益，故 30 万元股权受贿行为应认定为未遂。

近日，海口中院认为，朱毅身为国家工作人员，利用职务上的便利及职权形成的便利条件，为他人谋取利益，多次非法收受他人财物共计 378 万元，其中收受刘某胜价值 30 万元股权未遂，故一审以受贿罪判处朱毅有期徒刑 10 年，并处罚金 50 万元。

# “先收钱再办事”的秘书长

文_王伟伟

2019年9月25日，商洛市中级人民法院对外公布西安市人民政府原秘书长焦维发受贿案一审判决结果，法院以焦维发犯受贿罪判处其有期徒刑十年，并处罚金150万元。卷宗显示，先收好处费后办事、巧妙“抹平”外债是焦维发受贿案的不同寻常之处。

焦维发1965年1月23日出生于陕西省韩城市，案发前系西安市人民政府秘书长，办公厅党组书记，西安市应急管理办公室主任。

## 先收好处费后办事

一般而言，许多贪官都是事后收好处费，即在帮了别人的忙之后借机敛财。然而焦维发的几起受贿，却是先收好处费再办事。一些别有用心的商人抓住焦维发贪财的人性弱点，纷纷祭出“先送好处费再请托”的行贿法宝。由于焦维发事先收了好处费，双方间因此建立了一定的信任基础，所以一旦事后对方提出请托，焦维发都会一一予以满足。

2014年9月，焦维发任西安市秦岭生态环境保护委员会办公室党组书记期间，适逢陕西盛景置业有限公司（以下简称盛景公司）股东刘娟芬在西安市秦岭北麓开发“山水草堂”项目。消息灵通的刘娟芬获悉焦维发正在装修房子后，便出资5.2698万元购买三星电视机2台、松下洗衣机1台送给焦维发。

由于之前两人就熟，也许焦维发觉得对方并没有什么事求自己，完全是一种人情往来，便欣欣然予以收受。其实刘娟芬就是找个机会表表心意，向焦维发进行感情投资，一旦日后项目上有求于焦维发时也便于开口求助。

果然，2016年的时候，刘娟芬便找到了求助焦维发的机会。当时，刘娟芬欲将盛景公司开发的“山水草堂”项目转卖给深圳华侨城公司，于是便请焦维发帮忙促成此事。

俗话说，“吃人的嘴短，拿人的手软”，由于已经得到过刘娟芬的好处，焦维发自然就一口答应刘娟芬的请托，并卖力地帮助推荐。

事成后，为表示感谢并希望继续得到关照，“懂事”的刘娟芬先后在2017年和2018年春节期间，两次在焦维发办公室送给焦维发2万美元，焦维发均予以收受。

如出一辙的感情投资发生在陕西万达实业有限公司（以下简称万达公司）董事长屈健身上，不过相对于刘娟芬的主动进贡，屈健的出手源自于焦维发的暗示。而两人提前投资的相同之处在于，事后都因此得到了焦维发的帮助。

屈健与焦维发有个共同的爱好——两人都喜欢书画作品。2012年7月份，西泠印社2017年秋季拍卖会在杭州举行，屈健委托任贵军到拍卖会现场帮自己竞拍书画作品。巧合的是，时任西安市政府副秘书长的焦维发当时也在现场，而现场一幅翟云升书写的“藏身之固”横幅引起了焦维发的兴趣。

焦维发非常喜欢这个作品，于是便给同在现场的任贵军打电话，请其帮自己拍下这幅作品。任贵军遂向屈健请示，屈健表示同意。得到授权的任贵军遂用屈健的举牌号，以9.775万元拍得翟云升“藏身之固”横幅，并送给焦维发。

屈健之所以这么爽快地满足焦维发的要求，自然他心里也有着自己的“小九九”，想着日后总会有用得着焦维发的地方。果然，仅仅五个月后，2014年12月，屈健便补上了焦维发欠下的这个请托，为万达公司到期借款办理延期还款手续一事向焦维发开了口。而焦维发也十分爽快，主动给西安投资控股有限公司相关领导打招呼，并将请托之事办妥。

为表示感谢并继续得到关照，2015年12月，屈健在北京嘉德拍卖会上，特意以105.8万元拍得清代伊秉绶1本32开书法册送给焦维发，焦维发予以收受。

关于焦维发收受屈健“藏身之固”字画这一情节，在庭审中还引发了控辩双方关于此行为是否构成受贿的激烈辩论。由于任贵军及屈健证言相互印证，能够证实焦维发因喜欢“藏身之固”横幅作品并通过任贵军向屈健索要，且该副字画的价值达 9.775 万元，超过正常人情往来范畴，故法院最终采纳公诉人的意见，认定焦维发的这一行为系索贿。

事实上，焦维发之所以敢于在没有帮忙办事的情况下，心安理得地收受贿赂，其实是基于对自己手中权力的一种自信。焦维发最后官至西安市政府秘书长，他当然有足够理由相信这些向自己进行感情投资的商人将来总会有事向自己求助，而自己身居要职，手中的权力总能满足这些人的要求。

## 秘书长的还债窍门

焦维发虽说官至正厅，但按说作为一名公务人员经济方面并不会特别富裕，偶尔手头紧向别人开口借钱也是人之常情，无可厚非。然而卷宗显示，案涉焦维发的借款都是有借无还，神通广大的焦维发总能借助一个神奇的力量，将其与债主间债务轻松地一笔勾销。而这个神奇的力量，说到底其实就是他手中的权力。

2006 年至 2018 年间，焦维发在担任西安市劳动和社会保障局副局长、西安市政府秘书长期间，接受天力企业集团董事长安明华请托，先后在地产对外招商项目、陕西华润化工有限公司相关项目规划及土地审批上为其提供帮助。

这么多年帮了安明华这么多的忙，焦维发跟安明华的关系自然非常密切了，有时开口也显得并不见外！ 2009 年 5 月，焦维发以收藏字画为由，一开口就向安明华借款 270 万元，安明华照办了。然而直至案发，焦维发也没有向安明华还款，安明华也从没向焦维发索要过这笔欠款。其实两人早已心照不宣，均将这笔借款默认为是安明华为感谢焦维发提供帮助的感谢费。

类似的借款同样发生在 2009 年，不过这次出借人换成了陕西唐三彩博物馆馆长向波。2009 年 12 月、2010 年 7 月，焦维发以资金不足为由，先后向向波借款 200 万元、132.56 万元用于购买字画。

这两笔合计 300 多万元的巨额借款，焦维发一借就是八年，且始终没有归还。直到 2017 年，焦维发升任西安市政府秘书长时，便想对这笔借款痛快地了断，而他的这个了断不是还款，而是赖账！焦维发主动向向波表示，今后自己可以为其提供一些帮助，上述借款就作为向波给自己的感谢费，故不再予以归还，向波只得答应。

当然，事后焦维发也确实兑现了自己的承诺。按照向波的请托，在推进浐灞生态区博物馆建设项目时，焦维发在场地选址等方面给向波的唐三彩博物馆提供方便，并向浐灞生态区管委会相关人员打了招呼。

## 受贿近两千万换来十年刑

2018 年 8 月 18 日，对许多中国人来说，这是一个十分吉利的好日子; 然而这一天对焦维发来说，却是灾难性的一天。焦维发当天因涉嫌严重违纪，被陕西省监察委员会立案调查，同日被采取留置措施。2019 年 2 月 18 日，焦维发被刑事拘留，十天后被执行逮捕。

2019 年 2 月 26 日，陕西省纪委秦风网发布消息：西安市人民政府秘书长焦维发被开除党籍、开除公职。2019 年 4 月 15 日，商洛市人民检察院起诉指控被告人焦维发犯受贿罪，向法院提起公诉。商洛市中级人民法院受理后，于同年 5 月 22 日公开开庭审理了本案。

法院经审理查明：1999 年至 2018 年，被告人焦维发在担任西安市碑林区区长助理、西安市劳动和社会保障局副局长、西安市政府副秘书长、西安市政府秘书长等职务期间，利用职务上的便利、本人职权或地位形成的便利条件，为相关单位和个人在工程承揽、项目审批、工作调动等方面提供帮助，索取、收受上述单位和个人人民币 1802.7148 万元、港币 30 万元、美元 21 万元、欧元 2 万元（共计折合人民币 1984.6810 万元）。

法院另查明，被告人焦维发收受上述钱款，部分用于购买字画、房产、房屋装修，部分交其侄子焦华露保管，其余则送与他人或用于日常开支。焦维发在归案后退缴涉案赃款 1862.36 万元及翟云升“藏身之固”、黄宾虹画、徐悲鸿行书对联等字画 3 幅。

法院经审理认为，被告人焦维发身为国家工作人员，利用职务上的便利，在工程承揽、项目审批、工作调动等方面为相关单位和个人谋取利益；其还利用本人职权或地位形成的便利条件，通过其他国家工作人员职务上的行为，为他人谋取不正当利益，非法收受、索取上述单位及个人给予的财物，数额特别巨大，其行为已构成受贿罪。

2019 年 9 月 25 日，商洛市中级人民法院对外公布焦维发受贿案一审判决结果，法院以被告人焦维发犯受贿罪，判处其有期徒刑 10 年，并处罚金 150 万元；对被告人焦维发家属代为退缴的受贿赃款人民币 1862.36 万元、扣押的涉案字画三幅予以没收，上缴国库。

# 副市长一开口索贿300万

文_江心

茶叶箱、月饼盒、茅台酒箱……五花八门的外表下，隐藏着一叠叠巨款。近10年里，陕西省商洛市原副市长陆邦柱收受的1600余万巨额财物中，有很大一部分是被这样“掩护”入他囊中的。2019年12月31日，53岁的陆邦柱因犯受贿罪，被陕西省铜川市中级人民法院判处有期徒刑10年，并处罚金人民币100万元。

## 月饼盒里有猫腻

陆邦柱是商洛市山阳县人，年轻时在当地的石油化工厂、造纸厂干过活。1995年8月，他入了党。2002年7月，从陕西省委党校经济管理专业研究生班毕业不久的陆邦柱，成了商南县委常委。三四年后，陆邦柱担任商南县副县长。然而，当上“父母官”后，他还没怎么为老百姓服务，政治思想就抵挡不住利益的诱惑，逐渐滑入腐朽的泥潭。

徐风和徐华兄弟在当地小有名气：徐风开了一家大型公司，业务涉及食品加工、房地产开发和路桥建设等；弟弟徐华有一家颇具规模的运输公司。2008年年底，他们在一场饭局中结识陆邦柱。之后，兄弟俩隔三差五地请他吃饭、喝茶，努力巴结攀附，陆邦柱享受其中。

2008年，徐华看中当地一条道路和一座大桥的工程，为了顺利中标，他把20万现金装入一个袋子里，让徐风送给陆邦柱。徐风来到陆邦柱办公室，请他帮自己弟弟承揽这些工程，说完，把装有20万现金的袋子放在办公桌上：“这是我们兄弟俩的一点意思。”陆邦柱拎起袋子放到自己脚边，轻轻说了句：“我有数了。”

对于徐华来说，要争取到这些工程，必须打败很多有力的竞争对手，杀出一条“血路”。但对陆邦柱来说，这只不过是一个电话的事儿。收下20万现金后，他立即给有关部门打电话。很快，徐华如愿承揽到道路和大桥的工程。

这件事后，徐风兄弟和陆邦柱走得更近了，遇到什么难事，他们第一个就会想到陆邦柱这个“后台”。2010年2月，徐风把10万元装在一个绿色食品袋里送给陆邦柱，让他帮弟弟拿下一个道路改造工程的一期项目。陆邦柱点头答应，让他们等消息。10多天后，徐华顺利争取到这项工程。

2010年中秋节前的一天，徐风兄弟商量着，工程已接近尾声，为了进一步巩固双方关系，他们又请陆邦柱吃饭。酒足饭饱，他们送上事先准备好的两个包装精美的月饼礼盒。陆邦柱回家后打开礼盒，一盒是月饼，另一盒居然装着30万现金。

不仅是徐华的工程，徐风公司好几次现金周转困难，也都是陆邦柱帮的忙。2011 年年底，徐风向当地国土资源部门暂借 1000 万，部门领导说需要上级领导同意。徐风知道，上级领导就是当时已当上县长的陆邦柱。这天晚些时候，他带着一个装有 10 万现金的手提袋，求助陆邦柱。

不出徐风所料，第二天，国土资源部门领导就主动给他打电话："你可以过来办借款手续了。"这之前，徐风公司向有关部门借款 500 万、300 万，都是陆邦柱"保驾护航"的。而陆邦柱也从中取得了丰厚的"好处费"，2008 年至 2012 年，徐风、徐华兄弟送给陆邦柱的款项达 340 余万元。

孙明哲是陆邦柱的远房亲戚，2010 年，他到商南县承揽工程，经常到陆邦柱家拜访，请他多多关照。2010 年 5 月，孙明哲看中当地一条大道的项目，请陆邦柱帮忙。正巧，一个星期后，陆邦柱到这个项目的管理处检查工作，巡视一圈后，他对管理处负责人说："这是县里的重点项目，一定不能出任何差错，我知道一个叫孙明哲的人，经济实力比较雄厚，干过很多工程，你们可以去联系联系。"

陆邦柱亲自推荐，项目管理处的负责人岂敢怠慢？于是立即联系孙明哲。没想到这么快就能争取到工程，还是对方主动联系自己，孙明哲喜出望外。三四天后，他抱着一个茅台酒箱子到陆邦柱办公室："这箱东西，你一定要收下。"

## 看中 30 万名表

对方离开后，陆邦柱打开茅台酒箱子，发现里面是 50 万现金。"你给我回来，把这些东西拿走，快点。"陆邦柱一个电话"追"上去。起初，孙明哲以为对方只是客气一下，谁知陆邦柱语气坚决，一定不肯收这笔钱，他只好开车把装有 50 万现金的茅台酒箱子取回。

孙明哲想不明白，陆邦柱为什么不肯收？2010 年秋天，他觉得这个项目的拆迁进程太慢，怕影响施工进度，决定再请陆邦柱帮忙。这次，孙明哲还是用茅台酒箱子装着 50 万现金，送到陆邦柱办公室。

陆邦柱说："这事情急不得，你回去等消息吧。"孙明哲不敢多言，把箱子放下后便离开。那一天，他心神不定，生怕像第一次那样接到对方的"退款"电话。意外的是，这次孙明哲不仅没接到陆邦柱的电话，还得知他已召集国土局、住建局等相关负责人到工程现场召开临时会议，落实拆迁任务，督促拆迁工作进程。

陆邦柱收了钱，也办了事，孙明哲心里悬着的一块石头总算放下了，他信心十足：只要有了陆邦柱这座靠山，以后生意肯定顺风顺水。2012 年 2 月底，项目竣工在即，孙明哲之前往里面垫付了很多钱，资金周转困难。一天晚上，他抱着一个茅台酒箱子来到陆邦柱家，陆邦柱让孙明哲到书房坐坐。"工程快结束了，能不能让他们先支付部分工程款？"孙明哲开门见山。陆邦柱说："这个，要按程序打申请报告。"孙明哲了解陆邦柱的行事作风，口头上"公事公办"，暗地里肯定"很给力"。他没有多说，寒暄几句，便离开了。陆邦柱打开茅台酒箱，就像以前那样，里面还是 50 万现金。

在陆邦柱的督促下，一个多月后，孙明哲收到 1000 万工程款。那些年，陆邦柱先后收到孙明哲送的现金达 125 万元。

除了现金，陆邦柱最爱的是字画。他收到过最昂贵的一幅字画，是价值 93 万元的国画《盛荷》，送画的人因此从一个校长成了一名手握实权的局长。2012 年 11 月，商南县一所中学的校长王伟杰来到陆邦柱办公室，两人平日里有所交情，一见面，王伟杰就吐苦水："这个校长当得实在没意思，工作辛苦，圈子太小，没什么前途，我想请领导帮忙调动工作。"陆邦柱答应："有合适的机会，会帮你调整的。"

王伟杰知道陆邦柱爱附庸风雅，尤其钟情字画，他通过关系，花 93 万买到一幅名画《盛荷》。2012 年年底，他把这幅画送到陆邦柱办公室。陆邦柱看了又看，连说："这画价值不菲，我不能收，你拿回去。""一点小意思，给您把玩把玩的。"王伟杰怕对方推却，边说边快速离开办公室。

2013 年 5 月，商南县准备提拔调整一批干部，经济贸易局局长的位置空缺，陆邦柱想到王伟杰，问他愿不愿意去。王伟杰喜不自胜，赶紧答应。就这样，他成功用一幅名画，"换"来当地经济贸易局局长的官位。

王伟杰知道，要坐稳这个局长的位置，必须继续得到陆邦柱的关照。2013 年年底，他设下宴席招待对方，在当地一家高档酒店的包厢里，陆邦柱收下王伟杰送上的 4 万元现金。

2012 年 12 月，当时已是商南县委书记的陆邦柱去美国玩了一趟。远渡重洋的吃穿住行，当然不会要他自掏腰包，而全由当地一家工贸公司的老总庄富荣包了。

"我要去美国考察密胺树脂项目，陆书记有没有空？帮我去把把关，顺便也散散心。"面对庄富荣的邀请，陆邦柱一口答应。那些日子，庄富荣安排了细致周到的行程，豪华酒店、珍馐美食、异国风情，让陆邦柱如痴如醉。在美国拉斯维

加斯赌城二楼闲逛时，陆邦柱站在江诗丹顿名表的柜台边看了许久，还让售货员把几块表拿出来试戴。“你如果喜欢，咱们就带一块回去。”庄富荣很会察言观色，适时上前表态。陆邦柱并没明确表示拒绝，而是独自继续挑选，最后，他选中了一块金灿灿的表，庄富荣赶紧掏钱买单。陆邦柱选中的这块表，价值36.4万元。

**那天，杜凯文请他在一个农家乐吃饭，席间，陆邦柱说：“我现在急需300万，你先借我。”杜凯文心里“咯噔”一下，他知道，“借”只是一个名义，这300万肯定有去无回。**

## 索贿300万

这不是一个小数目，庄富荣有些心疼；但一想到陆邦柱对自己的“帮助”，就觉得“物有所值”。的确，那些年，陆邦柱为庄富荣的事开过不少“绿灯”。2009年的一天，庄富荣听说当地一个公寓项目国家补贴资金比较多，很想争取一下，陆邦柱很快帮他搞定了这件事。

要建造公寓，必须先有土地，但申请土地批复的时间很长。庄富荣看中当地一家敬老院的土地，想在上面建造公寓。他找陆邦柱帮忙，陆邦柱想出一个变通的办法，交代有关部门办妥。不久，庄富荣缴了一笔土地出让金，相关部门就给他的公司办理了这块土地的国有土地使用权。

2013年8月的一个晚上，庄富荣来到陆邦柱办公室，把一个厚厚的档案袋放到桌上，“陆书记，感谢您这么多年的支持和关照，请您笑纳。”陆邦柱稍稍客气一下，就收下了。

庄富荣走后，陆邦柱打开档案袋，发现里面竟装着10万美金。第二天，他去中国银行把美金换成了60万元人民币。这些钱，一部分用在了生活开支上，还有一部分存放在家里。

除了受贿，陆邦柱索贿的手段也非常“高明”。2011年4月，杜凯文在商南县成立了一家物流公司，一年后，他选中一块地作为硫酸物流用地，还计划在上面建一个加油站，但供地手续一直不到位。杜凯文找陆邦柱出面，事情很快得到解决。

2013年春节前的一天晚上，杜凯文到陆邦柱家拜访，把一个茶叶箱子放在客厅茶几上，说：“希望领导以后继续多多关照。”陆邦柱脸上一直挂着笑容：“有什么事尽管说，以后别这么客气。”

杜凯文离开，陆邦柱打开箱子，里面放着一叠叠崭新的人民币，足足有100万。2015年4月，陆邦柱想换一辆车，趁着杜凯文请他吃饭之际，主动说：“我的车子太旧，都快跑不动了，想换一辆，但有20万缺口……”杜凯文领会其中之意，一个短信发给助手，20万现金立马就准备好了。吃完饭，杜凯文把这笔钱送到陆邦柱手中：“我这里刚好有20万，你先拿去用。”陆邦柱接过钱，没多说什么。

索要20万，对陆邦柱来说只是一个“开场”。2017年6月，他“狮子大开口”，向杜凯文索要300万。那天，杜凯文请他在一个农家乐吃饭，席间，陆邦柱说：“我现在急需300万，你先借我。”杜凯文心里“咯噔”一下，他知道，“借”只是一个名义，这300万肯定有去无回。但陆邦柱既然开了口，无论如何也不能驳了对方面子，更不能问他要300万有什么“急用”。三四天后，杜凯文把300万现金装在两个纸箱子里，开车运到陆邦柱小区的停车库门口，把箱子搬进陆邦柱的车后备箱。

陆邦柱收下钱后，并没给杜凯文出具借条，杜凯文也不好说什么。杜凯文和陆邦柱相识多年，从2009年开始，他每年春节都会给陆邦柱送钱，一直持续到2019年春节。

2018年开始，陆邦柱闻到风声，为避免东窗事发，他采取一系列退赃行动。有意思的是，当初“承载”着赃款的茶叶箱子、茅台酒箱等工具，继续发挥“余热”。2018年6月，陆邦柱把江诗丹顿名表装在茶叶箱里，退还给庄富荣。2018年7月，他把125万现金装在茅台酒箱子里，退还给孙明哲。一个月后，陆邦柱把名画《盛荷》退给王伟杰。

然而，无论怎样退赃，陆邦柱受贿的事实都无法掩盖。2019年6月26日，身为商洛市副市长的陆邦柱涉嫌严重违纪违法，接受纪律审查和监察调查。法院审理认为，陆邦柱身为国家工作人员，利用职务便利，为他人谋取利益，非法收受他人财物，数额特别巨大，其行为构成受贿罪，遂做出以上判决。

（文中陆邦柱为实名，其余人物为化名）

李炳茂

# 在“风光无限”中自我迷失

文 _ 谢兴剑

2019 年 1 月，陕西省纪委监委指定铜川市纪委监委对上市公司天地源原总裁李炳茂立案调查，案由是涉嫌受贿罪。消息一出，舆论哗然。

1968 年出生的李炳茂，在被查前可以说是功成名就，风光无限——他拥有博士学历，担任上市公司高管，领着百万年薪，还曾被评为西安高新区 20 年人居建设地产功勋人物。然而，他却不懂得珍惜，在贪欲中迷失了自我，在腐败泥沼中越陷越深，最终铛锒入狱，追悔莫及。

## 公务员炒楼，以钱开路

回顾李炳茂的腐败轨迹，一个关键人物不得不提，此人便是陕西省纪委原预防腐败室主任（副厅级）胡传祥。

按照国家有关规定，国家公务员不能经商。但据胡传祥供述，他自 2006 年起就一直在经商，为了掩人耳目，他先后安排陈某、董某某、孙某某、李某某等人以他们的名义成立了西安鼎盛实业有限公司、陕西中通置业有限公司、陕西盛骏房地产开发有限公司、陕西盛骏贸易有限公司等十一家公司。虽然在这十一家公司的股东名单中没有出现胡传祥的名字，但实际上，这些都是由他实际控制的公司。

大约 2010 年的某天，胡传祥听说天地源公司在卖楼花，当时他就找时任西安高新区党工委副书记、高新区管委会主任的安建利，想在天地源买一栋楼位。后来安建利就把李炳茂和当时具体负责枫林意树项目的副总经理马小峰叫来，要他们给胡传祥留一栋楼。李炳茂说买楼位要有资金，胡传祥表示资金没有问题。楼位谈成后，胡传祥让他公司李某某去跟天地源具体对接，签订购楼合同。

2012 年以后，这栋楼销售火爆，胡传祥后来供述，扣除成本、利息，这栋楼让他净赚了大约 1300 万元。胡传祥同时也知道，天地源在转让楼位方面对被转让公司的能力、信誉、资质有要求，但李炳茂是天地源的一把手，对楼位问题有决定权。自己公司原本资质不够，之所以能够拿到楼，与李炳

茂的帮忙密不可分。所以，他也想找机会感谢一下李炳茂。据胡传祥交代，他平时喜欢用现金，他家里的保险柜里常备着300多万现金，2012年春节前的一天，他从保险柜里取了100万元，装在一个飞天茅台酒的箱子里，随后驱车来到海港大酒店。

他事先已经约了李炳茂在海港大酒店旁边的牛扒城吃饭，吃完饭，在海港大酒店的停车处，他对李炳茂说楼挣钱了，先送给李炳茂100万表示感谢，然后从他的白色埃尔法商务车后备箱里抱出装钱的箱子，放到李炳茂的黑色奥迪车的后备箱里。李炳茂当时推辞了一下便收下了，回家以后，他把装钱的箱子抱到房间看了一下，都是百元面额的，10万元一捆，共10捆。他后来担心出问题，又将这笔钱存放在了亲属家里。

值得一提的是，天地源公司的经营活动原本有着严格规定，楼位转让等重大交易应先确定转让的必要性，再进行成本测算，保证国有资产不会流失，然后上报公司，经会议研究确定不了的，还要上报董事会乃至股东大会决定，最后公布消息公开竞标，确保公司利益最大化。但马小峰后来供述，转让给胡传祥的楼位，总裁李炳茂给他安排了，他按照领导意图安排相关部门办理，召开总经理办公会前给下属打了招呼，开会走了个形式。

## 用茅台酒箱装贿款

炒卖枫林意树30号楼让胡传祥赚得盆满钵满，尝到甜头的他，又打起了天地源其他项目的主意。2013年春节前的一天晚上，胡传祥再次约李炳茂到海港大酒店吃饭聊天，当天吃完饭，在海港大酒店门口的停车处，胡传祥从自己车里抱了一个大箱子出来，对李炳茂说："过年了，这100万，你收下。"李炳茂表示这太多了，不能收。胡传祥表示天地源楼位的事还要李炳茂多帮忙，就把箱子放在了李炳茂车子的后备箱里。

到了2013年7月份，胡传祥如愿拿到了天地源丹轩坊4号楼。当年11月份左右，在李炳茂家小区门口，胡传祥把装有500万元现金的一大一小两个箱子抱到了李炳茂车子后备箱里，李炳茂也搬了一个箱子。

然而，这笔买卖的进展却没有想象中顺利。由于丹轩坊4号楼迟迟没有拆迁，胡传祥的资金都陷到里边去了，他就想找李炳茂、马小峰看能不能再给一栋楼。为了能尽快拿到新楼，那段时间他频繁请李炳茂和马小峰吃饭。2014年春节前，他约李炳茂在海港大酒楼吃饭，再次以之前的方式送给李炳茂100万元。

2014年6月份左右，李炳茂对胡传祥说，可以给他丹轩梓园10号楼。胡传祥听了以后，就安排公司的人去天地源公司进行对接，签订了合同。此后，胡传祥催促马小峰帮忙加快回款速度，他用回款付清了丹轩梓园10号楼购楼款。事后，胡传祥交代，丹轩梓园10号楼让他挣了4000多万。

当年的八九月份，胡传祥打听到天地源还有楼位没有出售，又想在天地源再拿一栋楼。他平时跟李炳茂、马小峰在一起吃饭的时候表达过想再拿一栋楼的意思，他们说这要看具体情况，这事不好定。这段时间他就反复跟他们做工作。

到了2014年12月，他们三人吃饭时，李炳茂说同意将丹轩梓园小区8号楼卖给胡传祥。胡传祥又命人以"陕西盛骏贸易有限公司"名义与天地源签订合同。在此期间，购楼资金还差3159.611万，胡传祥找到马小峰，希望将他支付给丹轩坊小区4号楼购房款中的3100余万元转到丹轩梓园小区8号楼，待到销售后，他把钱再还回去。马小峰同意并照做。胡传祥交代，购买的丹轩梓园小区8号楼，他又赚了3000多万。

## 获刑入狱，追悔莫及

2014年，胡传祥拿到了天地源的两栋楼，一直想感谢李炳茂。但是买丹轩坊4号楼他的资金全陷进去了，资金运转也出现了问题；2014年又连拿了两栋楼，资金更紧张。这事李炳茂也知道。

到了2015年，天地源楼位回款慢慢多起来，回报李炳茂的时候到了。当年，胡传祥分三次送给李炳茂400万元，送钱的方式和之前的一样，都是先用茅台酒箱子装好，再放到李炳茂车子后备箱里。

到了2016年，胡传祥送钱送得更勤了，这年春节前送了200万，春节后又送了200万，四五月份的时候送了60万，11月份又送了90万。胡传祥交代称，2016年他给李炳茂送钱送得这么勤的原因，一方面是前期没有李炳茂的帮助，就拿不到这些楼；另一方面4号楼的拆迁工作还需要他的帮助督促。2017年春节前以及中秋节前，胡传祥又分两次给李炳茂送了150万。就这样，胡传祥前后一共给李炳茂送了2000万元。

纸终究是包不住火的，2018年8月11日，李炳茂因严重违纪违法被陕西省纪委监委立案调查。次日，其主动交代了收受胡传祥2000万元的犯罪事实。2018年8月下旬省纪委从李炳茂家中扣押44万元。案发后，李炳茂亲属上缴涉案赃款1956万元。李炳茂亲

**胡传祥身为党员领导干部，理想信念丧失，宗旨意识淡漠，毫无敬畏之心，执纪破纪，执纪违纪，将监督执纪权变为送人情、谋私利的工具；利欲熏心，贪得无厌，“亦官亦商”，既想当官，又想发财；顶风违纪，生活奢靡，追求享乐，道德败坏，且在党的十八大后不收敛、不收手，其行为已构成严重违纪并涉嫌犯罪，影响极其恶劣，应予严肃处理。**

属主动向法院缴纳罚金 30 万元。

2019 年 5 月 16 日，李炳茂受贿案在陕西铜川中级人民法院开庭。法院经审理查明，2010 年至 2014 年期间，胡传祥先后多次向时任天地源公司总裁的被告人李炳茂提出购买天地源公司下属公司西安天地源公司及天地源股份有限公司西安置业分公司开发的楼位，李炳茂表示同意，并利用职务便利帮胡传祥达到了目的。胡传祥为感谢李炳茂在其受让楼位过程中提供的帮助，自 2012 年至 2017 年间，先后 13 次送给李炳茂共计现金人民币 2000 万元。

法院认定李炳茂有自首情节，判处有期徒刑 12 年，并处罚金 200 万元，2000 万元赃款收缴国库。

## 行贿者一并落马获刑

天网恢恢疏而不漏，2018 年 8 月 6 日，李炳茂案的行贿人胡传祥被宣布接受调查。

2019 年 2 月，陕西省纪委监委用 600 余字对胡传祥进行了“双开”，并移送司法机关：胡传祥违反政治纪律和政治规矩，拉帮结派、搞小圈子，伪造、销毁、隐匿证据，订立攻守同盟，对抗组织审查；违反中央八项规定精神，设立豪华私人会所，违规公款送礼，超标准、超范围公款接待，利用职权为身边工作人员谋取私利；违反组织纪律，违反规定，隐瞒不报个人重大事项，不履行党员义务，不参加党的组织生活；违反廉洁纪律，收受可能影响公正执行公务的礼品，违规经商办企业，违规拥有非上市企业股份，违反规定配备超标车，长期占用公车和他人车辆，违规放贷并获取高额利息；违反工作纪律，泄露案情，违规私自留存案件线索，利用职权干预和插手工程建设项目，不正确履行职责，作风懒散；违反生活纪律，生活奢靡，贪图享乐；违反国家法律法规，贿赂国家工作人员，谋取不正当利益，数额特别巨大，贪污公共财物，数额巨大，涉嫌犯罪。

胡传祥身为党员领导干部，理想信念丧失，宗旨意识淡漠，毫无敬畏之心，执纪破纪，执纪违纪，将监督执纪权变为送人情、谋私利的工具；利欲熏心，贪得无厌，“亦官亦商”，既想当官，又想发财；顶风违纪，生活奢靡，追求享乐，道德败坏，且在党的十八大后不收敛、不收手，其行为已构成严重违纪并涉嫌犯罪，影响极其恶劣，应予严肃处理。

2019 年 3 月份以来，陕西省纪委下发《关于全省纪检监察系统认真开展胡传祥严重违纪违法案警示教育活动的通知》和《关于胡传祥严重违纪违法案的通报》两份文件，多地多单位开展了学习；并透露胡传祥严重违纪违法案，是陕西省纪委监委自成立以来查处的级别最高、涉案金额最大的纪检监察干部违纪违法案件。

2019 年 7 月 19 日，陕西省渭南市中级人民法院公开开庭审理了胡传祥行贿、贪污一案。公诉机关认为，被告人胡传祥为谋取不正当利益，向国家工作人员行贿 2500 万元人民币现金，情节严重，犯罪事实清楚，证据确实充分；被告人胡传祥身为国家工作人员，利用职务上的便利，侵吞、骗取公共财务 26.191365 万元，犯罪事实清楚，证据确实充分，其行为触犯了《中华人民共和国刑法》，依法应当以行贿罪、贪污罪追究刑事责任。

庭审中，公诉机关围绕案件事实和证据依法讯问了被告人，随后从犯罪构成、社会危害性、量刑建议及警示教育等方面发表了公诉意见，并出示了相关证据。被告人胡传祥及其辩护人进行了质证，控辩双方充分发表了意见，并就行贿犯罪的案件定性和贪污数额的认定进行了法庭辩论，胡传祥作了最后陈述，并当庭表示认罪悔罪。

2019 年 12 月 10 日，因行贿罪、贪污罪，数罪并罚，胡传祥被判处有期徒刑 9 年，并处罚金 320 万元。

# 握着手铐戴上自己手

## ——柳州市第一看守所原副所长居和民案例剖析

文 _ 龙林智 贾贞妮 姚健芳

“低头看着自己平时经常握在手中的手铐，如今却戴在了自己手腕上，竟是如此的穿心冰凉。”虽然同样是身处狱中，但从“窗外人”变为“窗里人”的柳州市第一看守所原副所长居和民，在一个个无法入眠的夜里，回忆往昔，内心五味杂陈，悔恨难当。

2010 年 8 月，在柳州县公安局任职的居和民，因为业绩优秀，被调到柳州市第一看守所任副所长一职。随着权力地位的上升，各种诱惑也随之而来。

2012 年夏天，批发商李某某经熟人介绍，认识了时任柳州市第一看守所副所长居和民。得知居和民分管后勤保障工作后，李某某想通过给予居和民返利回扣的方式，拿下看守所日常用品的订单。李某某表示，“我会按照供货的金额，单独给你一部分返利回扣。”

在金钱的诱惑下，居和民接受了李某某的提议。通过几次供货金额的利润计算，李某某表示可以单独给予居和民 7.5% 的返利回扣。尝到甜头的居和民决定逐渐加大与李某某的合作，李某某也逐渐垄断了柳州市第一看守所日常用品的供货源。5 年间，居和民从李某某处获得的返利回扣高达 93 万元。

如果说李某某是居和民在试探中敛财的开始，那么邵某则是居和民主动斡旋换取钱权交易的结束。2013 年 5 月，准备着手开办小型汽车驾驶人考试项目的商人邵某，得知居和民与时任柳州市公安局交通警察支队支队长谢其托是故交，便委托居和民找谢其托帮忙“照看”他的项目工程。

“以后有事找老居。”得到谢其托的默许后，邵某一边向车管所提交申报小汽车驾照 C1 科目三项目材料，一边找场地施工建设。之后，为顺利推进申报工作，邵某通过联系居和民，将 90 万元“好处费”分四次送给居和民与谢其托。拿到钱后，居和民送给谢其托 53 万元，其余 37 万元留给自己。

2016 年 9 月，邵某再次找到居和民。“居哥，我想继续做科目一、科目二项目，这里面有 30 万元，给你和老大（谢其托），请你在老大面前帮我多讲几句好话。”说完，邵某将装有 30 万元的纸袋交给居和民。居和民了解情况后，将邵某送来的 30 万元分为两份，其中一份 10 万元的留给自己，一份 20 万元的转交给了谢其托，并向谢其托表明邵某的考场想要增加科目一、科目二业务的来意。

之后，为了通过科目一、科目二项目的审批，增加考试名额，邵某又于 2017 年至 2018 年期间，先后七次送给居和民、谢其托共 80 万元的“好处费”。居和民将其中的 28 万元送给谢其托，剩余的 52 万元留给自己。

从 2013 年 至 2018 年， 居和民共计收受李某某和邵某的贿赂 293 万余元，并将其中的 101 万元送给谢其托。从李某某每次七八千甚至一两万的返利回扣，到邵某十万甚至二十万的好处费，居和民对收受贿赂这件事渐渐地习以为常。

2018 年，办案机关在侦查谢其托涉嫌受贿犯罪案件中掌握了邵某通过居和民给予谢其托 101 万元贿款的事实，居和民的犯罪行为随之被揭露。办案机关对居和民立案调查后，居和民如实供述了自己收受李某某和邵某贿赂的事实。

2019 年，经过柳州市融水苗族自治县人民法院开庭审理，居和民被判处有期徒刑七年，并处罚金五十万元。对此判决，居和民表示无异议，不再提出上诉。

在狱中，居和民不断反思自己堕落的原因，在忏悔书中写下：“我悔不当初，无以言语。我愧对组织对我的信任和培养，愧对头上的警徽，愧对父母妻儿。我愿意为我犯下的错误承担责任，积极改造，争取早日重获自由。现在我认识到，作为一名党员干部，如果放弃了政治学习、放弃了廉洁自律，交友繁杂，利欲熏心，以权谋私，将会危机四伏，在正确和错误之间，就不能做出正确的选择。”

可惜，人生没有后悔药。居和民党性丧失、底线崩溃，导致他思想脱缰、行为失控，贪婪如洪水猛兽般肆虐，把人民赋予的权力作为谋取个人非法利益的工具，将手中维护一方社会治安的权力变为生财手段，最终自毁前程，锒铛入狱。

# 不容小视“指尖”形式主义

文 _ 闫群力

形式主义表现多种多样，五花八门，但产生形式主义的根源只是一种可能，即“上行下效”。就是说形式主义问题出在下面，根子在上面。正如习近平总书记所指出的：“基层的形式主义，根源不在下面，而是上行下效。”

2020 年，党和国家的事业已经到了一个关键时间节点，无论在哪个岗位、担任什么职务，我们都要做奋斗者、创造者，不能只想做旁观者、当甩手者；我们都要做“实干家”，不能只当“吹鼓手”。比如“以会议贯彻会议，以文件落实文件”，是我们经常挂在嘴边的一种普遍现象，也是经常受到抨击的突出问题，但却是长期以来从上到下的最常用法、惯用法，也是最简便、最快捷方法。说了再犯，犯了再说，屡禁不止。最严重的问题是，从上到下都对此“高招”津津乐道。好像上面不开会、不发文，下面就不知道怎么干、该干啥；或者下面不报告开会次数情况、发文数量，上面就不知道怎么安排工作、下达任务和指挥决策。

由此看来，各级对各种会议、文件的“依赖症”早已病入膏肓，不可救药。如今对开会的“依赖症”变成了“恐惧症”，只要一听说开会、一见到文件就心烦意乱，非常反感，并且假借网络信息大数据，发明了一系列“新招数”来代替会

议和文件，结果却又变成了一种新型形式主义。

据权威媒体有关报道，为刹住形式主义、官僚主义“歪风”，为给基层单位和干部松绑减负，有些地方开展集中清理，严厉整治“指尖”上的形式主义问题。例如安徽郎溪县开展了微信群、QQ 群等互联网工作群组清理整顿行动，切实解决在基层工作推进中流于表面、过度留痕等形式主义问题，有效遏制了微信群、QQ 群等形式主义新载体的过度泛滥。

有的村干部发表了不同看法，如“现在好了，工作群精简了一大半，我再也不用时刻盯着手机看了”；“以前每到这个时候，手机就会一直响个不停，有时候一天仅回复‘收到’两个字就有数十次”；“过多的微信群、QQ 群已成为基层干部的一种‘包袱’，通过治理‘跑偏’的工作群组，不仅可以让其回归方便工作、提高效率的初衷，更重要的是防止其‘发酵’成新的形式主义，不能让我们基层干部才从‘文山会海’里走出来，又陷入到工作群组的‘泥潭沼泽’中去”。

微信工作群“瘦身”只是基层减负的第一步，只是减少形式主义的一个方面。真正为工作减负，是要从思想源头上着手，形成干事创业的良好氛围，让微信工作群真正正本清源。

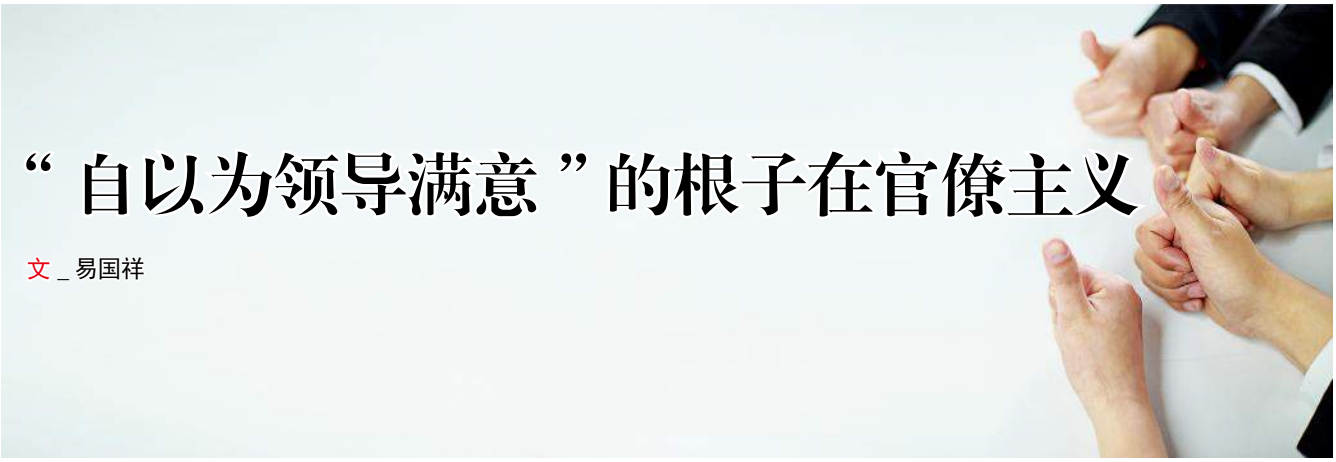
当前，以 5G 等为代表的新一代信息通信技术正在赋能各行各业，基层社区特别是农业农村也是一个重要方面。随着专项整治工作的持续推进，要想充分发挥新媒体尤其是网络快捷的更大作用，首先要解决好怎么用、怎么用好的操作问题。

许多地方和单位都愿意“赶时髦”，比如说利用网络、运用大数据如何如何，用好新媒体、推进信息化怎样怎样等，但一些地方根本没有掌握“要领”，领会“真谛”，就口号震天响地喊起来，“雷厉风行”动起来，“大张旗鼓”宣传报道起来。每当新科技及新技术、高技能等产生之后，大力推广、广泛应用或人人掌握是大势所趋，但一定要用对地方，决不能变成形式主义、官僚主义的新花样。

（作者系中纪委原正局级纪检员、监察专员）

# “自以为领导满意”的根子在官僚主义

文 _ 易国祥



中共中央办公厅近日发文要求持续解决困扰基层形式主义的问题，强调决不做自以为领导满意却让群众失望的蠢事。其实，这并不是一个偶发的新问题，笔者列举以往司空见惯的“自以为领导满意”的一个场景。

某基层单位组织全体人员和老同志进行一场年度活动，大部分人早早到位，静候上级新来的主要领导到场。之后，组织者率一班人离开会场，下楼到门前列队迎候新领导。没想到，匆匆赶到的新领导并不高兴，认为摆这种阵势，让群众看到影响不好。

这个人们习以为常的会务花絮，是典型的“自以为领导满意”小型样本，当然不值得提倡，甚至应当批评。但有意思的是，与基层干部的想法相反，这次“列队迎候”并没有让领导满意。但是，在以往的迎来送往中，有些领导是好这一口的，如果不这样做，基层的后果可能会很严重。换句话说，“自以为领导满意”其实来源于领导更多的“自我满意”追求。

“经典路线”之所以诞生，是因为有追求光鲜政绩和享受视察快感的领导；“痕迹档案”之所以形成，是因为有不想下深水就求有所得的领导；“暖心服务”之所以发生，是因为有凭自身冷暖感受评价工作的领导；多报喜少报忧，是因为有好大喜功的领导；多迎合少反对，是因为有“官大手表准”的领导。

即使是同一个领导，他处于工作状态的什么阶段，有时也会决定他对下级工作满意的标准选择。刚上任，偏重喜欢基层反映问题；有段任期了，总是希冀丰收景象。平时，尚有心思解决实际问题；年终，总是希望收获点赞和掌声。

有评论者认为，“自以为领导满意”是形式主义的重要祸根，似乎扫除了这个认知障碍，就能解决问题。现实反复证明，“自以为领导满意”，与其在基层干部的脑子里，不如说根子在官僚主义的领导身上。

不正视这类问题，首先因为有些领导干部“自以为是”，一味强调基层干部“自以为领导满意”，那就是变相给领导留面子，就可能是给官僚主义留空间。事办错了，就归结为基层干部“自以为领导满意”，这其实是责任“甩锅”。而有担当的领导，是不会让基层当“背锅侠”的。

要基层干部克服“自以为领导满意”的思想，如果不解决上级的官僚主义问题，就得靠基层干部以弱对强地抵制。在现实环境下，这既是一种退而求其次的问题转嫁，又是一个没有效率的解决方案。把官僚主义放在一边，来解决形式主义，那类似于与虎谋皮。

正确履职的基层干部，一般总是尽量将领导满意和群众满意统一起来。但也不排除有的干部是把谋取自己的利益与使领导满意结合起来。从这个角度来说，领导的主观主义和官僚主义行为在违背了群众利益、纵容形式主义的同时，恐怕也满足了少数基层干部的个人主义追求。

真正实现对上负责与对下负责相统一，首先是领导干部要解决宗旨问题，坚持群众满意标准。在当前的疫情防控和经济社会发展具体实践中，要处理好长远利益与眼前利益、全局利益与局部利益、集体利益与个人利益的关系。

领导不摒弃官僚主义，注定解决不了基层的形式主义。如果领导自己忘了初心使命，不具备系统思维和辩证思想，不仅会偏离宗旨，让群众失望，而且会滋生无数“自以为领导满意”的基层干部。而一句“自以为领导满意”，又反过来成为官僚主义的掩体。

# 漫谈墙文化

文 _ 赵威

为了解决生活中的各类矛盾，人们想出很多办法，其中之一就是发明了墙，但无论哪个民族都没有我们善于筑墙。墙文化是中国人精神食谱上的一道主菜。与墙相关的防御思维、等第观念、风水思想、审美情趣等，内涵太过丰富，墙的作用实在是大。

《左传·隐公元年》言："都城过百雉，国之害也。先王之制，大都不过参国之一，中五之一，小九之一。"这段文字将墙的等级建制规定描写得一清二楚：分封在外的都城如果城墙超过"百雉"，会成为国家的祸害。先王的制度规定，国内最大的城邑不能超过国都的三分之一，中等的不得超过它的五分之一，小的不能超过它的九分之一。可见，墙与天子、王公大臣的尊严有关，是身份的象征。到后世，皇帝有皇帝的宫墙，王公大臣有王公大臣的府墙，土豪有土豪的宅墙，穷人有穷人的篱笆墙，各有各的墙，黄瓦朱墙、青瓦白墙，万万不能混同，否则就是僭越礼制，甚至要杀头的。

在这些皇宫、城池、府邸、宅第里，与高墙配套的是看家护院的，这便是墙的防守功能。"诸侯背之，海外有狡心，禹知天下之叛也！"从第一个天子大禹开始，统治者便缺乏安全感，确立了"防"之思维。

因此，《左传·昭公元年》言："人之有墙，以蔽恶也。"这种用墙来防范坏人的思想被历代帝王继承下来。每一座城池，都是一道合围起来的墙，甚至想把整个国家都围起来，也便有了筑边墙、修长城的传统。这项倾举国之力的工程，除消耗国库，增加百姓的苦难外，起过多大的作用呢？尤其在魏晋之后，五胡入中原，民族融合模糊了敌我界限，长城的实际作用越来越小，象征意义越来越大。至明代，把历代所修的长城连接起来，如此固若金汤，换来安全了吗？"土木之变"，皇帝沦为阶下囚；山海关一役，吴三桂冲冠为红颜，崇祯帝吊死煤山，大厦倾覆，留下的只有蜿蜒磅礴的边墙。长城，它的最大作用不是抵御了外敌，而是在人们心里筑起了一道墙——夷夏之大防。

这种以"防"为主的苟安思想，通过把江山围起来，以便稳稳当当地传至万代的"主子"思维，导致了夜郎自大、盲目排外的狂妄与无知。1793 年，工业革命在英国已进行了三十余年，大英帝国进入全盛时期。这年，处在康雍乾盛世的中国君臣，在高墙之内仍做着天朝上国的迷梦，固执地要求英国马戛尔尼使团行三跪九叩大礼，却把对方带来的代表当时最高科技成就的毛瑟枪、榴弹炮、地球仪、军舰模型等 600 箱礼物，视作"奇技淫巧"，封存在圆明园的高墙内。最终，西方的炮舰轰塌了民族优越感之墙、愚昧之墙。等英法联军用大炮轰开北京的城墙后，他们惊奇地发现，马戛尔尼送来的榴弹炮仍完好无损地堆积在圆明园的仓库中，一路上，他们遇到的最多的抵抗却来自大刀长矛。

墙文化让我们屡屡失去看世界的机会，其流毒下，则造成国民心理的封闭性，人云亦云的盲从性，不思进取的保守性。用以"蔽恶"的墙，并没有防住坏人，也没有防住外人，把江山围起来后所做的事，往往是同室操戈。"祸起萧墙""煮豆燃萁""攘外必先安内"等尺布斗粟之事史不绝书，有几家兄弟做到了"阋于墙，外御其侮"？原来筑墙的真正目的不是防墙外之人，而是防墙内之人哪！

有识之士看到了墙的害处，从魏源开始睁眼看世界，历代知识分子为"中华之崛起"所做的一项重要工作就是拆墙。直到今天，拆墙还在继续，比如拆掉机关围墙，是为了拆掉地方官的心墙，拆掉权力的围墙，拆掉"门难进、脸难看、事难办"等官民之间的堵墙。因此，看一个地方政府对待权力的态度，就看它的围墙文化，若连有形之墙都未拆除，到处还是一片"肃静""回避"，怎能指望拆除官本位等高高的无形之墙？

# 官到能贫乃是清

文 _ 迂夫子

说起“官二代”，很多人脑子里便蹦出“纨绔子弟”“奢华腐败”之类的词汇，甚至还会自行脑补一些画面，比如搔首弄姿的美女、异域矗立的洋房、名贵的跑车等等。毕竟在中国人的习惯思维里，“升官发财”不仅是一句吉祥话，还一针见血地揭示了“官”与“财”的密切联系。所以就不难理解为什么有人会在案头摆棺材形状的玉摆件，就是取其谐音“官财”。因此无论哪个朝代，很多官员都特别看重权位的继承，子子孙孙为官做宰，岂不美哉？于是就出现了“官二代”“官三代”乃至“官N代”。

如此看来，“官二代”都应该是含着金钥匙出生的。他们一生下来便过着锦衣玉食的生活，衣食无忧之余就会变着法儿地“作”：赛狗跑马，提笼架鸟，惹是生非，拈花惹草。但有谁能想到，这世上竟然还有死了却买不起棺材的“官二代”呢？《鹿邑县志·卷七》记载：“知县轩惟明，柘城人，都御史輗子，泓志中，以恩生任，公清有父风……居三载，卒，囊无棺敛资，郡守为赙赠归其丧，市民送者皆号泣。”

轩惟明知县的官做得实在有点“窝囊”，死后家里竟然没有钱买棺木，还得靠长官的赙赠处理丧事，实在是寒碜到让人落泪。再一查户口，轩惟明可是当朝都御史轩輗的儿子，妥妥的“官二代”，因为父荫被任命为县令——老子有贡献，儿子被提拔，符合“官二代”的人生轨迹——但他不懂弄权敛财之道，“清有父风”，最终竟落得如此窘境，完全不符合某些“官二代”的做派。

堂堂知县，一地父母官，缘何穷到如此地步？轩惟明在其位时如若稍稍活动一下手腕，弄一弄权术，也不至于连口棺材也买不起吧？若要一探究竟，得先从“官一代”轩輗说起。《明史》记载：“轩輗在明正统五年，超擢浙江按察使，寒暑一青布袍，补缀殆遍。居常蔬食，妻子亲操井臼。”贵为一省的按察使，正三品高官，寒暑却只穿一件补丁摞补丁的青布袍，“寒酸”如此，简朴到极致。按察使夫人和儿子竟然亲自参与劳作，想来轩惟明是没有时间斗鸡遛狗，“王子公孙把扇摇”的。所以轩惟明即使是“官二代”，不在养尊处优的环境里长大，习惯了简朴的生活，也就没有机会沾染纨绔子弟的习气。

轩惟明作为“官二代”中的一股清流，其清流的源泉在“官一代”轩輗。父给子做了一个好榜样，子便顺理成章继承了父的清廉品格，家风使然。反观那些纨绔子弟“官二代”之所以奢侈浮华，自然也是从他们老子那里学的。

《水浒传》中的高衙内就是历朝历代不学无术的“官二代”代表。高俅本就一泼皮破落户，因为踢得几脚好球，走了狗屎运，贵为太尉。后来收了高衙内做义子，宠惯得不得了。这高衙内自然也就继承了他泼皮的本色，除了提笼架鸟，骚扰良家妇女，一无是处。当然作为小说的《水浒传》，杜撰的成分居多，似乎并不足以拿来证明“官二代”的身份。但文学作品来自生活，而真实生活中的“官二代”与文学作品里的比起来，甚至有过之而无不及。别的不用说，单是轩氏所处的明朝便有著名的“官二代”严世蕃，其与父亲严嵩弄权祸国，奢靡腐败，只需翻一翻明史便可一见端倪。

清人戴远山送朋友去云南就职，为其撰写了一副对联：“诗堪入画方称妙，官到能贫乃是清。”以“能贫”作为清官的标准，还是很苛刻的。如此看来，这个下联倒像是专门写给轩輗父子的。当今有些官员是不能安于清贫的，不仅不能“安贫”，还贪赃枉法、奢靡腐败，很不像样子，乃至出现父子同贪、夫妻共腐的窝案，因而同住班房，共入牢狱，让人扼腕叹息。他们当初为官之时，实在应该多看一看史书，多向轩輗、轩惟明这样父子“同贫共清”的好官学习，以他们为榜样，也就不至于锒铛入狱了。

# “关键评委”都去哪儿了

文 _ 游宇明

关键评委说了不算　　张书信

看过一幅题为《关键评委说了不算》的漫画，感触很深。漫画里一个官员正在做清廉工作述职，发言完毕，合作单位、同事、镇领导、邻居、老百姓分别给出了高低不等的分数：前面四个评委给得很高，最高的是10分（满分）；只有“老百姓”评委给得很低，仅仅2分。不料，主持人当场宣布：“去掉一个最低分！”漫画的寓意非常明显：在某些手握权力的人眼中，“关键评委”——老百姓恰恰最无足轻重。

艺术是现实的折射，毋庸讳言，漫画里的情况在现实生活中仍然偶有发生。一个朋友在一个地级市的国资委工作，有次我问及他们的领导考评，朋友说：就是走个形式啊！科长、副科长在局里述职，由局领导考评；局领导向上级述职，由上级负责考评。我问：没有国企代表吗？朋友说：没有！就算有，也是来几个国企领导，来不来有何区别？看来，朋友所在的机关，“关键评委”同样是缺席的。

认真一想，某些官员之所以无视“关键评委”，原因不外乎两个：一是怕麻烦；二是心中无百姓。各种考评必须做相关的准备工作，涉及的机构与人员越多，工作量越大。假如只走个形式，有意压缩“评委”的范围与人数，需要做的事就会大量减少，又“何乐而不为”？

少数官员对权力也无正确的认知，他们误以为它来自上级，从不认为其来自民众，因此，往往将心思放在如何讨好上级这一点上，很少考虑老百姓的感受。由于职业原因，我常常浏览大学网站，我发现有一些高校习惯性地将行政构架称为“管理机构”，而不是称之为“职能服务机构”。有管理，必然有被管理，一旦觉得自己是管理者，某些人内心立即就会翻腾起大权在握的特权思想，对老百姓也就不自觉地产生了傲慢之心。在如此情境下，要让他们尊重“关键评委”，似乎有点天真。

不过，存在的未必是合理的，少数官员无视“关键评委”就非常不应该。理由是：第一，官员是受托管理公共事务的，它的雇主是老百姓，雇员事情做得怎么样，雇主当然最有发言权。第二，官员要拿工资，官员的工资表面上来自国家财政，实际上来自老百姓的纳税。官员事情做得好，说明老百姓花的钱物有所值；官员事情干得不好，说明老百姓花的钱有“跑冒滴漏”，必须加强管理。第三，人活在地球上需要房子，国家就是我们的大房子，房子属于大家，自然每个人都有发言权，就算自己不发言，也有权利委托自己信任的人发言，而不是被某些人剥夺说话的权利。

一些单位、一些机构评价官员工作时不看重“关键的评委”，必然给我们的工作带来损害。道理很简单：老百姓永远是处在第一线的，官员有宏图大志，得靠老百姓一个钉子一个眼地去落实。老百姓觉得自己受到了足够的尊重，应有的权益得到了较好的保护，他们的工作积极性高，对单位、区域就会有认同感，工作质量也就会比较好；老百姓对官员有什么意见缺乏表达渠道，情绪不顺，我们的许多工作就很难推进。

对“关键评委”尊重与否，不止是态度问题，其深处关联着我们的官员对权力的认识，关联着社会是否真正和谐，关联着国家、民族能否朝着正确的方向前进。★

# 贪来了“纸”，腐掉了“魂”

文 _ 张桂辉

贪腐贪腐，贪来的是“纸”，腐掉的是“魂”。这是笔者收看电视专题片《国家监察》，联系媒体披露的相关报道后得出的一点感悟。近些年来，随着国家经济的持续快速发展，少数腐败分子贪腐的欲望“与日俱增”、数额“水涨船高”，少则几十万、几百万，多则几千万、几个亿。原以为金钱多多，幸福多多。不成想，有钱反被金钱害——这些“取之无道”的钱，非但没有给贪官带来幸福，反而增加心理负担、精神压力。

歌曲《有钱潇洒》中有句词是这样写的：有钱就这么任性／有钱就这么潇洒／原来我想要的这么简单啊……的确，在商品经济社会，人们只要有钱，想买什么就买什么；只要钱多，要多潇洒有多潇洒。前提是，这钱应当是来自正道的。否则，不但潇洒不起来，反而会被金钱腐掉灵魂，廉耻颠倒；腐掉信仰，由人变“鬼”。

《国家监察》第二集《全面监督》中，华融公司原党委书记、董事长赖小民，手握金融资源权力，却大搞幕后交易、大肆侵吞国有金融资产。赖案调查过程中，专案组在北京某小区发现了其藏匿赃款的一处房屋，里面有多个保险柜，存放的现金达两个多亿。赖小民用暗语管这处房子叫“超市”。做贼心虚的赖小民受贿时，要求行贿者用现金交付。收钱后，自己开车来“超市”，亲手把钱放到保险柜里。为了掩人耳目，路上他不忘特意多绕几圈，以防有人跟踪。受贿巨额人民币，非但不敢花、不敢用，而且终日提心吊胆。面对镜头，赖小民感叹：“一分钱都没有花，都放在那里，最后组织上都收了。”

《国家监察》第五集《打造铁军》披露了几个因为贪腐由纪检干部变成“内鬼”的案例。吉林省纪委原副书记、省监委原副主任邱大明便是其中之一。老板宋某某，是吉林省政协原副主席王尔智案中的重要涉案人，与邱大明也存在权钱交易。曾经，邱大明利用职务便利，为宋某某的房地产公司经营提供帮助，收受其财物300余万元。为了隐瞒自己的违纪违法行为，邱大明知法犯法、执纪违纪，不但将中央纪委调查王尔智的重要案情泄露给宋某某和王尔智的近亲属，而且唆使他们强硬对抗调查。由于“内鬼”作祟，相关人员深度串供，给调查工作造成很大阻碍。除此之外，邱大明还利用纪检监察干部的影响力为多名老板办事，一次次进行赤裸裸的利益交换。

曾几何时，有人以“烟酒基本靠送，工资基本不动”为自豪。我没有这种体验，但有点肤浅之见——不敢花的钱，与其说是钱，不如说是“纸”。贪来的“纸”，既不敢存入银行，也不敢轻易消费，还要忐忑不安、担惊受怕。即便是那些“漏网之鱼”，赃款轻易不敢用，心里总是不踏实。从这个角度讲，来路不正的“纸”，还不如真正的纸呢。不过，这“纸”倒有特异功能——腐蚀持有者的灵魂。

大量历史事实表明，信仰是广大党员干部的“魂”。党员干部的“魂”一旦被金钱腐蚀掉了，就会忘乎所以、为所欲为。到头来，难逃法律的严惩，断送了前程、丢掉了自由，多么愚蠢，何其悲哉！

成都市司法局原局长陈家荣因受贿罪，一审被判处有期徒刑15年。他在忏悔书中写道：“钱，这个身外之物，现在看来并没有带给我幸福。案发前，它带给我的是心虚、失眠、惊吓。案发后，它带走了我的自由，带走了我家的温馨，带走了我为党和人民服务的机会……”早知如此，何必当初？广大党员干部既要呵护信仰之魂，更要自觉远离贪腐。

# 从案例看贪腐犯罪终身监禁的必要性

文 _ 龙柯羽

2015年8月29日，全国人大常委会通过刑法修正案（九），新设了终身监禁制度。所谓终身监禁，是指对贪污、受贿行为，罪行极其严重，判处死刑缓期执行二年期满，依法减为无期徒刑后，不得减刑、假释的刑罚执行措施。通俗地说，终身监禁意味着腐败分子“把牢底坐穿”。自2015年11月1日起施行至今，转眼已有6个年头，终身监禁制度适用了7次，每个案件都触目惊心，佐证着终身监禁制度的重要价值。

“白恩培案”作为首例适用终身监禁的案件，具有里程碑的意义。白恩培，全国人大环境与资源保护委员会原副主任委员、青海省委原书记、云南省委原书记，在2000—2013年任职期间，先后利用职务便利，勾结当地富商，假借“促进民营企业发展”为由，在民营企业中大肆揽财，直接或间接非法收受大量财物，为他人在房地产开发、获取矿权、职务晋升等事情上谋取不正当利益。据法院查明，“白恩培案”涉案金额达到人民币2.47亿元。

2016年，继“白恩培案”之后，同样适用终身监禁的还有“魏鹏远案”以及“于铁义案”。魏鹏远，国家能源局煤炭司原副司长，在2000—2014年任职期间，多次接受请托，为他人在立项审核、专家评审、承揽工程、催要货款、推销设备等事项上谋取不正当的利益，其非法收受财物或向他人索贿，共计折合人民币2.12亿元。于铁义，龙煤矿业控股集团有限责任公司（简称龙煤集团）物资供应分公司原副总经理、原党委副书记、原党委委员调研员。在2005—2011年任职期间，为二十余家供货商增加订单和采购数量、提高采购价格、支付货款等帮助，以收取代理费、咨询费、购买车辆、投资入股等名义索取、收受供货商财务，涉案金额共计折合人民币3.06亿元。

2017年适用终身监禁的案例是“武长顺案”。武长顺，天津市公安交通管理局原局长、天津市公安局原副局长、天津市政协原副主席。在其任天津市公安局长11年期间，接受他人请托，为他人在刑事案件处理、房地产开发项目、人事变动和职务提拔与调整等方面谋取不正当利益。据法院查明，“武长顺案”，涉案金额共计折合人民币3.42亿余元。

2018年适用终身监禁的案例是“杨成林案”。杨成林，内蒙古银行股份有限公司原党委书记、董事长。据法院公布数据统计，杨成林贪污、受贿、挪用公款一案中，涉案人民币超过6亿余元。

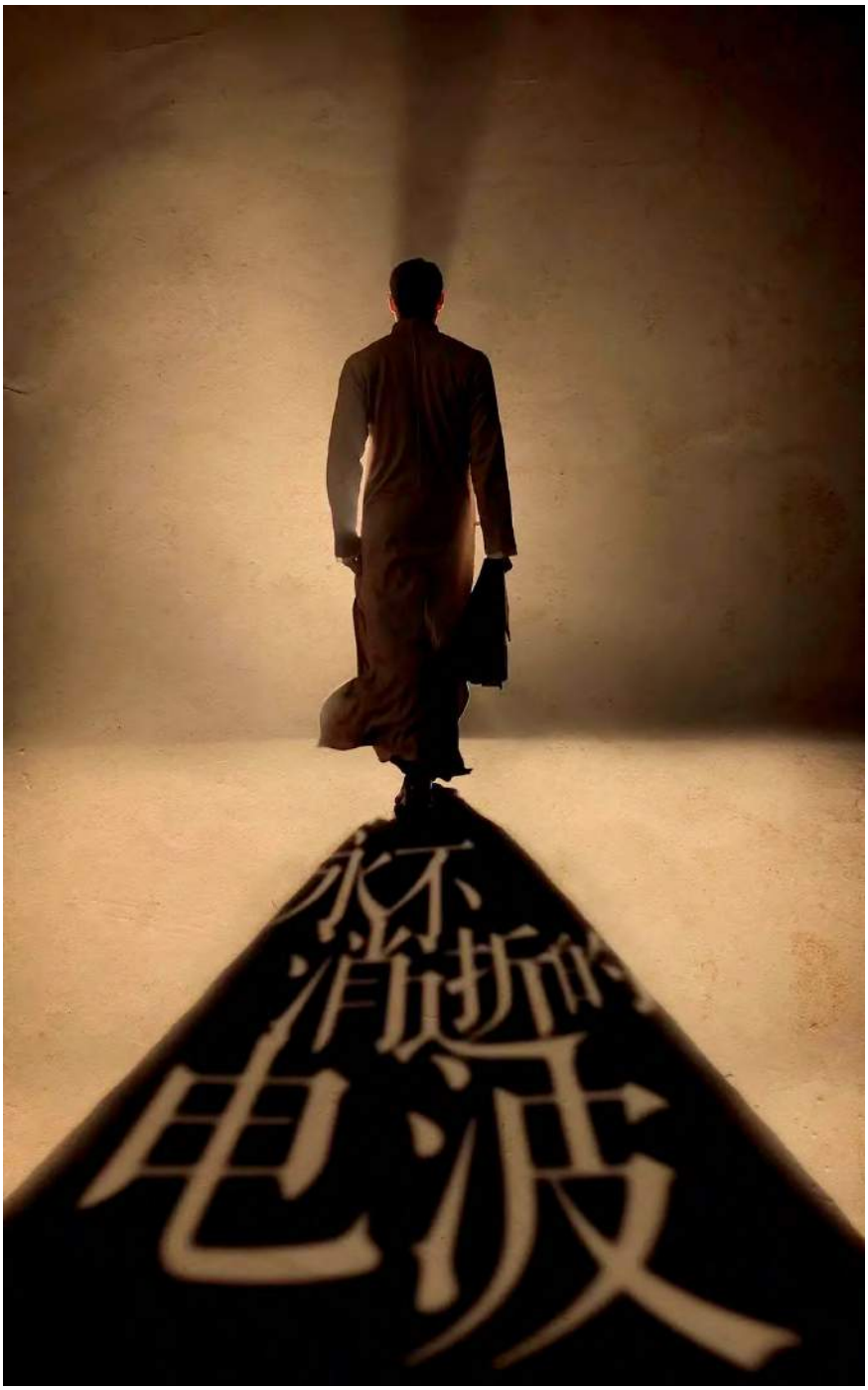
2019年适用终身监禁的案例是“邢云案”和“姜喜运案”。邢云，内蒙古自治区原人大常委会副主任、原党组副书记，原财政经济委员会主任委员（兼），在1996—2017年间，利用职务便利，为有关单位和个人在工程承揽、职务晋升等事项上提供帮助，直接或间接非法收受他人财物，共计折合人民币4.49亿余元。姜喜运，曾任恒丰银行行长、党组书记，恒丰银行股份有限公司董事长等职务。在2008—2013年间，先后利用职务便利，将本单位的2.8365944亿股恒丰银行股份，陆续转至个人或亲友控制的公司名下，予以隐匿。按历年恒丰银行年度报告中的每股净资产计算，共计折合人民币7.54亿余元。

以上七起案例，涉案数额都已超过2亿，最高超过7亿，可谓大贪巨贪、罪大恶极。对重大贪污腐败犯罪分子直接采取死刑立即执行，不利于罪犯的人权保护，而采取死刑缓期执行，又显得处罚过轻。刑法修正案引入对贪腐犯罪适用的“终身监禁”，更好的协调了人权保护与惩罚犯罪之间的关系，是完全必要的。要继续坚持终身监禁制度，并不断完善其适用，更好发挥终身监禁制度在反腐败中的重要作用。

（作者单位：湖南工商大学）

# 谍报天才的传奇人生

文 _ 郭红敏




1958 年，八一电影制片厂拍摄的《永不消逝的电波》风靡全国，影片中“李侠”的人物原型，就是李克农上将的老战友、15 岁入党的红色谍报天才李白。1949 年 5 月 7 日，在上海解放前夕，李白被国民党特务秘密杀害，年仅 39 岁。李白烈士是中国无线电波之父、十大红色特工，是“100 位为新中国成立做出突出贡献的英雄模范”之一。

## 谍报天才两次被捕入狱

1910 年 5 月，李白出生于湖南省浏阳市张坊镇白石村，原名李华初。1925 年，中共湘区委员会在浏阳最早建立组织时，年仅 15 岁的李白即加入中国共产党，随后秘密领导农民协会的工作。1927 年参加湘赣边秋收起义。1930 年秋，毛泽东率红一军团到达浏阳，李白参军并随部队进入中央苏区。

1931 年 6 月，他被部队选送去瑞金红军通信学校电讯班学习无线电通讯技术，是红军早期的报务员之一。同年 12 月结业，他被分配到红五军团 13 军任无线电队政委，后调任红五军团无线电队政委，参加了长征。到陕甘宁根据地后，调任红四军无线电台台长。

1937 年秋，国共合作，李克农出任八路军驻上海办事处处长，将李白带去。李克农一开始便要李白隐瞒身份，李白化名“李霞”。

八路军办事处撤退后，他归上海地下党领导，其所工作的电台成为党设在当地的三个秘密电台中的一个，随时同中央联络。在日寇与汪伪军警特务密布的上海，他克服各种困难，用无线电波架起了上海和延安之间的“空中桥梁”。

李白刚到上海时是单身，租房子容易引起怀疑。1939 年，上海地下党领导人决定派地下党员、纱厂女工裘慧英假扮成李白妻子掩护电台。在工作中二人产生了感情，一年后的 1940 年 12 月，经党组织批准，他们正式成为革命伴侣，并有了儿子李恒胜。

1941 年 12 月，太平洋战争爆发，日军占领了上海的西方租界区，加紧了对秘密电台的侦查搜捕。1942 年 9 月，李白的无线电信号被日军检测出来，日军对他的住宅进行了搜查。李白急忙发完最后一封电报，并在结尾连加三遍“再见”，暗示他遇到了危险。

日军对李白夫妇进行严刑拷打，但是他们只字未提，最后日本人只好把裘慧英先放了。日军后来派了一个无线电专家对李白的电报机进行了检查，专家认为这不是电报机。原来，李白的电报机平时就是一个收音机，把它接上小线圈就成了收报机。日军进行搜查的时候，他立刻拆掉了线圈，所以就失去了收发电报的功能。1943 年 5 月，经党组织营救，李白获释。

1945 年年初，党组织指派李白到浙江淳安国民党军委会国际问题研究所工作，当一名报务员。他利用国民党的电台，为党秘密传送日伪和美蒋方面大量的战略情报。

1946 年，李白被派到上海搞秘密电台工作。党的地下秘密电台设置在他住的小阁楼上。为了防止电台信号被敌人探测到，他把 100 多瓦的电台改装为 10 多瓦，也能将电报清晰地发送到数千里外的西柏坡。辽沈战役期间，李白及时将国民党军队经海运从葫芦岛登陆增援东北战场的情报发送到西柏坡；淮海战役时，李白又将黄维兵团由华中地区北上增援淮海战场的情报发送到西柏坡。

## 李克农提议为他拍电影

1948 年 12 月 29 日晚，李白向党中央发出涉及国民党机密的江防计划的紧急电报。国民党特工利用新装备的美国雷达探测仪，并实施分区停电，侦测到了李白电台所在的区域，其住处被军警包围。李白发完最后一份电报，处理好密码和发报机，被冲进来的特务逮捕。

敌人对李白进行了长达 30 多个小时的连续审问，使用了 30 余种刑具。他们用钳子拔光李白的指甲，把竹签钉入他的手指；老虎凳上的砖块一直加到五块，还灌辣椒水，用烧红的木炭烙在他身上。李白被打得遍体鳞伤，昏死过好几回；但他坚贞不屈，敌人始终没有能够从他口中得到一点想要的信息。

1949 年 5 月 7 日上午，裘慧英到蓬莱看守所探望时，李白平静地说：“事到如今，对个人的安危，不必太重视。现在全国快要解放，革命即将成功，我们无论生死，总是觉得非常愉快和欣慰的。”

当天晚，国民党特务头子毛森根据蒋介石的“坚不吐实，处以极刑”的批示，将李白、秦鸿钧、张困斋等 12 名地下党员秘密押至浦东戚家庙杀害。李白牺牲时，年仅 39 岁，距上海解放只有 20 天。

1949 年 5 月 27 日上海一解放，李克农就急电上海市市长陈毅速查李白下落。因为他已向党中央、中央人民政府推荐了李白同志担任新中国第一任邮电部部长。

上海市公安局派人深入访问群众，几经周折，得知在杨思附近的戚家庙发生过枪杀事件。同年 6 月 20 日，在戚家庙后面挖出了 12 具五花大绑、弹痕累累的烈士遗体。其中就有李白烈士。

1949 年 8 月，中共上海市委将李白、秦鸿钧、张困斋等烈士的遗体安葬于上海龙华公墓，举行了追悼会，并正式追认为革命烈士，立碑纪念。

不得不提的是，1955 年 4 月 3 日，我党在白区统战工作的重要领导者潘汉年因“内奸”问题被逮捕，而李白烈士正是当年潘汉年领导下的情报工作者。1957 年，李克农顶着压力向中央提议：“要拍部电影，表现战斗在敌人心脏的英雄李白的事迹。”

1958 年，八一电影制片厂根据李克农的回忆，以李白为人物原型，参考了其他烈士的事迹，拍摄了《永不消逝的电波》。该剧讲述的是共产党地下工作者李侠潜伏在日本最高情报机构 76 号，用高超的间谍手法为抗日战争胜利做出贡献的故事。影片还展现了我党在从事地下工作时所采用的一些新方法，如在蛋糕里夹电报底稿、在火柴盒里藏电报密码等。影片结尾，李侠面对敌人黑洞洞的枪口，通过电码向延安的战友告别：“同志们，永别了，我想念你们！”伴随着电波图像和电报的嘀嗒声，片名“永不消逝的电波”出现在银幕上。

20 世纪五六十年代，红色影片《永不消逝的电波》曾经风靡一时。孙道临在片中扮演的李侠的形象深入人心。

## 杀害烈士的主凶伏法

当陈毅得知李白已被国民党杀害后，要求成立专案小组，抓到凶

犯，替烈士报仇。李白等烈士被敌特秘密杀害的消息在上海报纸披露后，上海市政府、市军管会和市公安机关不断收到群众来信提供杀害烈士的凶手的线索。

1949 年 8 月 27 日，上海卢湾公安分局局长吴萍从接管的国民政府卢家湾警察分局的档案中，发现了一份分局巡官史致礼等的“邀功报告”。

同时，公安人员又从缴获的国民党上海市警察局档案中查到两份重要证据：一份是上海市警察局奖惩评改会通报：“巡官史致礼、督士强元贵参加行动有功，各记功一次，其余 14 名警务队警士予以嘉奖。”另一份是淞沪警备司令部于 1949 年 4 月 15 日发出的签准复件：“协助本部破获谍台有功，颁发奖金金圆券伍万元。”

上海解放以后，史致礼、强元贵均被卢家湾公安局留用。经过审讯，虽确认史致礼等是奉国民党淞沪警备司令部之命协同捕捉秦鸿钧；但是，破坏我秘密电台、主谋捕捉李白等烈士的元凶仍不清楚。

后来，解放军南京军区接到一份检举信，检举解放军华东航空处干训大队教官徐某有疑点，部队保卫部经秘密审查，徐某就是徐鸣秋。经审讯，徐鸣秋交待了破坏我两座秘密电台的主要凶犯是国民党“国防部”二厅上海电监科的中校督察叶丹秋。

这时，上海市公安局又接到一封检举信，检举陈宇琛曾在国民党“国防部”二厅上海电监科任职，参与过破坏李白电台。陈宇琛被捕后交待，叶丹秋是破坏由李白、秦鸿钧负责两座秘密电台的罪魁祸首。

早在 1947 年，叶丹秋在华北“剿总”北平电监科任职期间就伙同稽查处、北平市警察局刑警大队，破坏我中共北平地下党设在北东街 24 号的秘密电台，该台的报务员、译电员多人被捕入狱。

1950 年 9 月 18 日，上海市公安人员将叶丹秋抓获。1951 年 1 月，上海市人民法院判处叶丹秋死刑，立即执行。其他有关罪犯，亦分别被判刑。

## 18 封家书还原烈士情怀

中华人民共和国成立后，党和政府非常关心裘慧英、李恒胜母子俩。周恩来总理曾先后两次在家中接见裘慧英。从 20 世纪 50 年代到离休后共 40 多年中，裘慧英的足迹遍布全国十几个省市，对青年人进行革命传统教育，义务作报告千余场次，听讲人数达百余万人。李恒胜出生于 1945 年，父亲牺牲时他才 4 岁，他是李白夫妇唯一的骨血。1992 年母亲去世后，李恒胜接力进行革命传统教育，他于 2001 年加入上海市百老德育讲师团。2005 年 12 月他退休后，任百老德育讲师团副团长、李白故居名誉馆长等职。

位于上海市虹口区黄渡路 107 弄 15 号的李白烈士故居，是一幢坐南朝北的三层砖木结构的老式洋房，黄褐色的卵石外墙，奶黄色大门，左、右两旁分别镶嵌着李白烈士故居紫铜色挂雕和烈士浮雕。1985 年 11 月，李白烈士故居被上海市政府核定为市级文物保护单位。1987 年 5 月 7 日正式对外开放，陈云为故居题字。2003 年 1 月被命名为“上海市爱国主义教育基地”。

1947 年上半年，李白迁入该址三楼，秘密电台也移设此处。故居三楼面北面的房间是当年李恒胜和母亲的卧室，如今墙头挂着这三口之家唯一的一张全家福。故居二楼展出了李白使用过的部分电讯工具，四封烈士写给家人的亲笔信以及 36 幅珍贵的史料照片。

浏阳市张坊镇白石村的李白故居，有大小房间 16 间。2010 年李白烈士诞辰 100 周年时，此故居得以按原貌复原，并增加了李白的生平陈列，展出了李白寄给父亲的几封家书。2017 年 1 月，该故居成为湖南省爱国主义教育基地。

在艰险的斗争环境中，李白留下的亲笔信共有 18 封。信件所写的内容极其平常，没有豪言壮语，没有警示箴言，但留给儿子李恒胜的却是言传身教的财富。

李恒胜第一次见到父亲手书的家信，是在浏阳的李白烈士故居纪念馆。看到一张张泛黄的信纸静静地躺在橱窗里，隔着玻璃，他觉得既熟悉又陌生。“亲爱的双亲，身体康健否？”“父亲大人，久未接到家信，内心实在挂念……”细细一读，才发现那泛黄的信纸上，不提环境艰苦，不谈工作艰辛，跃然纸上的，满是一个儿子对父母的挂念与关爱。

李白在从事地下电台工作十几年的时间里，一直对家人称是“在上海经商”，从不透露工作上的事。为了不让家人担心，他两次被捕入狱的经历也一直未向家人提起。

1943 年李白出狱后，曾给父亲写信：“男前患病住院数月，于旧历四月初七日出院。”还解释连续数月没给父亲回信的原因：“男白住院后，当时因医院阻拦不准家属接见，使慧忠（裘慧英的化名）为我奔波忧虑，使大人及合家均为我担心，实感激不尽！”

1948 年 12 月 30 日凌晨，李白第二次被国民党逮捕。在狱中，李白不忘给妻子写信：我在这里一切自知保重，尽可放心，家庭困苦，望你善自料理，并好好抚养小孩为盼。没想到，这竟是他与妻儿的诀别信！

# 追忆方克立同志

文 _ 陆魁宏

惊悉中国社会科学院学部委员、原研究生院院长方克立同志逝世的消息，内心深感悲痛！根据家属意愿和疫情期间殡葬事务相关管理规定，不举行遗体告别仪式，以讣告形式告别诸位同事、学生及生前好友。于是，我马上发了一个唁电给北京联系人常淑贞同志，表示沉痛悼念，并请转告其夫人黄昭仪教授节哀。

这两天，心里很不平静，与中国人民大学老同学方克立有关的陈年往事依然历历在目，浮现眼前。

1964 年至 1965 年，方克立作为中国人民大学一位青年教师在湘潭县参加社教工作队，每天白天出工一身泥，晚上开会带手电，同贫下中农打成一片。有一天晚上，方克立打着手电来到我借住的良湖大队油子生产队的住户家，他说，今晚上没有安排会议，来同你聊聊天。读书人爱书是一种本能，他一进房就看见我的床头放着一点书报，在煤油灯下随手便翻阅起来。

首先是看到毛主席的《实践论》和《矛盾论》两个单行本，打开一看，里面用红蓝墨水笔改得密密麻麻的，他感到很诧异，忙问我：毛主席著作你也敢改动吗？我笑着向他解释：《毛泽东选集》正式出版时，“两论”作了较大的修改。我改动的这个版本，是毛主席 1937 年 7~8 月在延安抗大作报告的版本，是我从一位朋友那里抄过来的，这位朋友的父亲当年在延安抗大听过毛主席作“两论”的报告。中华人民共和国成立后正式出版的时候，为了压缩篇幅，好多生动的故事都删去了，比如，《矛盾论》讲内因外因的时候，毛主席旁征博引，引用了苏东坡的诗和孔夫子的话。他说：“‘物必先腐也，而后虫生之，人必先愚也，而后馋入之’，这是苏东坡的名言。‘内省不疚，夫何忧何惧’，这也是孔夫子的实话。一个人少年充实，他就不容易感受风寒。苏联至今没有受日本的侵袭，全是因为强国。雷公打豆腐，拣软的欺了。全在自强，怨天尤人，都没有用。人定胜天，困难可以克服，外界的条件可以改变，这就是我们的哲学。”

我拿着修改本继续解释，毛主席在延安抗大讲《矛盾论》，讲到普遍性和特殊性关系的时候，又引用了苏东坡的话：“苏东坡说‘自其变者而观之，则天地曾不能以一瞬’，照现在的意思说来，可以说他说的是矛盾的特殊性、相对性。‘自其不变者而观之，则物与我皆无尽’，说的是矛盾的普遍性、绝对性。”《毛泽东选集》出版时，

▲ 方克立

这些生动的材料都删去了。方克立觉得这很有意思，有助于加深对毛主席思想的理解，于是提出这两个修改本借他一阅，我满口答应了，但请他不要外传。

我床头放着的一张《光明日报》和一本《红旗》杂志，引起了他的关注。这是我从家里带来的，因为我下乡搞社教前，一报一刊刚刚发表我的两篇文章。一篇是 1964 年 5 月 15 日《光明日报》哲学版发表了我的论文《从认识论谈一切通过试验——论滕传珍三种试验田》，另一篇是 1964 年第 12 期《红旗》杂志发表了我的论文《关于实践标准的绝对性和相对性》，是时任《红旗》杂志哲学组长吴江教授看了我在《光明日报》的论文后，来电话表扬此文，并约请我写此稿，发了 7 个页码，指名道姓同中国科学院何祚庥院士商榷。吴江教授说，“你的文章打中了一个权威人士的要害”。方克立粗略地翻阅了这两篇文章，对我的理论勇气和从理论与实践的结合上谈问题的文风，赞许鼓励有加。那晚聊天的内容非常充实，一看手表，晚上 11 点了，已是夜深人静，第二天还要在生产队同农民一起出工，于是我打手电送他到良湖大队伍家祠堂生产队他的住户家门口，然后再回来睡觉。在走回住户家的路上，我真有一种“相思则披衣，言笑无厌时”之感。

1966 年，方克立同志从北京到广州出差，他特意中途在长沙下车找我这个老同学会面。他真有心，到处打听我的住处，好不容易找到长沙市黄兴南路司门口保安巷，一路风尘仆仆，在我住的破旧房子里见了面。那时候，由于历史原因，整个大街小巷乱纷纷的，我们未能安安静静地叙个旧，也未能准备一餐好饭菜，至今我一直感到留下了遗憾！

方克立作为一位著名哲学家和教育家，有识才之眼、爱才之心、容才之量、育才之法，倾尽心力奖掖后学，提携晚进。在学术上对我这个老同学也十分关心。1997 年他的哲学专著《中国哲学史上的知行观》一出版，很快就签名寄我一套。他告诉我，《方克立文集》和《现代新儒学与中国现代化》都寄到湖南社科院转我了，我因已调到社科联至今未收到。去年，我寄一套 150 万字的个人专著《务实论虚五十年》给他，他非常重视，回信给予热情鼓励：“谢谢你发来回顾历史的好文章，其实还可以接着这个题目畅论你的《务实论虚五十年》，因为在走出书斋、‘务实论虚’、‘理论联系实际’这一点上，你在国内理论界颇具代表性，并且做出了突出成绩，值得青年一代理论工作者学习和借鉴，也符合总书记对广大干部的要求。”

方克立教授对《舜文化研究与交流》杂志十分关心，热情支持。去年 3 月，他收到杂志主编周亚平教授寄去的十册《舜文化研究与交流》杂志，很快就回函：“粗略翻阅，觉得这个杂志办得很好，既体现了时代精神，又有深厚的湖湘文化底蕴，印装质量也精美大气。”并欣然为杂志题词：“天下明德皆自虞帝始，舜德文化是中国道德文化的源头。加强舜文化研究与交流，挖掘传承中华优秀传统文化，大力弘扬舜德文化，这是培根铸魂、用明德引领风尚的工作，意义重大，使命光荣。”

去年，方克立与我通话聊天时，谈起当年一起在湘潭搞社教的情景，还真动了感情，他发了两张当年在湘潭搞社教拍的黑白照片给我：一张是与良湖大队贫协主席伍冬生商量工作的照片，老方和一位贫农代表同坐在一张长板凳上。另一张是时任湖南省委第一书记张平化同志（在湘潭社教蹲点）邀请良湖大队贫下中农代表到长沙过春节的照片，老方和我都站在最后一排。

（作者系湖南省社科联原执行主席、研究员，中国社会科学院特邀研究员）

# 官场小说为我们提供了一种时代镜像

## ——本刊专访文学评论家李云雷

采访 _ 本刊记者 化定兴

**个人简介》》**

李云雷，北京大学中文系博士，《文艺报》新闻部主任。中国现代文学馆特邀研究员，中国文艺评论家协会青年委员会副主任。著有评论集《如何讲述新的中国故事》《重申“新文学”的理想》《当代中国文学的前沿问题》等，小说集《父亲与果园》《再见，牛魔王》等。曾获“（2008）年度青年批评家奖”、十月文学奖。

湖南，可谓是官场小说兴盛之地。1998 年，王跃文的小说《国画》被认为是滥觞之作。2001 年阎真的《沧浪之水》出版，也成为官场小说的代表作品之一。以王跃文、阎真为代表，湖南涌现出了如黄晓阳、肖仁福、浮石等一批写官场小说的作家，全国也兴起了一阵官场小说热。然而，尽管官场小说在社会上产生了广泛影响，但文学界却鲜有将其纳入研究范围，其文学价值也备受质疑。

李云雷自北京大学博士毕业后，逐渐成为青年文学评论家中的代表人物之一。他始终关注着当代文坛的创作动态，力求从中发现有价值的作家、作品和创作倾向，并独辟蹊径，把官场小说作为研究对象之一。李云雷认为，官场小说为我们提供了一个考察当代社会的窗口，我们可以从中看到当代社会运行的规则与“潜规则”，中国政治文化和政治文明的现状与进程，以及从中折射出来的当代社会的价值观念与精神氛围。为深入了解官场小说的创作流变及社会价值，本刊记者（以下简称“记”）专访了文学评论家李云雷（以下简称“李”）。

### 官场小说从“现实主义”走向“实用主义”

记：官场小说为何很少进入文学评论家的视野？

李：据我观察，原因可能在于两点：一是认为官场小说是“通俗小说”，很“俗”，从专业角度来说不值得认真对待；二是官场小说涉及很多官场内幕与权力斗争，不少人会觉得很“脏”，不愿意去触碰这一话题。

记：现在还有种称法叫反腐小说，这和官场小说有什么区别？

李：两者之间有联系，都是写官场，涉及权力斗争。不过也有明显的区别。反腐小说有明确的价值取向，有正面人物，是正邪斗争的故事模式，最后正义一方获胜。比如张平的《抉择》和陆天明、周梅森的作品。官场小说主要是呈现官场的生态，日常的运作方式，其中很难看到正面人物。近些年比较畅销的官场小说经常采用成长小说的模式，写一个小人物的成长史。

记：近些年的官场小说有很多，据您观察，官场小说在写作上有哪

些变化？

李：如果以王跃文、阎真的作品为参照，我们可以发现，最近几年的官场小说已经发生了巨大变化。

在王跃文、阎真的小说中，“官场”是一股巨大的“异化”力量，作者对这一场域充满了怀疑，主人公融入其中也是不得已的被迫适应，对其险恶有着清醒的意识；在作品的总体倾向中也有着批判的意识，至少也在质疑其存在的合理性与合法性，叙述者通过对主人公经历的叙述，重点揭示的是置身其中的人的生存境遇。

而在《二号首长》（2011）、《侯卫东官场笔记》（2010）、《省委班子》（2010）等作品中，我们看到的“官场”已经是一个不容置疑的巨大存在，在这里，“权力”成为小说关注的“主题”，权力斗争以及围绕权力的获得、转移、交换、分配的故事，及其规则与“潜规则”，成为小说的主要内容。

从这样的意义上，我们可以看到，相对于《国画》中的朱怀镜、《沧浪之水》中的池大为，《二号首长》中的唐小舟、《侯卫东官场笔记》中的侯卫东、《省委班子》中的普天成是更为“成熟”的主体，他们在进入“官场”时没有（或很少有）内心的波动，天然就认同官场的规则，他们所关注的最核心的问题是能否获得权力，以及如何将个人的利益最大化；小说重点描述的也是他们“晋升”的过程，以及围绕这一目的他们的谋划、心思、手段及其经验教训。

如果说王跃文、阎真的小说是“现实主义”的作品，那么《二号首长》《侯卫东官场笔记》等作品可以说是“实用主义”作品。“现实主义”作品在揭示官场内幕时不无批判与反思的意味；而“实用主义”的作品同样在揭示官场的内幕，但对官场规则并无褒贬，只是“客观”地呈现，同时注重总结官场上的经验教训，让读者可以“实用性”地学习与操作。比如《二号首长》中有这样的段落：“领导有三种称呼：一是官职，二是首长，三是老板。如果在一个很公开的场合，你叫他老板，他可能非常反感，觉得太流俗太江湖气，贬低了他的身份。如果是在很私人的场合，你叫他书记，显得太公事公办，叫他首长，显得太隔膜，叫老板，就亲切。而有重要人物在场的时候，又是比较私密的场合，把所有领导全部叫首长，肯定好过别的。相反，如果有更高级领导在场，而这个高级领导和老板的关系又不是非常亲密，肯定叫官职比较好。”这些官场智慧与“经验”，可以说是《二号首长》吸引读者的重要原因。

## 权力大小成为评判人物主要标准

记：王跃文先生不喜欢别人称他为官场小说家，他认为这是一种粗暴的小说类型化概念。官场小说这称谓是什么时候开始的？

李：“官场小说”的称谓出现在20世纪90年代之后，但在此之前，在我们的文学中也存在权力斗争的因素，不过却是以另外一种面目出现。如果我们从更远的历史视野来观察，或许可以更清晰地看到其中的演变与异同。

在20世纪80年代兴盛的“改革文学”中，我们同样可以看到权力的争夺，在《乔厂长上任记》《新星》《沉重的翅膀》《花园街五号》等作品中，围绕一个工厂、一个县城或一个机关的主导权，双方同样展开了不可调和的、你死我活的斗争。即使在《平凡的世界》这样描述新时期农村变迁的小说中，也有一条线索描述省级领导之间的争斗。但是，在这里，我们需要强调的是，在这些小说中只是存在权力斗争的“因素”，因为与后来出现的“官场小说”相比，这些小说中的权力斗争并没有得到突显，甚至很难让人察觉到。这主要是由于在这些小说中，更为重要的是思想与观念的斗争，其中的核心问题是“改革还是保守”，是大刀阔斧、雷厉风行地推行改革，还是谨小慎微地固守传统，这构成了“改革文学”的基本矛盾。在双方的争斗中，虽然存在权力斗争，但权力斗争是依附于思想斗争与观念斗争的，是一种次要的因素。

记：官场小说与当初的“改革文学”还有哪些不同？

李：简单来看，在“改革文学”中我们可以看到光彩四射的正面人物，而在“官场小说”中却几乎看不到正面的人物形象。《乔厂长上任记》中的乔光朴，《新星》中的李向南，《花园街五号》中的刘钊等人物，都是时代的弄潮儿，他们敢想敢做，勇担重任，不仅在不屈不挠的斗争中获得了事业上的成功，而且也获得了女性的青睐，收获了爱情。其中的优秀人物，比如李向南，更成为一个时代的偶像。但是“官场小说”中的主人公，无论是朱怀镜、池大为，还是唐小舟、侯卫东，他们可以说是这个时代的“成功者”，但却很难说是正面人物，或者说很难以道德伦理加以判断。在官场小说中，权力或能力的大小，成为评判人物的主要标准，所谓好人坏人的道德评价在此已经失效。

在“改革文学”中，尽管在“改革派”与“保守派”之间存在巨大的差异，但他们都是在为各自心目中的事业而奋斗，他们都是出于“公心”或“理想”而非“私利”，这样他们斗争的手段便多是能摆在桌面上的，较少有阴谋诡计。而官

场小说中的权力斗争则不同，首先斗争的目标不是“公心”而是“私利”——个人利益的最大化；其次斗争的手段则更加多种多样，其中不乏阴谋，等而下之者更有雇凶杀人等非法手段——这也让我们看到了权力斗争的残酷性。

记：但也有人说，一味塑造正面人物形象有些脸谱化甚至道德完美主义倾向，无法简单用好人坏人的道德评价，是否正好揭示了人在大的时代背景下的复杂多面性？

李：是这样的。但现在的“官场小说”则走向另一个极端，即将小说中的人物抽象为权力斗争的工具，甚至没有底线，没有更高的追求。这同样也是对人的丰富复杂性的一种简略，也是我们应当反思的。

## 官场小说里有一种积极奋进的精神

记：晚清就出现过《官场现形记》《二十年目睹之怪现状》《老残游记》这样的作品，今天的官场小说是否与此相似？

李：从某种意义上说，当前的官场小说更接近晚清的这些“谴责小说”，在对官场内幕、社会乱象的揭示上，两者有着种种相似之处。这让我们看到，在经历了一个世纪的轮回之后，充满尔虞我诈的“官场”又回到了中国社会之中。而小说对“官场”的集中关注，甚至发展成为一种成熟的类型文学，这在中国之外还很少见到。但是另一方面，如果我们做更为细致的区分，就可以发现“官场小说”与“谴责小说”也有种种不同，比如叙述的模式和态度。

记：有人认为，官场小说是低于现实的，拿现在揭露的一些官场案例看，其情节比小说还要精彩，您怎么看？

李：现实生活总是比小说精彩，具体到官场小说也是这样。但另一方面，文学应该不仅仅忠实于生活，还要有自己的思考与选择，有审美的理想和对世界的善意。

记：那么，写官场小说的价值是什么？

李：官场小说里有一种积极奋进的精神，这也是时代精神的反映。虽然小说中奋斗的目标可能是个人的升迁等可以反思的因素，但这个不断奋斗的过程本身，也体现出了国家在发展中的一种朝气。还有，官场小说对当代中国的经验，特别是人与人之间复杂微妙的关系有很好的把握，描写得特别细致。当然它们的可读性也比较强。官场小说体现了社会的精神症候，也为我们提供了时代的一种镜像，我们可以对镜中之像加以批评，但却无须归罪于镜子本身。

记：近几年，有没有出现比较好的官场小说？

李：十八大以来，伴随着反腐力度的加大，“官场小说”有了很大的变化或转型，甚至可以说已经发展成了新的“反腐小说”，其中涌现出了一批优秀作品。比如陶纯的《一座营盘》、周大新的《曲终人在》、周梅森的《人民的名义》、张平的《重新生活》，以及杨少衡的中短篇小说等，这些作品都关注“官场”，但跟以往的官场小说不同，从不同角度对官场腐败生态与文化做出了深刻的反思，反映出一种新的时代气象，也对持续至今的反腐败斗争做出了积极回应。可以说展示了一种新的想象政治的方式，即不再将政治简单地理解为权力斗争，而重新将政治与理想、信念、民族和国家的未来等超越性内容结合起来。这些作品受到了大众普遍欢迎，既反映人民对风清气正政治生态的向往，也显示出十八大以来我国反腐取得的巨大成效，更让我们看到了作家的承担精神与思考力度。


## 本刊廉洁文化共建单位

湘潭市财政局
湘潭市人防办
衡阳市教育局
中共南县纪委
中共江永县纪委
中共衡阳县纪委
中共东安县纪委
邵阳县人民政府
邵东市人民政府
国网长沙供电公司
益阳市烟草专卖局
张家界市人民政府
永州市金洞管理局
湖南省第一测绘院
湘潭县房产管理局
耒阳市国土资源局
湖南省应急管理厅
常德市第一人民医院
湖南省常宁市中医院
长沙市望城区财政局
湖南省湘潭县财政局
湖南省新化县水利局
中共湘潭市岳塘区委
中共湘潭市雨湖区委
中共长沙市望城区委
交通银行湖南省分行
益阳市赫山区人民政府
永州市冷水滩区财政局
株洲高科集团有限公司
湖南省湘潭市房产管理局
湖南省湘乡市房产管理局
湖南省湘乡市自然资源局
中共张家界市永定区纪委
中共张家界市武陵源区委
湖南省长沙县黄兴镇政府
湖南省公安厅交通警察总队
湖南新华水利电力有限公司
湘潭天易示范区管理委员会
湖南省道县工业园管理委员会
湖南金科房地产开发有限公司
湖南兴湘投资控股集团有限公司
湖南新化经济开发区管理委员会
湖南邵东经济开发区管理委员会
湘潭经济技术开发区管理委员会
湖南湘乡经济开发区管理委员会
湖南省耒阳市经济开发区管委会
岳阳市城市建设投资集团有限公司
湘乡市城市建设投资开发有限公司
常德财鑫金融控股集团有限责任公司
湖南涔天河工程建设投资有限责任公司
中国电子科技集团公司第四十八研究所
湖南久丰国际商品现货交易市场有限公司
湖南省娄底市城市建设投资集团有限公司
湖南省娄底市水府示范片万宝新区管理委员会

# 玫瑰谷开出致富花

文 _ 刘洪以

▲ 杨莹（中）与乡亲们在玫瑰谷劳作

2013 年 4 月 9 日，习近平总书记出席博鳌亚洲论坛活动后，在三亚市亚龙湾玫瑰谷考察时指出，保护生态环境，就是保护生产力；改善生态环境，就是发展生产力。要把中央制定的强农惠农政策贯彻落实好，使热带特色农业真正成为优势产业和海南经济的一张王牌，不断开创“三农”工作新局面。他在临走的时候，语重心长地对玫瑰田里劳作的乡亲们说：“小康不小康，关键看老乡！”

一晃 7 年了。今年是个特殊的年份，是决胜全面建成小康社会的收官之年。由于遭遇突如其来的新冠肺炎疫情，各方面都面临诸多困难与挑战。作为新型产业示范基地、高效农业示范基地、现代都市旅游观光农业示范基地、热带玫瑰花繁育基地、龙头企业带领农户脱贫致富基地、低碳环保示范基地、花卉科研示范基地和节水灌溉示范基地的三亚玫瑰谷，又有哪些变化和进步？

## 天涯热土

玫瑰谷，听名字就知道是个浪漫的地方。当今世界上有三个著名的“玫瑰谷”：一个是令世人瞩目的欧洲索非郊区的“玫瑰谷”；另一个就是中国北京门头沟“玫瑰谷”；还有一个是在海南三亚市亚龙湾峡谷里的“玫瑰谷”，都盛产玫瑰。

玫瑰是世间一切美好事物的象征，玫瑰谷——梦开始的地方，给人们以很大的想象空间；玫瑰是人生永恒的主题——爱情的独特文化载体，更是旅游的热点。

2006 年，三十而立、不负韶华的最美奋斗者杨莹，从“北国风光，千里冰封”的辽宁抚顺，来到海南三亚这片热土，投入资金和技术力量，带领海南三亚博后村黎族群众，在颗粒无收的盐碱地里试种热带玫瑰。经过多次试验，通过改良土壤与品种，终于在 2008 年 7 月成功种植出第一批 16 个品种的玫瑰鲜切花，从而填补了海南岛没有玫瑰鲜切花的历史。

亚龙湾峡谷里有个博后村，隶属三亚市吉阳区吉阳镇，位于亚龙湾国家旅游区的西南边，村庄成月牙形，山水相依，风景宜人，是崖州革命老区之一。全村 8 个村民小组，是黎族聚居的村庄。虽然村里耕地面积广，但土地常年浸渍海水已经出现盐碱化，村民从事农业种植没有什么优势，当海水倒灌的时候，村民基本上没有收成。早年村里的青壮年都外出打工，年人均收入仅 4000 元左右。

2009 年，杨莹带领公司团队，以海南玫瑰谷产业发展有限公司董事长的身份，采取“公司 + 合作社 + 农民”的模式，与博后村签订土地租赁协议，先后投资 3.5 亿元，租用博后村盐碱土地 2755 亩。同时带领玫瑰谷周边农村村民共同发展玫瑰种植产业，发展以玫瑰特色农产品和园区为载体的特色旅游观光项目，打造国家级风景旅游区。

天道酬勤，功夫不负有心人。杨莹用爱心、责任和对少数民族群众的深厚感情，足迹遍布天涯海角，带领少数民族群众在奔小康的路上团结奋进。不仅开出了民族团结之花、共同致富之花、美丽乡村之花，更让玫瑰芬香盈谷，整个谷地就像繁华似锦的巨幅图画。

## 不负嘱托

2013 年 4 月 9 日，风起南海，春到天涯。习近平总书记在三亚考察时，步入亚龙湾国际玫瑰谷田间地头，为乡亲们发展产业出谋划策，

肯定了产业园种植经营玫瑰花、示范带动农民增收致富的模式。他一边看一边与玫瑰田里的村民拉家常："小康不小康，关键看老乡！"

笔者在三亚玫瑰谷参观时，杨莹董事长的助理邓钜怀一边介绍一边递给书面资料。他说："7 年来，公司的员工和博后村村民牢记总书记嘱托，不负使命，心手相牵，在全面建成小康社会的进程中，铆足马力决战脱贫攻坚，不让一个少数民族兄弟姐妹掉队。"

邓钜怀指着亚龙湾国际玫瑰谷广场的园雕说："这是我们公司董事长杨莹亲手设计制作的。她用双手编织爱心，关爱农村儿童，提出扶贫先扶志与智。"面对贫穷落后的少数民族群众，首先要引导和帮助他们改变毁林砍柴过日子的传统观念，手把手教他们种植玫瑰花，带动周边农村的农民都种玫瑰花，发展产业脱贫致富，从传统农业转型到现代农业，建设美丽乡村产业小镇。杨董事长最关心的是农村贫困学生，竭尽全力倾心扶助。她说："要用知识改变他们的命运，让下一代更优秀。"

受疫情影响，前段时期海南国际旅游岛的游客稀少，但亚龙湾国际玫瑰谷早已复工复产。邓钜怀介绍，玫瑰谷 60 名管理人员早在 2 月 27 日全部到岗，园区 520 名员工有 78% 是女工，主要工作是种花、护花、摘花，也同时复工到位。而且，玫瑰谷景区推出复工福利与免票政策：对全国医护工作者凭医生、护士证原件免费入园游览，对三亚援鄂医疗队队员和隔离区一线医务人员，实行终身免票入园。

7 年间，玫瑰谷最大的变化是生态环境美，到处是花的海洋，鸟儿在玫瑰田湿地戏水，见到游人不惊；浓郁的花香沁人心脾，令人陶醉，仿佛进入香界天境。

邓钜怀指着园区溪涧湿地戏水的牛背鹭说："鸟是人类的邻居，过去这里没有鸟，现在这里树木成荫，花草成茵，引来百鸟争鸣，国内外游客纷至沓来，这是'绿水青山就是金山银山'的最好见证。"

大家只知道玫瑰花的观赏价值，却不懂其经济效益。玫瑰花不仅缤纷多彩，供游人观赏，其花瓣经过蒸馏可以制造高级香料——玫瑰油。小小几滴就能舒缓情绪，带来甜美芬香，温暖调悦身心，享受清新美好的一天。由于含油率很低，3000 多公斤花瓣才能炼出 1 公斤玫瑰油，其价值相当于 1.52 斤黄金。近年来，玫瑰油的市场价格达到每公斤 4500~6000 欧元，比黄金还要贵！如今，三亚玫瑰谷周边乡村都种植玫瑰花，玫瑰产业已让当地农民脱贫增收致富。

玫瑰谷有一名保安是博后村的村民。这个黎族家庭有 9 口人，过去靠守着 4 亩农田过日子，家庭人均年收入 2000 多元，生活艰难。在杨莹的带领下，这个黎族家庭的儿子到玫瑰谷景区当保安，工资年收入近 6 万元，加上土地年租金收入 1.3 万元，仅这两项合计年收入就达 7 万多元。

截至 2019 年年底，在玫瑰产业带动下，玫瑰谷周边几个黎族村庄成立了 20 多家玫瑰种植合作社，带动 276 户农户，规模化种植面积 2500 亩，每亩花田产值 3 万元。景区每年吸引游客 100 多万人，还有世界各国政要领导人来参观访问，直接带动农民在园区从事玫瑰种植的有 517 人，人均年收入达 3 万元，家庭年均收入 25 万元，技术岗位和管理人员年均收入超过 10 万元。当地群众在玫瑰园工作，既可拿工资，又能在年终分红。不少群众买了车、盖了房，开起了特色民宿、农家乐餐厅等，不仅摘掉了"贫困帽"，精神面貌也有了明显改善。2018 年，博后村被评为"五星级美丽乡村"，基本实现了全面小康。

## 勇立潮头

"中国要强，农业一定要强；中国要美，农村一定要美；中国要富，农民一定要富。"7 年前，习总书记在三亚玫瑰谷考察时的叮咛嘱托，情真意切。2018 年 4 月 13 日，习近平总书记在出席海南建省办经济特区 30 周年大会时宣布，支持海南全岛建设自由贸易区，支持海南逐步探索、稳步推进中国特色自由贸易港建设。更是令人欢欣鼓舞，干劲倍增。

快意雄风海上来，跃马扬鞭踏征程。海南要建设自由贸易区、自由贸易港，把三亚建成世界级海滨旅游城市。杨莹带领她的团队站在新时代的新起点，意气风发、阔步前行，为国家开创"三农"工作新局面再立新功。

目前，玫瑰谷在海南省有 17 个玫瑰种植基地，总共面积近 10 万亩，玫瑰谷种植品种多达 1500 种，是全亚洲最大的玫瑰种植基地，更是"全国休闲农业和乡村旅游示范点""国家 4A 级旅游风景区""国家第八批农业生产标准化示范点"。杨莹是"当代玫瑰夫人""全国民族团结进步模范"、第十三届全国人民代表大会代表。

海阔千帆竞，潮涌逐浪高。在新时代改革的大潮中，杨莹带领她的精英团队勇立潮头，昂扬奋进。她正在谋划用更具科学性和前瞻性的园区规划服务自贸港建设，推动玫瑰高质量发展，打造"国际领先、国内一流"的世界级玫瑰谷，在美丽中国、美丽乡村建设中做出新贡献。

# 美国大选年观察之二：疫情下的选情

文_阙维杭（发自本刊驻美国联络处）

如何应对突如其来的新型冠状肺炎病毒蔓延，是全世界每个国家都面临的严峻考验，也是检验每个国家领导人应变、管理能力与智慧的大考。

美国总统特朗普在4月4日警告美国国民，接下来几天会“出现非常可怕的死亡数据”，但“美国的经济不能一直停滞不前”。他重申，“问题的解决办法不能比问题本身还要糟糕”，因此继续采取何种防疫政策，是否限制人们出行等，留给各个州政府来想办法。在美国的联邦体系架构中，在处理突发、群体灾难时，根据《斯塔福德法案》，州政府在救灾过程中应当发挥主要作用，联邦政府能做的相对有限。

## “战时总统”放大“聚旗效应”

3月13日下午，特朗普在白宫召开记者会，宣布美国进入“国家紧急状态”，以应对新冠肺炎疫情。在3月18日的疫情吹风会上，特朗普认为美国正“处在抗击疫情的战时状态”，“我们将打败这个看不见的敌人”。他声称，这场不断扩大的危机基本上使他成为“战时总统”。

特朗普自称“战时总统”，引发外界不同的声音和解读。尤其是质疑特朗普自封为“战时总统”更有利于竞选连任的声音，此起彼伏。

历史上，当美国处于战争状态时，选民大多不愿再更换总统，这几乎成为一个传统。例如麦迪逊在发动1812年战争后再次当选，林肯在邦联于阿波马托克斯投降前一个月发表了他的第二次就职演说；罗斯福在第二次世界大战的阴影下众望所归，破例获得了第三个任期……如今的特朗普，也希冀制造一种指挥、控制和权威的总司令形象。

尽管从反对派阵营民主党人到公众舆论，大家大唱特唱特朗普总统之路将由于新冠肺炎疫情而走到头的衰歌；不过，稍微理智点的民主党人却意识到，疫情恰恰更可能成为特朗普连任的“利器”，因为他正领导美国力争打败这个“看不见的敌人”，哪个国家危急关头会临阵换将？

此外，每天召开的白宫新闻发布会，也使得特朗普这位“战时总统”的曝光度轻易超过他的竞选对手。政治学教授罗斯·贝克（Ross K.Baker）指出，特朗普每天在白宫主持新冠疫情新闻发布会，“很多人一整天都在听总统讲话。他们没有去听拜登和桑德斯的。关键在于，只要技巧足够，现任总统就有能力统治媒体。”

在民众眼中，聚光灯下，他们看到的是一个74岁的老人每天从早到晚为疫情忙碌、操心，还要应付政敌找岔子和媒体挑剔。老牌民意调查公司哈里斯见解与分析公司3月27日发布的民调结果显示，特朗普得到了2018年以来的最高支持率，达到50%；接受调查的支持者中，88%的共和党选民、57%的独立选民和41%的民主党选民认为，特朗普和白宫采取了足够有力的措施来对抗新冠病毒疫情。

特朗普民望屡创新高，抗疫战之“聚旗效应”已然凸显，随着“战时总统”披挂上阵，这样的效应更会水涨船高了。

企业界、科技界大佬的支持，对提升特朗普的人气显然也有吸睛

作用。硅谷知名企业软件公司甲骨文联合创始人拉里·埃利森，称自己是特朗普的头号支持者，希望他可以做得更好！今年2月，拉里在其位于加州的宅邸为特朗普连任竞选举办了一场筹款会，参加者花费10万美元，得以与特朗普打高尔夫球并且合影。

拉里也透露之前与特朗普通过电话，应总统要求，其公司免费为政府开发一套实时跟踪系统，以对新冠病人治疗结果进行实时跟踪观察。3月31日，拉里·埃利森宣布，甲骨文已开发出一套云系统，用来帮助政府加快找到治愈新冠病毒的疗法。甲骨文还开发了一套针对新冠病人的“治疗学习系统”工具，帮助医生记录给病人所用治疗药物的效果。类似实质性的支持，对“战时总统”的举措无疑加分。

纵然特朗普的民望由于“战时总统”的“聚旗效应”而被放大，但显然也没有到达无人可敌的地步。他在多个民调中获得的50%支持率，远远低于纽约州州长科莫，甚至远远不如“9·11”事件发生后的小布什——当时的小布什的支持率达到80%~90%的高度。

况且，“国家紧急状态”下的“战时总统”，赋予特朗普更大的权力，可以调动各方的各种资源，当然也意味着其责任更重大了。特朗普宣布美国进入紧急状态，进入战时状态，自命为“战时总统”，可以信誓旦旦，慷慨激昂，固然是对付疫情的一大利好；但要战胜可怕的病毒，击败“看不见的敌人”，远不是拥有多大权力就可以轻易实现的。

## 民主党人背水一战

今年1月，弹劾特朗普成为社会焦点，但现在那阵风早已吹散。疫情当前，民主党人也不得不小心配合特朗普。尤其在“战时总统”签署了一揽子紧急救援案后，华盛顿的政治风向是比谁敢发红包，而不是谁可以再让特朗普难堪。

民主党人意识到，特朗普应对疫情的表现好坏，固然是潜在的靶子，但他们必须小心翼翼，以免破坏整个国家对抵抗疫情的响应，背负“破坏团结”的恶名。一名要求匿名的民主党参议员警告，民主党总统候选人拜登在发生国家危机时要想掺和进来，以图削弱总统的地位，则必须谨慎行事。之前，舒默、佩洛西等参议院、众议院的民主党领袖试图抨击特朗普应对疫情反应迟钝，即刻就被共和党人反击为“政治化”。

为了尽可能避免特朗普的形象高频次、占据所有媒体，一些民主党人也设法对各大电视媒体游说、施压，要求他们停止转播特朗普的新闻发布会。

奥巴马的前演讲撰稿人乔恩·法夫罗（Jon Favreau）及进步变革运动委员会（PCCC）3月31日发出邮件称，“没有任何理由让总统每天都发布免费的竞选广告”。后来，真有部分媒体开始减少特朗普的曝光度，譬如微软全国广播公司节目（MSNBC）主持人克里斯·海斯（Chris Hayes）不再播出特朗普的发布会音频，西雅图的美国国家公共电台（NPR）也不再转播特朗普的发布会。美国有线电视新闻网（CNN）4月1日转播特朗普的发布会时，以“特朗普将会议重点转移到打击毒品、走私等与疫情无关”为由，切断了直播信号。

然而，这些动作基本上无损于特朗普作为“战时总统”的曝光度。他在抗疫中的所有作为，他每天与白宫医疗专家组的磋商，每天做出的各种部署和计划，几乎每天召开的白宫记者会……没有谁会真正不在乎。而这些，都离不开媒体聚焦，所形成的曝光度难以减弱。

疫情使得民主党总统参选人拜登在竞选上处于劣势，这已然成为当下的趋向。虽然之前有民调显示拜登在11月大选中获胜的概率大于特朗普，但在疫情爆发之后，两人的差距明显缩小。未来竞选态势的天平将会倾向哪一方，很大程度上取决于特朗普应对疫情的措施得力与否，以及民众是否继续认同“战时总统”的能力与举措。

分析人士认为，危机缓和之后势必会有各方的重新评估，比目前紧急状态下的反应更能影响最终的大选结果。“聚旗效应”所带来的支持率上升若没有后续绩效托底，便无法持久，甚至会带来下坠甚至反噬作用，“聚旗效应”对特朗普而言，其实是一把双刃剑。

## 疫情改变了大选方式

继3月3日后，3月17日的又一场“超级星期二”投票结果显示，前副总统拜登连下三州，在亚利桑那州、伊利诺伊州和佛罗里达州举行的民主党初选中，拜登击败了参议员桑德斯，拜登的党内选举人团选票数量已大幅领先桑德斯。

初期受疫情影响最严重的华盛顿州，原定于3月10日的初选已改成邮件投票。俄亥俄州、乔治亚州、肯塔基州、路易斯安那州、宾夕法尼亚州、马里兰州、康涅狄格州和罗得岛州都相继宣布推迟初选日期。路易斯安那州甚至将4月4日的初选延期到6月20日，成为今年初选的最后一站。

自特朗普宣布进入“全国紧急状态”之前，拜登并没有因疫情取消竞选集会。3月9日在底

特律的一场集会上，拜登竞选团队向参与者和媒体记者发放了洗手液。进入“全国紧急状态”后，因为安全隔离防疫的要求，民主党的初选，包括辩论、拉票和筹款活动都受到影响。拜登的竞选幕僚统统留在家中“远程”工作，现场竞选集会取消，电话或短信拉票、筹款成为新的常态。

事实上，所有竞选人及其团队今后一段时间都不得不更多地借助互联网拉票，包括以视频连线方式与选民互动。这对老年选民影响尤其大，疫情可能影响选民投票率，特别是老年选民。俄亥俄州政府表示，该州民主党党内初选的 128 个投票点将从养老院撤出。

特朗普也不得不取消多场竞选集会和筹款集会，原定于 3 月中旬启动，途经密歇根州、俄亥俄州和宾夕法尼亚州的“女性支持特朗普”巴士之旅被推迟。第一夫人梅拉尼娅原定 3 月中旬举行一场筹款活动的赴加州之旅，也已取消。

为了尽可能减少感染病毒的机会，美国卫生部门建议大家不要握手，为了保护自己，要和他人保持一定的“社交距离”。这对习惯于传统交往、竞选方式的政要而言，也是一个自我挑战。因为对美国卫生部门的建议置若罔闻，特朗普在记者会上依然与人握手的行为，招来不少批评以及他人的躲避。

3 月 10 日，美国防控新型冠状肺炎疫情的总负责人、副总统彭斯在白宫作每日疫情简报，提出了一些防疫知识，其中就包括避免与他人握手。而当天早些时候，特朗普在白宫的一个表彰仪式上，仍然与获颁“总统自由奖章”的退役将军杰克 · 基恩握了手。

众议院议长佩洛西则表示，疫情蔓延之际，美国人之间交往，应该“互相鞠躬打招呼”。

竞选连任的特朗普（74 岁）和角逐总统大位的拜登（78 岁）都早已年过古稀，后者更是接近耄耋，属于“易感染人群”，他们在疫情蔓延期间继续不停地与支持选民握手、拥抱，无疑会处于高危状态。如今疫情迫使他们都停止或者避免更多地与人群接触，所幸他们至今还未被病毒感染。

## 较量将在特朗普和拜登之间展开

4 月 6 日，当全美死于新冠肺炎病毒的患者超过万人大关之际，特朗普与志在成为民主党总统候选人提名的前副总统拜登通话交换意见。特朗普在当天的记者会上透露，他和拜登通了大约 15 分钟的短暂电话，主要针对肺炎疫情交换意见。

尽管双方有共识不对外公布谈话内容，但特朗普表示双方的对话“温暖”“友善”，拜登也提供了防疫建议——虽然特朗普坦言自己并不同意对方的所有建议。而在这之前，拜登和特朗普之间还互相嘲讽、指责。

这一信息说明，疫情当前，以大局为重，双方都乐意展现大度的姿态。其次，特朗普实际上把拜登当作唯一的对手，是能够在民主党内出线向他挑战的那个人；而拜登的党内竞争者桑德斯则无足轻重，可以忽略。

巧的是，就在特朗普与拜登通话后仅隔一天，桑德斯于 4 月 8 日上午宣布退出美国民主党总统初选。原本坚持与拜登继续缠斗的桑德斯，知道自己与拜登的差距太大，已无法翻盘，何况眼下新冠病毒疫情笼罩，各种传统拉票造势活动都不得不消停，想要扭转局势已是“不可能的任务”因此选择退出。

桑德斯退出选举，使得拜登笃定获得民主党总统候选人提名，而且也省略了其他州因推迟而未完成的初选程序，在精力、财力、时间上都是极大的节省。这样，拜登可以静下心来，与共和党现任总统特朗普决战到 11 月，分出谁将在 2021 年入主白宫。

拜登的当务之急，是尽快争取桑德斯的支持者，并需要争取更多表现不积极的年轻选民。当然，他更需要重新拿出一套竞选计划和纲领，以抗衡特朗普。至于“战时总统”特朗普，首先必须交出领导美国抗疫的成绩单，其次还面临怎样恢复经济、扭转衰退的沉重压力和挑战。

自现在起到 11 月 3 日，美国总统大选开始进入两党候选人决战的转折关头，较量在特朗普与拜登之间展开，让我们拭目以待。

# 触目惊心的“美国病”

文 _ 袁南生

在美国，医疗保险制度是一大“顽症”，已经成为多年来美国老百姓指责最多的问题。美国将其GDP的近五分之一用于医疗保健，全年超过3万亿美元，相当于法国的全部经济总量。尽管美国花了天下最大的一笔钱用于医疗保健，但医保效果却低于任何一个发达国家，而这些发达国家的人均花费，却只有美国的一半。由此可以看出，美国的医保效果有多么糟糕。

美国著名的媒体人伊丽莎白·罗森塔尔将这一现象称之为“美国病”。2019年12月，上海译文出版社出版了李雪顺翻译的罗森塔尔直击美国医保体制之痛的专著《美国病》。笔者作为中国驻旧金山大使衔总领事，曾常驻美国多年，对美国医保体制之痛耳闻目睹。然而，翻阅罗森塔尔揭秘“美国病”的专著，也仍有触目惊心之感。

## 医疗价格的错位

美国糟糕的医保效果首先体现在医疗价格的错位上。罗森塔尔在《美国病》一书中指出，美国医保制度已经陷入混乱之中：医疗账单不断溢价，病人与保险公司只能照单全收——书中给出的例子是，两次输液收费高达20万美元，一次堕胎手术收费高达4万美元。

在美国，基础医疗定价体系是纯商业化的，以市场化运作为核心，由此导致美国无法像新加坡等国家在医院的门诊甚至住院费用上透明化，也不会像新加坡医院那样按照政府要求公开细分到每项疾病治疗的费用。

美国的医疗服务价格相差很大。虽然保险公司开发了各种工具帮助用户搜索适合的诊所和医院，甚至提供比价功能，但总体来说，市场化运作决定了美国医疗机构在服务模式上并不一样。不同的医疗机构采用的治疗手法并不一样，从而导致无论是个人还是支付方都无法准确预测最终医疗花费，价格的严重不透明增加了病人的支付压力。

与此同时，美国的医疗支付方主要是商业保险公司，保险公司会按照CPT代码来严格付费。但决定每个CPT代码价值的因素包括三点，即医生所需的劳动、行医成本以及医疗出错成本。行医成本作为主要变量，里面还包括仪器成本、消耗品成本等产品成本，曾有人指出，这在无形中让服务方为产品买单了。诊断价格受制于医疗器械和其他硬件成本，这也是美国整体医疗支出水涨船高的一个原因。

在美国，无论是病人还是保险公司，都要支付高昂的药品费、影像检查费、基本诊断费和普通手术费。这些高昂的医疗收费，从财力上为美国支撑着一个活力四射，而且背景强大的医药卫生产业。但要想降价，则无异于难于上青天。

美国糟糕的医保效果同样离不开医生过度治疗的倾向。美国的不少医生一直在为天价医疗推波助澜。医学治疗不再遵循科学规则，而是对商业逻辑亦步亦趋，各利益攸关方的出发点都在于牟取更丰厚的利润，而不是保障病人的健康权利。一方面，在美国，没有购买保险和没有足额购买保险的病人往往只能接受最少的检查以及低于实际所需的医疗服务，而购买了足额保险的那部分美国人得到的往往是超过实际需要的过度治疗，诸如此类的检查和治疗项目不是出于健康，而纯粹是为了金钱。

一部痛骂美国医疗体制痼疾的纪录片《精神病人（Sicko）》一经推出，就成为美国历史上最卖座的纪录片。电影结尾，一个患病前算得上中产的美国老太太啜泣着说，她奋斗了一辈子都没能付得起看病的钱，而在古巴，这些可都是免费的。问题在哪里呢？主要是医疗费用太高，而且连年飞涨，导致个人医保负担越来越重。例如，2013年，根据国际医疗计划联合

会（IFHP）公布的数据，单眼白内障手术在阿根廷的平均价格（医生收费和医院收费合并计算）是1038美元，在荷兰是1610美元，在西班牙是2016美元，在新西兰是3384美元，而美国的平均价格则高达3762美元。

医疗价格的错位导致不少美国人医疗待遇的缺位。《洛杉矶时报》曾刊载特别报道，举例说明了一部分美国人因为医保问题而面临的种种困境：有的人要离婚，但为了付医保费，十多年不能办离婚手续；有的人奋斗一生，从贫困阶层进入中产阶层，一场大病又跌回贫困阶层，只能靠政府的福利医保生活；有的人从墨西哥移民来美，工作了20多年，仍然付不起美国的家庭医保，只能买墨西哥的医保，看病还得回墨西哥。

## 医疗机构的越位

美国糟糕的医保效果同医疗机构的越位有内在的联系。从医院的角度来分析，医疗机构的越位，是指医院从救死扶伤的慈善角色转变成了唯利是图的盈利机构。美国一些医院建立起了新的运营模式，即以经商为基础的模式。

一是医院设立首席医务员（CMO）——这个头衔本身就显现出其商业性质，即行医的主要目的不是救死扶伤，而是致力于提升治疗行为的“经济效益”。

二是对各个科室下达盈利指标，撤销亏损排名靠前的科室。

三是对盈利最好的科室，例如骨科、心脏护理科、中风中心（盈利来自昂贵的扫描检查）和肿瘤科（盈利来自输液治疗）进行升级改造，采购医疗器械也不再基于医疗的必要性或实际用途，而在于挣钱。随着肥胖人数日益增多，过度肥胖被贴上了疾病的标签，有的医院因为治疗肥胖如此有利可图，于是投入重金建立利润可观的减肥治疗病房。

在这种情况下，医院往往变成了其所在地区最能赚钱的非政府单位。罗森塔尔举例说，匹兹堡这座昔日的钢铁之城，就是因为匹兹堡大学（以下简称“匹大”）医学中心的迅速崛起而变成了“一座大放异彩的医疗保健庙堂”。匹大医学中心的掌门人，其薪水远远高于匹大校长。

四是与医疗机构越位相一致，驱使医生也跟着越位，从救死扶伤者转变成了分一杯羹的食利者。在美国，学习医学的大学生，进入医学院学习时必须宣誓。1990年印在羊皮纸上的医学院入学誓词是这样的：“我承诺以自己身为病人时希望被对待的方式来对待每一位病人，我将根据所提供的服务来确定相应的费用。”

可是，现在的医生们为了谋取更多的利益，往往采取与救死扶伤这一慈善目的背道而驰的种种策略。例如收取更多的设备费、做更多的外科手术、向病人推广更昂贵的方案。这些医生的所作所为，已经明显违背了救死扶伤的宗旨和他们进入医学院时所做的宣誓。现在的美国，很难相信有多少医生会遵守这样的誓言。

医生们不是从防病治病着眼，而是从创收增收出发，于是，“八仙飘海，各显神通”，医生们纷纷投资或开立外科手术或其他治疗中心。每个专科都转向相关的门诊业务，如耳鼻喉科医生开办了鼻窦中心；骨科医生开办了关节检查中心；胃肠病医生开办了结肠镜中心；神经科医生开办了睡眠中心，病人在这里可以监测大脑活动和睡眠呼吸暂停症状。病理科医生、麻醉科医生、放射科医生和急诊室医生团体随即跟进，纷纷组建有限责任公司，成为公司型承包商，开始向原来的雇主兜售“医疗服务”。甚至连继续留在医院工作的很多人也如法炮制。

据主营医务人力资源的梅瑞特·霍金斯公司透露，到2014年，美国全国的5000家医院中，将急诊室人力资源/管理职能外包的医院达到了65%——这对医院有利，因为医院可减少成本，不再需要购买医疗事故保险或健康保险，也不需要考虑员工的休假问题。这对医生有利，因为医生可以根据自己的价值来收费。但对病人不利，这意味着病人的账单逐渐分离：一部分用于支付医生的医疗服务，另一部分付给远在他州且地址神秘的公司，往往给毫无戒备的病人留下数十万美元的账单。

在美国，每个医生既是执业者，又是共有者，也是医院商业化运营模式的利益攸关者。美国全科医生的收入比德国的同僚高出40%，而美国骨科医生的收入是德国医生的2倍以上。实际上，收入最高的美国医生，往往不是接受最长时间训练或工作最辛苦的人，而是那些熟谙医疗保健商业经的人；执业行为尚未商业化的医生，换句话说，那些以救死扶伤为宗旨的医生，反而正面临被淘汰的风险。

## 政府职能的缺位

与大多数西方国家不同，美国没有全民医疗保险体制。二战以后的几任总统，从杜鲁门、约翰逊到尼克松、克林顿，都曾试图建立某种全民医保体制，但都以失败告终。在小布什政府的推动下，美国国会曾讨论医保制度改革问题。医保改革与移民改革，成为当时美国国内

**美国的医保制度建立在市场化、私有化的基础上，政府在这一体制中只是一个买家，向私有的保险公司和医疗服务机构购买服务，政府本身对保险公司和医疗机构的干预能力有限。**

改革的两大热点。

马萨诸塞州议会推进过一项医保制度改革，以几乎全票通过《全民医保法案》，成为美国第一个试图建立全民医保制度的州。这一法案强制性地要求雇主和雇员双方为购买医保承担各自的责任：雇员人数超过 10 人的雇主如果不为所有员工提供医疗保险，将接受每年每个员工 295 美元的罚款；有能力购买却没有购买医保的居民，自 2007 年 1 月 1 日起将面临税务惩罚；同时政府将提供补贴，为低收入居民购买医疗保险。这一法案在美国引起很大反响。

笔者曾经和几位在美国地方政府福利部门工作的朋友谈到美国的医保制度，他们都承认，美国的医保制度越来越差了。他们认为，美国多年来，在医保制度方面，一项改革接着一项改革，个人的医保负担不是越来越轻，而是越来越重，弄得人们听到医保改革就紧张害怕。

美国的医保制度建立在市场化、私有化的基础上，政府在这一体制中只是一个买家，向私有的保险公司和医疗服务机构购买服务，政府本身对保险公司和医疗机构的干预能力有限。在这方面，美国与加拿大情况不同。加拿大建立了全民的福利医保体制，政府掌握巨大的市场资源，因此可以强有力地与保险公司、医院和药厂谈判，压低价格。而美国政府只掌握两个社会福利性质的医保计划：一是为老年人提供的“医疗照顾计划”，二是为低收入或失业人士提供的“医疗救助计划”。这两个计划涉及人数有限，限制了政府的谈判能力。

同时，受政治文化影响，在美国要建立全民医保体制很难。在美国这个崇尚个人选择的社会里，要想不牺牲任何人的选择权，唯一的办法就是保持目前这种市场化、私有化的机制。但这套机制有一个明显的问题：投入的钱越来越多，收到的效果却不成正比。

根据美国“公众福利基金会”2012 年 3 月的调查，从 1993 年到 2003 年，美国的医疗开支从 9000 亿美元增长到 17000 亿美元，人均开支从每年 3354 美元增长到 5670 美元。美国这两项指标在西方国家都算是高的；但综合对比德国、加拿大、新西兰、澳大利亚、英国和美国等六国医疗机构，美国医疗服务的总体质量位居最后。

造成这一局面的关键问题是医疗费用太高，而且连年飞涨，带动医疗保险的保费也连年暴涨。既然如此，美国政府为什么不采取行动遏制医疗费用暴涨的趋势呢？

美国医疗费用的价格主要是保险公司与医疗机构制衡的结果，政府作为向保险公司和医疗机构购买服务的买家，对药厂和医疗设备公司并没有直接干预的经济杠杆。而药厂和医疗设备公司是美国两党政治中最大的资金捐助者，拥有强大的院外活动能力，任何压制价格的举动势必遇到难以想象的阻力。

费用问题之外，医疗保险的覆盖率也是一个关键问题。由于美国没有全民医保，整个体系建立在市场化、私有化基础上，由此造成医保体系具有分割、无序的特点。政府和企业的福利覆盖不了所有人，相当一部分人处在“三不管”的尴尬中。

此外，美国政府还要负担所有公立医院的急诊费用。美国法律规定，所有公立医院遇到急诊病人，不管病人有没有买保险，甚至不管他是不是美国合法居民，必须无条件立即救治，医疗费用最后都挂在政府账单上。每年这笔开销也非常之大。多年来，美国公立医院系统不得不大幅压缩，关闭了几十家医院，裁员上万人。美国推出“管理医疗计划”以应对各种挑战，美国保险业也在不断改革，但它所能做的只是与医疗机构谈判，共同降低费用，但解决不了医疗费用增长的根本问题。

（作者系外交学院党委原书记，中国国际法学会常务副会长，曾任中国驻津巴布韦大使、驻苏里南大使、驻印度孟买总领事、驻美国旧金山大使衔总领事，应本刊邀请撰写专栏稿件）

# “十全老人”虐臣有术

文 _ 周彪

近日读到一段文字，说的是乾隆手下的一些身居高位的大臣，给乾隆大帝上奏折时的署名颇具特色，兹录三则以供品尝：“经筵日讲起居注官，太子太保，武英殿大学士，管理吏部、刑部、兼管户部三库，掌翰林院事，兼管镶黄旗满洲都统事务，革职留任，又从宽留任，又从宽免其革任臣舒赫德。”“经筵讲官，议政大臣，协办大学士，吏部尚书，正红旗满洲都统，协领步军统领衙门刑名事务，革职留任臣官保。”“经筵讲官，协办大学士，吏部尚书，革职留任，又从宽留任，又从宽免其革任臣程景伊。”

看看，这裹脚布式的署名够令人吃惊吧！按理说，现在报纸上、电视里、名片上介绍一个人所担任的职务也是从高到低排列出来，依然还是从前那个套路，不稀奇；稀奇的是，“革职”“留任”“免其革任”还“又”“又”地轱辘般转圈儿，生怕历史的痕迹、仕途的污点被大风刮走被大雨冲洗似的。从心理学上说，没有人愿意把自个儿曾经的人生污点、仕途挫折拿出左晒右晾，但乾隆手下的高官显贵却乐此不疲。为何如此？自然是当时官场生态的需要。从官员角度分析，虽然本官几起几落，载沉载浮，但圣眷依然，皇恩浩荡，只有无尽的感恩戴德。从皇帝的角度分析，打打摸摸，摸摸打打，你官职再高，地位再显，能力再强，功劳再大，休想翘尾巴，用你是给你信任，打你是给你恩典，时刻让你记住你就是皇帝的一条狗，永远保持摇尾乞怜就是你为官的最佳状态。虐人先虐心，虐心人自虐。乾隆深谙虐心之道，以此作为虐臣之术，未尝不是其获得“文治武功”“十全老人”诸多美誉的诀窍。

《英使谒见乾隆纪实》中有两处关于和珅的文字可为乾隆虐臣的又一佐证。英国使节团秘书这样描述：“一切国家大事都在他（乾隆）掌握之中，他只是分权给大臣，而不是把国家大权整个委托给大臣。他绝不盲信大臣，据说有一次他发觉和中堂有欺君之嫌，立刻把和中堂从现在的高位降至侍卫职务，两个星期后发现事出误会，马上又使其重任首相。他可以马上使人贵，也可以同样使人贱。”瞧瞧，一人之下亿人之上的和中堂，在乾隆心中也不过是一条狗，信任时当宠物狗，怀疑时当流浪狗，任何一点不忠的苗头，出手就是当头棒喝，不存半点仁慈恻隐。

另一处文字是“在（承德）皇宫里面，和中堂只占据一间很小的屋子。无论掌权多大的大臣，他在唯我独尊的皇帝面前，就变成一个微不足道的小人物了。在这样广阔壮丽的行宫里面，他只占据一间小屋子。”在英使心中，贵为首相，办公场所如此寒碜，不可思议！可在乾隆心中哪怕贵为宰相，也只能身居蜗室，就算接待外国特使，也不会给你特殊待遇。寒碜怎么了？你和中堂再怎么位高权重，在皇帝心中也只是一介家奴而已！

翻开二十四史，可以说，越是号称“有为”的皇帝越是擅长“虐字诀”：能臣干吏有本事、有雄心，要时时敲打，必须虐；庸官佞臣没本事、能坏事，要时时敲打，也要虐。最终要虐得你自认为罪孽深重、杀身难报，虐得你规规矩矩、动辄得咎，虐得你永远如履薄冰、如临深渊，自愿为奴为仆，成为皇帝手中没有自我意志的牵线木偶，如此皇帝才能高枕无忧。悲哀的是，指望一群没有自我意志的奴仆为一家一姓的江山社稷冲锋陷阵、力挽狂澜，无异于缘木求鱼！

# 说说《史记》里几类自杀的官员

文_赵宗彪

司马迁的《史记》里，自杀的主要有这么几类。

第一类是被迫自杀。这些自杀的人，基本上是高官，是贵族，是社会的上层人士。基本手段就是更高权力者为了保全彼此的面子，以赐剑的方式，逼迫对方自杀。如吴国的功臣伍子胥，因为反对吴王夫差的外交政策，两个原先的政治盟友闹翻了。夫差就赐了一把属镂宝剑给伍子胥，让他自杀了。吴国的老对手越王勾践在灭吴称霸之后，其主要谋臣范蠡认为，勾践这人，只可共患难不可同富贵，主动辞官归隐。文种没有听从范的劝告，即被勾践赐剑自杀。秦昭王时，秦国名将白起在要不要攻打赵国中，君臣之间起了冲突，白起拒不接受秦王的任命，最后被秦王赐剑自杀。死前他忏悔说，我当年曾坑杀了赵国投降的数十万士卒。

秦始皇死后，胡亥为了自己能够继位，他依照赵高的计谋，对外不宣布皇帝的死讯，并以秦始皇的名义，给自己的长兄——手握重兵的太子扶苏下了一道诏书：自杀。得到自杀的报告后，胡亥才得以如愿称帝。

汉文帝时，他的舅舅犯了死罪，为了保住舅舅的面子，文帝让大臣去舅舅家喝酒，劝舅舅自杀。但是，这个舅舅不识相，不肯自杀。文帝大怒，就让大臣都穿着丧服去舅舅家哭丧，终于逼他自杀。

还有一个小人物，却“得到自杀的待遇”，他是替原主人报仇的豫让。豫让的主人智伯厚恩于他，后来，智伯被赵襄子所杀，智伯的头骨还被做成了酒杯。豫让决心为主人报仇：刺杀赵襄子。豫让第一次扮成一个服刑的犯人，准备在厕所里行刺，被赵襄子识破。赵襄子感动于他的义气，释放了他。第二次，豫让毁了面容，又装成聋哑乞丐，伏在赵襄子经过的桥下准备行刺，又被发现。赵襄子为了表彰他的义气，在满足了豫让以衣代人刺衣之后，让他自杀而死。因为赵襄子认为，豫让是国士，应当享受国士的待遇。

第二类是自己决定自杀。原因是不愿自己的人格尊严受辱，不愿接受他人对自己命运的安排。如田横，原先是齐王，在秦末的群雄争霸中失利，为了保证手下人不被刘邦消灭，他愿意以称臣的代价去见刘邦。但是，他到了离刘邦三十里的地方，对从人说，原来我和刘邦是一样南面称王的人，现在我失败了，耻于见辱。刘邦想见我，无非是我的面貌。就上头颅去吧。于是自杀，让手下将头颅送给刘邦。

项羽的自杀也相类似。他在知道无法取胜之后，不愿在战场上被俘，而是选择自刎。以他的地位，即使被俘，也未必会死。但是，项羽不愿意接受成为俘虏的命运。千年之后，项羽能得女诗人李清照的高度评价，不是没有道理的。为了争夺他的尸体以得封赏，刘邦的手下将领又相互残杀，死了几十个人。还有汉武帝时代抗击匈奴的名将李广，因为战败，按照当时法律应当接受审判。作为名门之后、叱咤风云的将军，他说：我不愿接受刀笔吏的羞辱。于是选择自杀。

最让人伤心的自杀，是代国夫

人赵氏。赵襄子建国后，为了吞并邻近的代国，邀请代国的国王到边境见面。这个代王是赵襄子的姐夫。妻舅相邀，代王自然去了。不料，赵襄子却在宴会上将代王杀害了，并且乘机出兵，占领了代国。代国王后——赵襄子的姐姐得到夫死国亡的噩耗，并且知道凶手就是自己的弟弟后，呼天抢地，悲愤地拔下头上的笄，磨尖了，自杀身亡。

第三类自杀是忠于自己的道义，以死殉道，以死明志，以死践诺。这类自杀事件中，影响力最大的人，首推楚国的三闾大夫屈原。他的投汨罗江自杀，是因为心中理想的破灭，对尘世间的绝望，表明了自己决不同流合污的决心。由于他留下了一系列诗，我们对他的心路历程有了比较多的了解。事实上，如果以利害关系而言，即使楚国被秦国所灭，作为楚国的贵族，他的生命还是有保障的。

另一个惊天动地的自杀故事，是赵国的义士程婴。《赵氏孤儿》的故事，是各种地方戏剧的保留剧目。说的是面对屠岸贾对赵朔一门的残杀，出于公义，赵朔的门人公孙杵臼和程婴决心联手拯救赵氏孤儿赵武。公孙杵臼先被屠岸贾所杀，程婴含垢忍辱、扶孤成立，终于报仇雪恨，帮助赵武清算了屠岸贾等人。但在庆祝胜利的时刻，程婴却和大家道别，他要以自杀明志：当年之所以不愿意随主人赵朔战死、不先于公孙杵臼被杀，完全是为了完成自己忠于故主、忠于朋友、扶孤成立的神圣使命。

而在刺客列传中，聂政有感于严仲子的知遇之恩，为他去报仇。在刺杀侠累成功后，为了不至于连累主使者，特地自毁面容后，也自杀身亡。这些自杀者，都是为了心中坚信的神圣道义，也是践诺。

第四类是忠于自己的职守，以死殉职，以死谢罪。《史记》的《循吏列传》里，就有两例：楚昭王的相叫石奢，这个人十分廉洁自守。他到县里视察的时候，发现有人被杀，派人去追，发现凶手就是自己的父亲。他放了父亲，将自己关进了监狱。他对楚王说：杀人者是我的父亲。我如果法办父亲，是不孝。如果我不追究此事，则不忠。我愿以死谢罪。昭王说，你没有抓住犯人，也不算大罪，何况你已经尽力了。你出来上班吧。石奢说：大王赦免我，是您的恩典。伏罪而死，是我的职责。他最后自刎而死。

李离是晋国的理官（相当于今天的法院院长），办了错案致人死罪。他于是将自己投入监狱，向晋文公请求处死自己。晋文公说：官有贵贱，罚有轻重。这是你下属的过错，不应当算到你的头上。李离坚持认为，自己是主官，应当负主责。晋文公说，这么说，我也有责任。李离说，这是不一样的责任。我是大法官，必须接受法律的审判。他坚决不接受晋文公的赦免令，自刎而死。

忠于职守，在古人眼里，是天职。司马迁当年之所以接受宫刑，隐忍著书，没有自杀，就是为了完成家族的事业和父亲的遗愿：为后人留下一部“究天人之际，通古今之变”的史书。

古人讲“刑不上大夫”，事实上是指对大夫一级的高官，所有的处罚都要留点体面，不要公开行刑。秦二世公开腰斩丞相李斯于咸阳大街，即是含有轻蔑鄙视李斯之意。所以，刘邦处死淮阴侯韩信，也是在宫廷的钟室里秘密进行。汉景帝时，提出“削藩令”的晁错，被皇帝当了替罪羊处死——在东市公开处斩，皇帝以为这样可以平息七国之乱。因为以晁错当时御史大夫的级别，完全不应是这种污辱性的处死方式。皇帝这么做，明显是为了讨好七国。结果，一点也没有。最后平定内乱的，还是武力。

关于贵族精神，有许多种说法，我以为，关键还是自律精神，把自己当人，把别人也当人。就是心中有超越利益计算的底线，能够以自己的行动甚至生命，保护自己和他人的作为一个人的尊严。就是孔子的“己所不欲，勿施于人”。一个社会，对人尊严的态度，即是文明程度高低的重要标志。


**本刊理事长、副理事长、常务理事单位**

**理事长单位**

湖南建工集团

**副理事长单位**

湖南省公安厅

长沙市人民政府

长沙银行股份有限公司

湖南省沙坪建设有限公司

湖南省体育局体育彩票管理中心

**常务理事单位**

湖南省司法厅

湘潭市人民政府

湖南省湘潭昭山示范区管委会

中国移动通信集团湖南有限公司

中国电信股份有限公司湖南分公司

湘潭国家高新技术产业开发区管委会

中国石化销售有限公司湖南石油分公司

湖南省常宁市水口山经济开发区管委会

中国联合网络通信有限公司湖南分公司

# 陈希亮：见义勇发 不计祸福

文 _ 刘占青

北宋仁宗统治时代，出现了两位不畏权贵，嫉恶如仇的“黑白青天”：一位是人们熟知的开封府尹、龙图阁大学士黑脸包拯，人称“包青天”；另外一位是大文豪苏东坡的老乡四川眉州人陈希亮，被誉为“陈青天”。以清廉自守的陈希亮在三十余年的宦海生涯中，化名利为虚无，一生正气果敢。作为一名大多数时间都在地方一线任职的政府官员，他深知百姓的疾苦，竭力为民解困难增福祉。对于恃权蔑法的权贵，“官卑职微”的陈希亮毫不妥协畏惧，敢于秉公办事，堪称宋代官吏中的模范标杆人物。

## 惩治恶僧，破除迷信

陈希亮担任湖南长沙县令时，县里有一个叫海印的和尚，是章献皇后家的座上客，还被冠以“国师”的名号。章献皇后何许人也，宋真宗赵恒的皇后，也就是民间野史“狸猫换太子”中心肠歹毒工于算计的刘妃。宋仁宗即位时年仅十三岁，鉴于皇帝年幼，章献皇后便成为摄政皇太后，为大宋的一号当家人。海印能攀上一国的摄政皇太后，足见此人的能量不可小觑。为了巴结这位国师，不少权贵都争相与其结交联络。仗恃皇家的宠信，身为僧人的海印在长沙县里为非作歹，百姓对其恨之入骨；可都害怕海印的权势，敢怒不敢言。

眼里不揉沙子的陈希亮知道海印的恶行后，就派人将其抓捕投入监牢。哪知海印毫不在乎，声称一定要让陈希亮吃不了兜着走，怎么把他抓的还得怎么把他放了。看到海印如此嚣张，陈希亮冒着丢掉乌纱帽的风险，顶着压力将海印法办，处以死刑。此事一时震动全县，获得百姓的交口称赞。

不久陈希亮碰到了一个新案子，当时长沙一带盛产竹子，为此官府专门设立了竹场进行收购。官府规定每年种竹农户要向竹场缴纳一定的竹子作为税赋。缴纳完竹子，竹场将会向农户发放一个缴纳完结的凭证，然后农户拿着凭证到官府进行验核登记。熟料郴州竹场的农户拿着凭证给官府作为证明时，被告知这是假凭证。按大宋律法，造假证者要被处以死刑，大批农户受到牵连。陈希亮接手“郴州竹场假证”案后，觉得事有蹊跷，经过缜密调查，他发现原来是竹场的一些不法官吏发给缴纳竹子的农户假凭证，企图把竹子独吞，谋取非法经济利益。如此坑农害农，让陈希亮着实气愤，最终竹场的不法官吏被绳之以法，农户的冤案得以平反。

## 吓死权贵，一人担责

陈希亮因在县令任上治县有方，被提拔到京城担任开封府的司录司事，负责京城的侦缉刑狱工作。天子脚下的开封，豪强权贵比比皆是，违法犯科者不在少数，社会治安情况较差，伤人性命的恶性案件时有发生。当时有一个叫沈元吉的外戚，光天化日之下就强抢民女还伤人致死，但无人敢管任其逍遥法外。从不信邪畏权的陈希亮哪里容得下草菅人命的权贵横行无忌？他亲自带人到沈元吉的府邸将其逮捕归案。不料正要对其进行审讯时，平日里蛮横惯的沈元吉早没了昔日的威风被当堂吓死。

闻听此讯，沈家人倒打一耙，在宋仁宗面前狠狠地告了陈希亮一状。宋仁宗对沈元吉的不法行为多有耳闻，心中也极为厌恶。不过沈元吉毕竟是皇家亲戚，要是不惩办陈希亮等人，皇家的威严何在？于是皇帝下诏要治陈希亮和手下差役的罪。陈希亮手下的差役知道后，都很是惊恐，不知未来的命运怎样。陈希亮对众人说道：“杀此贼者独我耳。”一个人把罪责全部承担了下来。最终陈希亮因沈元吉一事被削职为民，不过陈希亮的名号在宋仁宗脑海里留下了深刻印象，知道此人是个正直无畏的官员。几年之

**对于众官员的忧虑，陈希亮说：“将来若因私自开粮朝廷怪罪，我一个人承担责任，纵使丢官杀头也全认了。”第二年秋天凤阳大丰收，老百姓感念陈希亮的放粮恩德，纷纷拿出自家的新粮偿还了去年的旧粮，补上了粮仓的缺口。**

后，当陈希亮被宋仁宗召见时，宋仁宗还特意对陈希亮说：“知卿疾恶，无惩沈氏子事。”这算是仁宗对自己当年把陈希亮撤职的一种道歉吧。

## 替国分忧，为民解困

陈希亮在家赋闲一年之后，朝中重臣富弼在宋仁宗面前举荐他做了房州知州。那时房州盗贼横行，而房州军备薄弱，根本无力抵御盗匪的袭扰。许多百姓为了自身生命财产安全携家带口出逃，这使得房州的人口锐减，经济凋敝，社会一片混乱。面对严峻的社会形势，身为父母官的陈希亮为了还百姓一个安宁太平的生活环境，把房州的狱卒和一些身强体壮的猎户和樵夫组织起来，新成立了一支数百人的武装力量，添置新武器装备日夜操练，战斗力得到极大增强。一时间匪患受到极大震慑，不敢轻举妄动，再行滋扰之事。

那时华阴人张元被人诬告说是西夏李元昊的谋臣，宋仁宗下令将张元一族数百人流放到了房州，并派人密切监视张家人的一举一动，许多人生活极为困苦，忍饥挨饿甚至到了濒死的境地。陈希亮得知后，就亲自向皇帝上书，力陈“元事虚实不可知，使诚有之，为国者终不顾家，徒坚其为贼耳。此又皆其疏属，无罪”。宋仁宗沉思良久，采纳了陈希亮的建议，张家男女老少都被无罪释放。为此，张氏一族对陈希亮十分感激。等到张家人离开房州时，他们哭着对陈希亮说：“今当还故乡，然奈何去父母乎？”后来张家人回到家乡，特意为“再生父母”陈希亮画像并放在宗族祠堂中作为纪念。

房州一任，陈希亮官声大振，被提拔到了中央，担任大理寺少卿主管司法审判工作。不过在陈希亮眼中，做法官不如做地方行政长官，主要是当地方官更能施展自己的抱负才干，“法吏守文，非所愿，愿得一郡以自效。”不久陈希亮主动申请被外放到了宿州担任知州，从此陈希亮在宿州、滑州、曹州、寿州等多地知州任上频繁转换角色。

## 为保清誉，主动请辞

几年之后，陈希亮再次上调中央，在主管全国财政的三司中的户部任职兼管开拆司。开拆司主要负责接受皇帝的诏令和处理各州呈送上来的奏报，由于该司人浮于事，竟然有数百万件公文滞留，严重影响了朝廷办公效率。陈希亮到任后，雷厉风行，吃住在开拆司，日夜督促官吏处理公文，其在掌管开拆司九个月时间里，处理的积压公文有三分之二。倘使有官员停工懈怠，陈希亮便杖打他们，弄得开拆司官员“官不聊生”，一个个都是挑灯夜战，不敢偷奸耍滑。

后来朝廷让陈希亮做了凤翔知府，那时凤翔的国家粮仓储粮颇有盈余，可支配十二年，主管粮仓的官员甚至担心如此多的粮食若不能及时用度会腐败变质。有一年凤阳大旱闹起了饥荒，田地荒芜饿殍遍野。

陈希亮心急如焚，他亲自拍板将粮仓里的十二万石粮食借给百姓渡过难关，凤阳百姓无不欢呼雀跃。可其他官员却担心陈希亮擅自发放粮食引来祸端，一旦被朝廷得知粮仓出现亏空，凤阳的官员难免不会被问责。

对于众官员的忧虑，陈希亮说：“将来若因私自开粮朝廷怪罪，我一个人承担责任，纵使丢官杀头也全认了。”第二年秋天凤阳大丰收，老百姓感念陈希亮的放粮恩德，纷纷拿出自家的新粮偿还了去年的旧粮，补上了粮仓的缺口。

宋英宗即位后，花甲之年的陈希亮升任太常少卿，主管祭祀礼仪。那时各级政府都喜欢用公款买酒来互相赠送，最终这些酒都成了官员们的囊中物，按宋朝律法这是不允许的，但这早已成了官场中的潜规则。陈希亮一次用酒赠送贫寒的游士，随后又说：“我这也是公款私用。”他便用自家资财来支付酒钱。“一分不占公家”的陈希亮还借此事上书弹劾自己，坚持请求辞职，被传为美谈。

《宋史》对陈希亮为官的评价可谓一语中的：“为人清劲寡欲，不假人以色，自王公贵人，皆严惮之。见义勇发，不计祸福。所至，奸民猾吏，易心改行，不改者必诛。然出于仁恕，故严而不残。”

# 湖南省社区治理研究翻开新的一页

## ——湖南省湘民社区治理研究中心成立大会召开

本刊讯（本刊记者）5月20日上午，湖南省湘民社区治理研究中心成立大会在长沙召开。省社科联副主席汤建军、省社会组织管理局局长朱志明、省民政厅基层政权建设与社区治理处处长廖剑波等领导，专家教授及研究人员、研究中心理事参加了会议。朱志明在会议上宣读了研究中心成立的批文。

研究中心理事长邓薇在致辞中说，社区是社会的细胞、前沿和缩影，是社会良性运行的基础，我国的社区治理有特殊的时代背景，对它加强研究具有非常重大的现实意义。计划经济条件下，劳动者一般都在稳定的地区和就业岗位上，而且举家居住在单位的周边，工作单位和严格的户籍制度，通过居民委员会、生产大队将每一个社会成员编制在社会的网络之中，那时的居民委员会、生产大队都依附在基层政府行政体制之下，国家依靠单位制和严格的户籍制度实现社会和政治的整合。随着改革开放的大潮推进，以市场配置资源的物质动力引导社会成员跨城乡、跨地区、跨所有制、跨国际流动，单位人变成了社会人，传统的居民管理体制已经无法适应改革开放形势的需要。至今，我们国家已经建立了城市社区居民、农村社区村民自治体制的基本框架，社区已日益成为政府和群众沟通的桥梁，满足社会成员需求的家园，维护社会和谐稳定的平台和使全体人民共享社会文明发展成果的重要载体，地位越来越重要。同时，新时期，社区治理依然面临需要研究和解决的新问题，比如如何提高社区自治能力的问题、政府在社区治理中如何做到有所为有所不为的问题、全民共享社会文明发展成果的各项政策措施通过怎样的途径落地的问题、社区服务体系的建设问题等。

廖剑波在发言中指出，我们要立足新时代，认识到社区治理的重要性。习近平总书记强调，治国安邦重在基层，基层不牢，地动山摇。十九届四中全会便突出了城乡社区治理是国家治理的基石，目前社区治理中的问题与矛盾需要理论的前沿指导，我们要整合专家资源，让研究经常化、制度化和规范化，更好地服务决策、指导实践。要突出重点，找准社区治理中的重点难点问题，老百姓的烦心事、闹心事，通过解决这些问题来满足人民日益增长的物质文化需要。湘民社区治理研究中心的成立为全省社区治理研究翻开了新的一页，衷心祝愿研究中心能够成为社区治理和政策理论研究的高地，成为城乡社区治理创新的推手，成为全省社会组织的样板，成为省内有重要影响力的社会智库，持续为社会发展贡献力量。

汤建军强调，随着工业化和城市化发展的加快，城乡一体化进程的加快，推进社区治理的现代化已经成为时代的迫切需求，今天我们召开这样的大会就是对时代的回应。作为社会组织，首先要加强党的领导，学习习近平新时代中国特色社会主义思想，然后紧密结合湖南社区实际开展工作。要办出特色才能行稳致远，我们要传承中华民族优秀传统文化和中国共产党的优良传统，真正实现共建、共治、共享。

会议中，汤建军为研究中心理事长、副理事长及其他理事颁发了证书，邓薇为特聘专家颁发聘书。最后，与会领导与专家为研究中心揭牌。会议由研究中心法人代表，湖南师范公共管理学院教授孙建娥主持。

# 铸魂育人，创树党建“一校一品”

文 _ 吴安浩

株洲市教育局扣准党建文化引领“铸魂育人”的题中之意，创树“一校一品”党建品牌。守初心、担使命，落实立德树人根本任务，已成为全市教育人的自觉行动。

**文化引领，党建铸魂。**坚决落实中央和省市关于加强中小学校党的建设工作要求，实施组织力提升工程，直属学校全部建成“不忘初心、牢记使命”主题雕塑、新思想文化长廊和新华联播网智慧终端等“三位一体”党建文化体系。通过文化浸润，筑造校园精神高地，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，党的初心和使命在师生心里落地生根，习近平新时代中国特色社会主义思想入脑入心。

**深化融合，立德树人。**不断深化党建与教育教学融合，把党的思想政治组织优势转化为教育改革发展优势。加强师德师风建设，践行“四有好老师”要求，表彰先进树立典型，同时开展师德师风问题专项整治。加强学生思想政治工作，课内课外结合，线上线下互动，厚植爱国情怀，传承红色基因。结合庆祝新中国成立70周年、改革开放40周年等重大时间节点以及坚决打赢新冠肺炎疫情防控阻击战等重大事件，及时开展主题鲜明、感染力强的德育活动。举办全市教育党建论坛，总结交流抓好党建促进办学治校的经验。

**典型示范，一校一品。**一所学校创树一个党建品牌，进一步发挥党员先锋作用，进一步提升教育工作质量。市四中推进“三红”工程，启动“红色引擎”增强学校发展领导力，倡树“红烛精神”提高教师队伍战斗力，传承“红色基因”增强学生发展引领力。市幼师学校开展党员“小红帽”天天见行动，解决师生实际困难。市幼儿园结合学段特点打造党建品牌“红色摇篮”，开展“童心向党”主题绘画等系列活动。醴陵姜湾小学作为“左权红军小学”，开展“红色精神与绿色发展共育”主题活动，并在全省中小学党建工作会上作典型发言。茶陵城东学校“教学示范党员领航”、天元区天元小学“动力先锋”、攸县三中“红烛先锋”等立足教育实践开展党建主题活动，党员喜爱、师生认同，均取得很好效果。全市中小学“一校一品”建设已成规模。

（本文作者系株洲市教育局党委书记、局长）

# 巩固发展风清气正生态，打造廉洁高效单位

2019年是市场监管部门的改革元年，是新机构、新机制全面运行的起步之年、出征之年。邵阳市市场监督管理局党组坚决扛起管党治党的政治责任，切实加强对党风廉政建设工作的组织领导，严格标准抓党建，持之以恒正作风，始终把纪律规矩挺在前面，以永远在路上的坚韧执着推动党风廉政建设往深里抓、往实里走，努力打造风清气正的良好政治生态。

**深化改革，奋发有为破难题**

一年来，该局认真贯彻落实市委市政府各项决策部署，紧紧围绕“优服务、提效能、强监管、重维权、夯基础、促融合”六大工作理念，集中精力抓改革，奋发有为破难题，在新形势下积极探寻市场监管工作的新路径，在新起点上不断夺取市场监管工作的新成绩。

一是抓改革优服务，市场主体活力焕发新生机。该局制定出台了《优化营商环境市场监管30条》，着力在减少行政审批、降低准入门槛、提升服务质量上狠下功夫，为繁荣市场经济增添了强劲动能。

二是转方式提效能，创新监管机制取得新进展。该局牵头推进跨部门“双随机、一公开”监管，建立联席会议制度，加强“一单两库一平台”建设。与此同时，扎实推进年报公示工作，强化异常名录和严重违法失信企业名单管理，完善企业信用约束联合惩戒机制。

三是严执法强监管，保障市场安全。该局狠抓食品、药品、特种设备安全监管，严格落实食品安全党政同责，努力践行“四个最严”要求，确保安全监管全覆盖无死角，全市市场监管领域没有发生区域性、系统性、原发性安全事故。

四是护公平重维权，规范市场秩序获得新成效。该局全面组织开展打击传销、假冒伪劣、虚假广告、网络违法和保护知识产权等专项执法及查处合同霸王条款、规范农资市场，查处无照经营、计量作弊及扫黑除恶专项整治行动。

五是塑品牌夯基础，支持产业发展迎来新突破。该局大力实施质量强市、知识产权强市战略，重点加强“邵阳红”等优质农产品的宣传工作，为“邵品出邵”持续发力。该市获评省政府质量工作真抓实干督查激励奖项。

六是抓党建促融合，市场监管事业实现新开局。该局坚持把机关党的建设贯穿于机构改革的全过程，发挥党建促融合、聚人心、担使命的轴心作用，积极破解机构整合、职能融合、人员磨合等一系列难题，引领市场监管事业顺利开好局、起好步。去年该局作为唯一市直机关代表，在全市党的建设工作会上作先进典型发言。

**认真履责，反腐倡廉谋发展**

2019年，该局党组坚决扛起管党治党的政治责任，驻局纪检监察部门认真履职履责，坚定不移推进全面从严治党和党风廉政建设向纵深发展，全市市场监管系统党风政风持续好转，党风廉政建设工作形成新格局，展现新气象，取得新成效。

一是强化政治监督，党员干部“两个维护”自觉性明显提高。该局党组高度重视党的政治建设，把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想与“不忘初心、牢记使命”主题教育紧密结合起来，在边学边查边改中悟初心、守初心。全方位、大力度、多层次推动干部深学深思，真正将习近平重要思想融入市场监管、指导市场监管。紧紧围绕市委巡察工作要求，积极开展有关问题线索核查，督促推动问题整改，制定整改措施421条，做到件件抓落实、事事有回音。

二是坚决贯彻全面从严治党要求，“两个责任”落地见效。该局党组始终坚持全面从严治党，坚决担起党风廉政建设主体责任，发挥好党组织把方向、管大局、保落实的重要作用。坚持把党风廉政建设与业务工作同部署、同落实、同考核，为干部干事创业营造了风清气正的良好环境。驻局纪检监察组组织集体廉政谈话65人次，督促市局班子成员开展廉政谈话50人次，开展提醒谈话161人次，指导机关纪委、直属单位财务部门交叉检查2次，推动“两个责任”落地生根。依规依纪依法认真办理市委巡察组、市纪委监委交办的问题线索，共受理问题线索74件，处置71件，谈话函询38件，初核33件，立案4件，结案4件。精准运用监督执纪“四种形态”，其中批评教育32人次，诫勉谈话7人次；给予党纪轻处分3人次，收缴违规资金11万余元。

三是严肃整治形式主义官僚主义，作风行风持续好转。该局党组出台集中整治形式主义官僚主义措施，坚持不懈强力集中整治，各单位主动查纠问题17个。严格落实中央八项规定精神和省委市委“约法三章”，聚焦群众反映强烈的突出问题，对照省局梳理的涉及民生领域11个方面的问题清单，督促相关单位按照该局党组要求开展专项整治工作，以实际行动回应群众关切。

**聚焦发力，务实奋进著新篇**

2020年，该局将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进工作总基调，在加强政治监督、规范权力运行上聚焦发力，在维护群众利益、惩治腐败问题上精准施策，为决胜全面建成小康社会、推动市场监管事业高质量发展提供坚强纪律保障。

一是践行“两个维护”，扎实推进政治监督具体化常态化。推动建立“不忘初心、牢记使命”长效机制，全面净化党内政治生态，严肃政治纪律和政治规矩，不断提高党内政治生活的质量和水平。

二是以食品药品安全为重点，全力保障人民群众身体健康和生命安全。既要做好疫情防控监督工作，以铁的纪律为疫情防控工作保驾护航。同时也要集中解决群众反映强烈的突出问题，持续深化漠视侵害群众利益问题和民生领域突出问题专项整治工作。

三是强化综合施治，一体推进不敢腐不能腐不想腐。始终保持惩治高压态势，重点查处阻碍党的路线方针政策贯彻执行的腐败问题；充分发挥查办案件的治本功能，加强组织领导，强化强化协作配合，结合实际抓好实施；以监督体系的完善带动监督能力的提升，建设具有邵阳市场监管特色的监督体系。

四是坚持寸步不让，巩固深化作风建设成果。下大气力坚决整治形式主义、官僚主义，严格落实中央八项规定精神，大力弘扬新风正气。推动优化营商环境，构建“亲清”政商关系。

五是提高斗争本领，锻造忠诚干净担当的纪检监察铁军。按照市纪委监委开展“重程序、讲规矩、强素质”建设年活动要求，不断提高综合素质和业务水平，锻造能战善战的纪检监察队伍。

全面从严治党永远在路上，该局将以“咬定青山不放松”的坚韧，以“抓铁有痕、踏石留印”的魄力，务实奋进、久久为功，为推动市场监管事业高质量发展提供坚强保障！

# 三门峡市陕州区为侨法律服务站挂牌成立

本刊讯 4 月 24 日下午，由陕州区归国华侨联合会和河南长浩律师事务所联手创建的陕州区为侨法律服务站，在河南长浩律师事务所举行挂牌仪式。

陕州区委常委、统战部部长葛海水，陕州区统战部常务副部长崔伟丽，区统战部副部长、侨联主席赵江萍，侨联和律师事务所工作人员参加了揭牌仪式。

葛海水指出，为适应侨情发展的新变化，顺应广大侨胞的新期待，更好地为侨界人士创业、工作、生活提供便利，进一步凝聚侨心、汇集侨智、发挥侨力、维护侨益，陕州区成立为侨法律服务站，是区侨联着眼新时代新侨情，进一步加大侨联工作力度的新实践，是探索为侨服务的新举措，也是侨联工作务实创新发展的再深化。希望为侨法律服务站充分发挥法律工作者的专业优势和务实经验，为陕州区籍的海外侨胞、港澳同胞、归侨侨眷和留学生提供优质、高效、专业的法律咨询、委托代理诉讼、法律援助等一系列公共法律服务。同时，争取更多专业律师团队支持，开展有关涉侨立法调研、地方性法规起草、规范性文件制定、涉侨信访事项调处和侨法宣传普及等工作。葛海今后的水还对侨联工作提出具体要求。

葛海水为河南长浩律师事务主任阴高松等五位律师颁发了聘书，并和阴高松共同为侨法律服务站揭牌。

# 张银亭到睢阳区程庄村“一对一”督导调研

本刊讯（通讯员 李彬）4 月 24 日上午，根据商丘市委 4 月份“三·五”基层工作日要求，市粮食和物资储备局党组书记、局长张银亭一行十五人来到一对一联系村睢阳区临河店乡程庄村，专访脱贫户，对突施脱贫攻坚成效进行督导检查。

张银亭带领村两委成员认真学习了习近平总书记“在决胜脱贫攻坚座谈会上的讲话”，并观看河南省委书记王国生在“全省决战决胜脱贫攻坚电视电话会议上的讲话”和商丘市委书记王战营在在“决战决胜脱贫攻坚电视电话会议上的讲话”。

张银亭强调，党员干部要严格对标对表，查基础工作是否扎实，补短板、强弱项、促提升。对照标准列出清单台账。做好核查精准识别、精准退出、档卡准确。在做好各项工作的同时，要大力完善以农田排灌、节水设施、农机装备为主的农田基础设施，进一步提高农田综合管理能力，确保春季麦田管理工作有序推进，为打赢脱贫攻坚战提供有力支撑。

张银亭指出，要切实落实完善信访工作机制，坚持“矛盾不上交、就地化解”，引导民事民议、民事民管，将矛盾化解在基层，做到矛盾不上交。

随后，张银亭一行先后来到程庄村扶贫就业车间——商丘惠民鞋业有限公司，林州市华源建设有限公司，商丘市睢阳区洋洋农作物种植农民专业合作社，林州市华源建设有限公司，及来到脱贫户陈明兰，边缘户程利红、翟赞军家中走访了解核实情况。

# 王兴亚到民权县调研普法工作

本刊讯（通讯员 王飞）4 月 23 日上午，商丘市司法局党组书记、局长，市普法教育工作领导小组办公室主任王兴亚同志带队到民权县就乡村法治文化阵地建设工作进行实地调研。

王兴亚一行到绿洲街道办事处史村铺村调研。该村先后被评为“全国文明村”“全国创建无邪教示范村”“全国乡村旅游扶贫重点村”“省级文明村”“省级法治村”“省级卫生村”“省级乡村旅游扶贫开发重点村”“市级平安建设先进村”“市级政务体系建设先进村”“市级美丽乡村先进村”，连续 7 年被县委、县政府评为“信访四无村”。率先走出了一条新时期“三治”融合发展的村级管理的新路子。

王兴亚对该村把法治与党建、德治、自治有机融合，将“宪法”“全面依法治国”等法治元素融入群众生活生产的宣传方式予以充分肯定与赞扬。同时指出，法治文化阵地建设宣传内容要及时更新，更加贴近群众生产生活，突出时效性，让群众能够润物无声地接受法治文化的熏陶教育，使群众近距离领略法治文化，感受法治精神。

王兴亚强调，要深化法治乡村建设，强化农村法治宣传教育，进一步加大法治文化阵地建设力度。各县（区）要在完善法治公园、法治广场、法治长廊、法治一条街的基础上，着力精心打造县、乡、村法治文化主阵地“211”工程，即县级不少于 2 个，乡（镇、街道办事处）不少于 1 个，行政村（社区）不少于 1 个，构建独具商丘特色的法治文化阵地示范群。将法治元素融入到旅游景区、绿地、广场、商业街区，实现县（区）、乡（镇）、村居（社区）法治文化阵地建设全覆盖。

民权县县委常委、政法委书记、副县长孟祥亮，民权县司法局党组书记王文杰陪同调研。

# 粟志远一行到宁乡法院调研党风廉政建设和反腐败工作

本刊讯（通讯员 周驰宇）5 月 20 日上午，湖南省纪委监委驻省高院纪检监察组组长、省高院党组成员粟志远，长沙中院党组书记、院长肖新平一行，到宁乡法院就党风廉政建设和反腐败工作召开座谈会。会议由长沙市纪委监委驻长沙中院纪检监察组组长、长沙中院党组成员陈立民主持。

听取宁乡法院党组书记、院长吴欣的汇报后，肖新平对宁乡法院在扫黑除恶、执行工作、审判绩效等方面取得的成绩表示肯定，他强调，要警钟长鸣，长抓不懈，上下共同努力，把党风廉政建设做到位；一手抓审判执行，一手抓党风廉政建设，提升主体责任，落实一岗双责，提高法院公信力，让老百姓有更多的获得感。

粟志远表示，抓好党风廉政建设，强化政治监督是职责所在，要处理好放权与监督的关系，在二者的辩证统一中实现公正司法。他强调，要提高政治站位，坚持党的领导，坚持中国特色社会主义的法治道路，自觉做到“两个维护”；要压实主体责任，全面从严治党，规范制度、规范法官行为，多谈心多谈话，及时“红脸出汗”；要一体推进“三不”机制，通过身边的案例，加强警示教育，把权力关进制度的笼子；要加大思想教育、警示教育，提高干警素质修养；要强化司法为民和服务保障意识，让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义。