

致敬，武汉！

汪太理



武汉饱受瘟疫煎熬，让人揪心，她的不屈抗争，人们由衷敬佩。

疫情汹涌中，武汉不愧是一座丰碑，而构成丰碑的铮铮铁骨，是武汉人“不服周”的精神。“不服周”是武汉方言，简言之，就是不服输，不服淫威，不服谎言，不认假话；就是倔强，耿直、豪爽；就是坚强、坚韧、坚毅；就是痛哭时痛哭，愤怒时愤怒，不掩饰，不做作，不谄媚，不取悦；就是恐惧煎熬中有隐忍，在隐忍中顾大局，顾大局时能奋起，奋起时见风骨，见锋芒。人民有如此淋漓尽致的个性，城市便聚集阳刚之气。

武汉的伟岸在于人民。武汉人的泪水汗水乃至血水，让这座城市凝聚了人世间最明亮、最真挚的情感。

李文亮、张笑春、张继先、艾芬、关秀丽、汪勇……从医护人员、社区工作者、志愿者，到其他普通百姓，大灾大疫大劫让一群普通人立地变成了英雄。这些英雄不是谁加封，更不是谁恩赐的，而是普通人骨子里的善良本性、责任、担当意识在危难时期的本能迸发。

武汉，还深受官僚主义之害。人们记住了几声孤单的“哨声”，武汉大嫂精彩的“汉骂”；记住了三月五日惊蛰时节，那来自高楼窗口的呼喊：“假的，假的”“全部是假的”。向上“感恩”还是向下“谢恩”的激烈争论，如早春沉雷，在天空划出一道道闪电，震惊了大地，刺破了病毒肆虐的夜空。谁能想到，那些堂而皇之的官僚主义、形式主义及隐瞒真相之辈、胁肩谄

媚之徒，在武汉人面前是如此挂不住脸面，才几个回合，竟然连遮羞布都掉了，只剩下裸奔。

人们期待追究责任者。有权威专家提出，如果全国的干预措施（即1月23日武汉封城）推迟5天实施，病例数将呈指数增长，将在3月4日达到顶峰，达到173372例，总疫情规模将为351874例；如果隔离措施提前5天实施，全国的病例数将仅为40991例。

钟南山院士是严谨的科学家，他带领的团队是国内的顶尖团队之一。他们所做的预测准确率高，实际情况也与他们的预测有很高的吻合度。截至3月11日，全国累计确诊病例80597例。

若提前五天实施干预，仅4万多病例；若提早10天，提早15天呢？据多条新闻证实，早在1月3日，我国就通报了美国、我国的香港及新加坡等国家和地区就部署了防疫措施。而当时武汉湖北的相关部门和主政者，除了掩盖真相，还做了什么呢？难道我们只能止于叹息？

想想看，不处在疫情风暴中心的我们，在小区封闭期间尚有种种复杂情绪，五味杂陈，难以言说，那么重压之下的武汉千万百姓，他们的焦灼、愤懑、痛苦、恐惧、无奈……正常情绪的表露不都很正常吗？武汉本地作家的《方方日记》很能说明问题，没有宏大叙事，所记都是底层百姓的凡人小事，却是“唯大英雄能本色，是真名士自风流”，网络上争相传阅。城市的底色不是高大上，而是百姓的柴米油

盐喜怒哀乐，理性而平和，真实而不虚伪，武汉就是映证。不少武汉人从《方方日记》中看到了自己，找到了精神慰藉。

吹哨子的李文亮，写哨声消失后武汉疫情实况的方方，这些得到不少主流媒体采访或肯定的人，都将成为武汉的记忆，随江滔不息，奔涌于历史的长河中。


春天莺飞草长，引无数人向往的“晴川历历汉阳树，芳草萋萋鹦鹉洲”，变成了“晴川历历汉阳树，芳草凄凄鹦鹉洲”，伤情场景不堪目睹。武大校园内，令无数人留连的樱花，岂知今年变成了“驿外断桥边”的梅花：“已是黄昏独自愁，更著风和雨。”

春天的脚步虽万分沉重，但并未停止；长江含泪而依旧奔流，白云有殇而仍然悠悠。

“一个个平凡的人，守着一个个夜晚的零点，守着，守着，你守着良心，我们守着你，乌云终会散，阳光照耀的地方，必是万人所向。”这一篇网文留言，平实而充满诗意，有着海一样的包容，天空一样的高远情怀！

风风雨雨，我们与武汉一起，因你的坚守，因你的牺牲，因你真实、大气、隐忍的人民，因你成于人民的大胸怀、大格局。

疫情结束有时日，英雄豪气无穷已。

致敬，武汉！



国务院新闻办公室发表《2019 年美国侵犯人权报告》

新华社讯 国务院新闻办公室 3 月 13 日发表《2019 年美国侵犯人权报告》，对美国侵犯人权的状况进行揭露。报告认为，美国为了维护自身的国际霸权，奉行单边主义，肆意践踏他人人权，践踏以联合国宪章宗旨和原则为核心的国际秩序和国际体系。动辄“退群”“毁约”，推卸国际责任，动摇全球互信合作基础；频频“制裁”“动武”，导致世界多地陷入动荡混乱，引发严重人道主义灾难。

福建要求彻底查清酒店坍塌事故原因

新京报讯 泉州酒店坍塌事故发生后，福建省委省政府 3 月 9 日召开省市县三级视频会议。各设区市（实验区）和各县（市、区）党政主要负责人，分管安全生产、复工复产、建设的负责同志及各相关部门主要负责同志参加会议。会议强调，要全面深入开展调查，彻底查清事故原因，并查明事故背后的所有违纪违法行，不论涉及谁，都要一查到底，绝不袒护姑息，坚决依法依规严肃追究责任、严厉惩处，给人民群众一个负责任的交代。



肃清秦光荣流毒影响不力，云南 10 省直部门被通报

新京报讯 据云南省纪委监委官网消息，截至 3 月 11 日，十届云南省委第九轮巡视情况反馈全部完成。据报道，省委巡视组巡视的一个重点是落实全面从严治党战略部署特别是坚决肃清秦光荣流毒影响情况。从巡视省直部门（单位）的情况看，有的领导干部缺乏政治敏锐性、敏感性，对肃清秦光荣等流毒不坚决、不彻底。记者梳理发现，被巡视的 16 个省直部门（单位），有 10 个因对肃清秦光荣等流毒不坚决、不彻底，被通报点名。

王俊波等 3 名厅局级干部被公诉

检察日报讯 日前，因涉嫌受贿罪等，交通运输部黑龙江海事局原党组副书记、局长王俊波（正局级），广东省江门市人民政府原党组成员、副市长梁许赞（副厅级），江西省赣州市委原常委、统战部部长马玉福（副厅级）被检察机关提起公诉。

杭州晒出 2019 年反腐“成绩单”

中新社讯 3 月 13 日，在杭州市第十二届纪律检查委员会第五次全体会议上，杭州市委常委、市纪委书记、市监委主任陈擎苍作工作报告时公布去年杭州反腐成绩单。2019 年，杭州市各级纪检监察机关共受理检举控告 4419 件次，立案 2616 件，党纪政务处分 2475 人，移送司法机关 129 人；通过监督检查和审查调查，为国家和集体挽回直接经济损失 6.04 亿元。★



▲ 马来西亚新总理穆希丁·亚辛

马来西亚新总理要求内阁成员申报财产

新华社讯 马来西亚新总理穆希丁·亚辛 3 月 11 日要求所有内阁成员申报个人财产，说打击腐败是新政府的关键优先事项。穆希丁同一天呼吁前总理马哈蒂尔·穆罕默德认可新政府，否认提前选举的可能性。

特朗普锁定共和党总统候选人提名

新华社讯 美国共和党全国委员会 3 月 17 日发表声明，现任总统特朗普已经锁定美国 2020 年总统选举共和党候选人提名。党内预选是美国总统选举第一阶段，民主、共和两党竞选人在这一阶段争夺本党总统候选人提名。

沙特逮捕近 300 名腐败官员

环球时报讯 据俄罗斯卫星通讯社 3 月 16 日报道，沙特最高反腐委员会表示，该国逮捕了 298 名涉嫌贪腐和侵吞国家资产的人员。报道称，被捕人员中有 8 名沙特国防部成员，涉嫌在 2005 年至 2015 年执行国家合同期间受贿和洗钱；还有 29 名内政部长成员，另有 3 人是高级军官。该委员会表示，被捕官员的涉案金额约 1.01 亿美元。沙特政府 2017 年曾在高官中开展大规模反腐运动，当时抓捕了数百位王室成员、官员和商人。

两场“总统就职”仪式暴露阿富汗政坛僵局

新华社讯 阿富汗新当选总统阿什拉夫·加尼 3 月 9 日在首都喀布尔宣誓就职，而另一位总统选举时的候选人阿卜杜拉·阿卜杜拉当天也在喀布尔举行了“总统就职仪式”。分析人士认为，两场“总统就职”仪式暴露了阿富汗政坛的激烈矛盾，阿富汗政府与塔利班的和平对话也因此蒙上阴影。

一名日本自卫官涉嫌猥亵女性被捕

中新社讯 据日媒报道，3 月 10 日，日本自卫队的一名自卫官因涉嫌猥亵女性被大阪警方逮捕。据报道，被逮捕的是自卫队大阪地方协力本部的一等陆曹中辻正人，他涉嫌于当地时间 10 日凌晨在位于大阪市北区的一家酒店里对一名女性进行猥亵。报道称，被逮捕后，中辻表示“双方属于自愿”，对涉嫌猥亵一事予以了否认。❖



▲ 钟南山

相信自己的实践，比相信权威更加重要。

——院士钟南山在接受采访时称，在抗击冠状病毒的过程中，他始终保持着一颗好奇心和敢于提为什么的精神。对于别人讲的东西，不见得要相信，关键要眼见为实，以实践为师。（《南方都市报》3月16日）

在全球“因病相依”的时代，各国需要摒弃“各人只扫门前雪，不管他人瓦上霜”的狭隘观念。

——上海外国语大学国际关系与公共事务学院副院长晋继勇说，以构建卫生安全命运共同体为使命，以多边主义为指导原则，是推动全球和区域卫生安全的必由之路。（《环球时报》3月13日）

要做到资讯供给和情感需求相对平衡，抚慰众生之焦虑，激活众生之共鸣，触发众生之善行。

——清华大学新闻学院教授沈阳说，英雄来自于人民，英雄的塑造也以人民的共鸣为依归。（《环球时报》3月10日）

功勋章派发随意化，功劳簿记名扩大化，带来的问题就是有空子可钻，有利可捞——有些不干实事的，没准也找到了“敲门砖”“登



▲ 晋继勇

云梯”，趁机立功，搭上便车。

——媒体人余宗明说，抗疫表彰不能由着个别地方滥竽充数，搞大锅饭式表彰；也不能让某些人钻了空子，摘了桃子。（《新京报》3月10日）

如果我们为了一个极低概率的小概率事件继续让经济社会停摆，经济不能承受、群众不能接受、我们自己也备感难受。

——黄冈市政协副主席、麻城市委书记杨遥说，如果我们秉持“懒政”思维，继续实施最严封控措施，继续等全国、全省都放开后再解除封控，在疫情防控上无疑是最安全的选择，对干部个人而言无疑也是最安全的选择，但就企业、群众而言，必将承受更大的代价和损失。（今日湖北3月12日）



▲ 沈阳

要让专家在合适的时候讲话，

自主地讲话，而不是天天追着他们爆金句。

——同济大学特聘教授**诸大建**说，如果过度消费专家，让他们讲得太多，难免会有不严密的地方。（上观新闻 3 月 4 日）

只要不是涉及主观故意的原则性问题，对于偶尔的失误，应以教育和帮助为主，切忌动辄得咎。

——评论人**陈向阳**说，千万个社区干部和工作人员在防控一线日夜奔忙，有时候，一句“没关系”可能抵得上十句“你辛苦了”。（上观新闻 3 月 10 日）

我们现在的知识分子，是网络知识分子，是检索机器，不是思考者。

——历史学家**许倬云**说，自古以来，人类历史上最重要的阶段——轴心时代，那个时代每个文化圈都冒出人来，提出问题，历代都有人跟着想，做注脚。但是现在做注脚的人越来越少。（腾讯·《十三邀》第四季第 8 期）

一个党员就是一面旗帜。“火线”提拔、“火线”入党，形成了崇尚英雄、崇尚实干、崇尚奉献的激励导向。

——武汉拟“火线”提拔 10 名战疫干部，广州在疫情防控第一线发展党员 70 名，媒体人**吴新星**说，“火线”提拔、“火线”入党，对党员干部个人而言，是一种崇高的荣誉，也是一种巨大的鼓舞。（《人民日报》3 月 17 日）

抗疫战线继续拉长，一线防疫工作的不易和承担的压力应该被理解，但这不是“胡来”“自乱阵脚”的理由。

——2020 年 3 月 11 日，武



▲ 杨遥



▲ 诸大建



▲ 许倬云



▲ 熊丙奇

汉市青山区钢都花园管委会使用环卫车辆为辖区园林社区居民运送集中购买的平价肉，对居民群众的身心健康造成不良影响。时评人**朱昌俊**说，疫情防控形势持续向好，也应该让居民切切实实感受到作风的“更好”。（光明网 3 月 12 日）

刻意瞒报、谎报者，不仅破坏当地抗疫成果，还涉嫌犯罪，如果还让公共财政为其行为埋单，显然既不合法也不合理。

——中国人民大学副教授鲁全说，对于疫情中的流动人员而言，最重要的义务就是如实申报健康状况和旅行记录，积极配合国家的疫情防治工作。而对于有意无意拒绝承担此类义务的人员，就该让其付出法律的代价，同时在经济上也只能自己兜底。（《新京报》3 月 14 日）

如果有关部门把招录了多少一线抗疫人员子女作为这次招聘新教师工作的一大业绩，是不是会产生变相的“萝卜招聘”？

——3 月 7 日，湖北襄阳市教育局发布面向全国应届大学生的公开信，将面向全国 2020 届大学毕业生招聘公办学校教师，招聘优质民办学校教师，并将提供 1500 个教学实习岗位。公开信称，对报考襄阳中小学（幼儿园）教师的“抗疫”一线医务人员子女、参加“抗疫”并获县级人民政府以上表彰的公安干警、解放军（武警）官兵、新闻工作者、社区工作人员子女和符合条件的社区优秀工作人员以及建档立卡贫困家庭子女，在同等条件下优先录取或者安排教育实习。学者**熊丙奇**说，优先录取，可能破坏招聘公平，因此，优先录取政策有必要细化，接受公众的监督。（光明网 3 月 9 日）

主管单位

中南出版传媒集团股份有限公司

主办单位

潇湘晨报传媒经营有限公司

湖南省华夏廉洁文化研究会

合作单位

北京大学廉洁社会研究中心

清华大学公共管理学院廉政与治理研究中心

中国人民大学廉政建设研究中心

中南大学廉政法制研究中心

中南财经政法大学廉政研究院



(微信二维码)

国内统一刊号: CN43-1501/D

国际标准刊号: ISSN1674-8549

顾问委员会

张全景 戴俭明 黄建国 张虎生 黄祖示

葛洪元 张志功 袁南生 徐晨光 龚曙光

郭文纬 冰凌

编委会

主任: 胡海鹰

副主任: 宋军 汪太理

委员(按姓氏笔画为序): 丁元刚 邓联繁

李满春 周胜 夏镇龙 符齐荫

专家委员会(按姓氏笔画为序): 于建嵘 王昌连

闫群力 任建明 乔新生 李永忠 李成言 费璟昊

赵宝泉 梁根林 程文浩

本刊首席形象大使

朱修晴(环球夫人双冠军、知名爱心慈善人士)

总 编: 汪太理

副总编: 夏镇龙

副社长: 覃新发

上半月刊:

采编中心主任: 夏镇龙(兼) 13975143875

编辑/记者: 化定兴(副主任) 陈郁(副主任)

郭润祥 刘志怀 任灿

视觉设计: 刘凯祺 文字校对: 凌敏芳

投稿邮箱: 640227945@qq.com

发行中心主任: 覃新发(兼) 13787231270

融媒体中心总经理: 何思贤 13507313536

副总经理: 吴俊 13873167978 彭晓明 18674884262

副主任: 罗隆国 13973123398 易志勇 13337215559

清风网 www.lsqingfeng.com

定价: 每期 12.50 元 出版日期: 每月 5 日

下半月刊:

运营总监: 张杰伟

采编中心: 蒋海涛

编辑/记者: 万慧 黄冰滢 江云

视觉设计: 韩慧 文字校对: 宁雪

投稿邮箱: 70380385@qq.com

联系电话: 0731-82220493

事业拓展: 付俊华 刘斌 18174432775

定价: 每期 20.00 元 出版日期: 每月 25 日

联系方式: 总编室(0731)82290550

采编中心 82290550 发行中心 82290962

融媒体中心 82290770

地址: 湖南省长沙市岳麓区金星南路 300 号

润嘉公园道大厦 B 栋 15 楼 邮编: 410013

邮发代号: 42-370

发行方式: 公开发行人全国订阅

广告经营许可证号: 43000400900

法律顾问: 周湘伟(湖南金瑞律师事务所)

印刷: (上半月刊)湖南新华精品印务有限公司

(下半月刊)湖南鑫成印刷有限公司

本期所有文字和图片, 未经许可, 不得转载、
摘编。本刊选用了部分国内外资料照片, 敬请
作者与本刊联系, 并领取稿酬。

CONTENTS / 目录

2020 年第 04 期 总第 127 期



熬过严冬是春天

——新冠疫情下的中国经济“大考”

◎ 策划 / Topic

P17~P26

一场突如其来的
新冠肺炎疫情, 让刚
过去的这个春节变得
异常沉重, 中国经济
在受到冲击的同时,
世界各国的经济形势
也不容乐观……

- 疫情不改中国经济向好基本面
- 疫情下的企业生存观察
- 中小微企业盼春来
- 为经济步入正轨铺路架桥
- 最易莫过“一刀切”

本刊记者
本刊记者
本刊记者
本刊记者
林永芳

◎ 访谈 / Interview

P14

本刊记者 夏镇龙

深入反腐要明确“精准惩治方向”

——本刊专访中纪委原正局级纪检员、监察专员闫群力

今年年初十九届中央纪委四次全会
召开后, 广大党员干部及社会各界都在
贯彻落实会议精神。近日, 中纪委原正
局级纪检员、监察专员闫群力(以下简
称“闫”)向本刊记者(以下简称“记”)
讲述了他学习贯彻十九届中央纪委四次
全会的心得体会……





始终牢记福利彩票“取之于民、用之于民”的初心和使命，始终牢记福利彩票的人民属性、国家属性、公益属性！



中华文化促进会召公文化研究中心向中共中央纪委、中央组织部、中央宣传部、中央党校和国家行政学院、中国纪检监察学院、井冈山干部学院、延安干部学院、浦东干部学院等有关单位赠阅《清风》杂志



湖南乐购文化传媒有限公司总经理韩君向全国各省市县(区)党委书记及纪委书记赠阅《清风》杂志

- P1 总编观察
- P2 资讯纵览
- P4 新锐观点

◎聚焦 / Focus·战“疫”

- P8 年过月尽，抗疫未尽 严辉文
- P10 一位武汉干部的抗疫日记 陈斌
- P13 武汉铭记一段感同身受的音频 易国祥

◎案例 / Case

重磅新闻

- P28 “合法外衣”不是护身符 何昌文
- P31 抱着审批权大肆“摇钱” 沐惠娟

警世档案

- P33 霸道村官覆没记 曲轩

◎声音 / Sound

时事评弹

- P36 反腐不存在“过去时” 马涤明
- P37 中国反腐应注意的几个问题 乔新生

风言锋语

- P39 你崇拜谁 海波
- P40 “未诉先办”更好回应民众诉求 李英锋
- P41 别让指尖形式主义消磨好时光 张全林

◎人物 / Personal column

- P42 平民慈善家王万林 本刊记者 陈郁
- P44 周岳锰：让违纪违法者诚心悔过 艾杰

◎环球 / Global anti-corruption

- P46 家暴：美国的“流行病” 袁南生
- P49 大选年观察之一：美国的“分裂”还在继续 阙维杭
- P52 德国百年名校校庆中的校长身影 朱华

◎雅苑 / Elegant

- P27 漫画天地
- 古镜今鉴
- P53 为什么说乾隆是最幸福的皇帝 张宏杰
- P55 染缸里出不来白布 郭润祥
- P57 刘统勋：练达端方，秉公持正 刘占青

◎廉风 / Conduct and discipline

- P59 做细做实日常监督 促进纪检监察工作高质量发展
——长沙民政职业技术学院纪检监察工作创新纪实 周立华、唐政秋、吴辉翔
- P60 “三清”长电创建汇聚高质量发展正能量
- P61 辞日不辞岗
——我的疫情监督日记 张鑫洋
- P62 让廉洁成为一种风尚
——邵阳在全省开启“廉洁单位”创建先河 陈湘林
- P63 切实扛起监督责任，打赢疫情防控阻击战
- P64 邵东市自来水公司：悠悠清水育廉花 郭松子、刘亚男



P₄₂

在接受本刊记者采访时，王万林多次表示，或许一个简单的举动就能挽救一个孩子，我们又何乐而不为……



P₄₆

家暴，是美国的一种“流行病”。白宫高官家暴是美国社会家暴这一“流行病”的一个缩影……

【本刊全国各地通联中心(站)一览】

西南通联中心	陈鹏	主任	18983898775
江苏通联站	江华锋	站长	13906738578
浙江通联中心	卢成阳	主任	13643633333
山西通联中心	席新忠	主任	18611102455
陕西通联中心	贺雄	执行主任	17734668444
安徽通联中心	高随虎	副主任	13991068819
	陈庆虎	主任	15601792999
盐城通联站	孙铭	副主任	15375096333
	丁跃东	站长	15950288888
深圳通联站	王凌飞	站长	13509668090
湘潭通联站	吴日华	站长	13874907917
柳州通联站	周忠禹	站长	13975512025
常德通联站	陈剑	站长	18973609092
衡阳通联站	丁贵平	站长	18973113188
	资亚军	副站长	13973435295
株洲通联站	王万庭	站长	15107318511
	黄锦思	副站长	15107318566
清风网廉动中国频道	王建勋	主编	13610688999

封底：株洲市发改委；封二：湘乡市场监管局；封三：沅江桔城产业

本刊监督举报电话 0731-82290880、82290770、82290550



年过月尽，抗疫未尽

文_严辉文

封口子、拆口子

2月20日，拉网大排查任务已经清零，因此21日的主要任务就是安排人员到4个卡口值守。我让建军把4个卡口白班夜班排出来，把任务明确到每一个人身上。

一早上吵吵嚷嚷的，各个卡口重复昨天的老故事。在卧龙小区卡口那边，有一位老人站在口子上，一遍遍央求我们放她出去，她要到菜园掐菜，说菜园里的菜很好，都老了。看我们值守的同志不让，她又试图贿赂，说菜园里菜好多，掐回来送我们。怎么劝，她都是那些话，大约磨了半小时，看看没希望，才快快地回家了。

11时许，新龙街卡口这边，几位居民跑过来说，那个汽车修理店的人家回老家过年去了，走时没有带走家里两条狗，现在到处是臭气，怀疑是他家里狗死了。社区向上反映后，迅速来了一辆警车，不久又来了一辆消毒车，再一会儿又来了专业开锁的人，我们在新龙街卡口钉好的木栅栏，要不停地搬过来，搬过去，以方便他们出出进进。必须让这些专业人员进入，以便处置死狗臭气扰民的问题。

卧龙小区卡口那边，有一位中风瘫倒在床的病人要用担架抬出来，理由是昨天做了核酸检测，没有结果，今天要抬出去做CT。我们值守的人员配合，把只留了可供一人出入的口子拆开，以便担架通过。大家拿着铁锤等工具，把那个钉上铁皮的卡口又拆开了，等着救



护车上下来的人用担架把人抬走。吃完中饭后，文斌说：我再去把那个口子钉上，恢复到只容一人出入的状态。又过了半小时，锦荣和李芳在工作群中说，那位中风瘫痪送去做CT的老人被送回，卧龙小区的卡口又被拆开，呼叫文斌再去帮助封上。文斌只好又回去重复做封口子的工作。

姐妹弟兄们继续值守，任务仍然不轻。好在今天还有太阳，但是在阴处，尤其是军安南路上的三个口子，坐在那里都只能感觉到阴风，根本沐浴不到太阳的温暖。

准备蓄辫子

今天是2月24日，本来已经恢复了公历记时。突然想到今天是农历二月二，就像许多传统节日一样，我又很容易转换到农历时间。

二月二，在大多数年份，都属于一个令人振奋的日子。不知从何时起，形成了这天要理发的习俗，今年当然不能理发了。

但到达工作地点不久，老婆还是打电话过来叮嘱，千万别上理发店，怕理发传染。

这担心当然是多余的，现在没有哪个理发店开门营业，估计就是叫开，人家也不会开。我的回复是，准备蓄辫子了。

理发是可以克服的需求，还有很多需求不能克服。

一大早，新龙街卡口，照例有很多人。天天有人问我们，买菜买米买油买生活用品怎么办？我们说网购，电话团购。我们提供扫码和各种店铺的电话。有位穿花睡衣的妇女说，网购慢死了，五天前下单买的卫生巾，到现在还没有到。

听到这话，在新龙街卡口值守



的志华不好意思地笑了，说，那怎么办呢，你要提前买。

中午和傍晚，到卡口上来的，多是各种团购、无接触采买来取货的人。这个社区包括多个小区，有高一点的商住楼，也有民房，出来就是新龙街，这方便了有居民到半截街上散心。熬到现在，就医需求明显多了起来。什么都可以等，只有病来如山倒，无法让人家等。今天已有好几拨人要就医。8点刚过，文斌就告诉我，有一辆救护车来了，卡口出来一男人，后面跟着一位裹着几层防护服的病人。一问才知道是到主城区去救治的癌症病人。

我去兴发小区卡口，红莉也告诉我，有一户人家也有癌症病人，他们持社区的证明登记出来，自己开车去汉口看病去了。他的车正好停在路边，可以随时开出。这应该属于无通行权限的没证车辆，但他现在好像已经顾不得这些，为了救命，只能到路上去碰运气了。

也许是时间的错，许多不该聚在一起的人聚到了一家，且一起生活的时间过长，所以家庭内的矛盾增多了，许多卡口都有夫妻矛盾、婆媳矛盾乃至父子女矛盾爆发的案例。一个卡口，有一对年轻夫妻吵架，说是昨晚吵架吵得很厉害，妻子今天屡次到卡口处，试图寻隙出逃。另一个卡口，中午时分父女吵架，女儿怒气冲冲地跳出来，她父亲和我们的人员都劝阻不及，直接开着停在路边的车，走了。

那位父亲打电话她不接，把电话报给我，我打了几遍，她都是直接挂断了。

在卧龙小区卡口，一位太婆吵着要出来。问她干什么，说买药。她只是要买高血压的药和小孩增强免疫力的药，又没有带电话，卫伟问明了，就接过她的钱，直接帮她到隔壁药店买了。

前几天提到的瘫痪老人，年前因中风，住在了李文亮工作的那个医院，正月初六出了院。前天做了第二次核酸，排除了新冠肺炎的可能。刚才她女儿到卡口，说要给老人增加营养，家里一点肉也没有。锦荣听说，连忙让熟悉阳逻情况的陶芳骑电动车出去，帮她家买了5斤猪肉。希望老人能够快点恢复。

除了常见的抗疫岗位，现在公益岗位上班的明显增多了。新龙街卡口就有两位来自地铁集团的员工，昨天下午、今天上午分别持单位证明上班去了。在新龙街卡口，有小伙子拿着通行证和工作证明说，单位要求去上班，但车却被封死在军安南路上的老干小区出口里面了，只有打开那个封死的口子才能出来。听他说明情况，查验了他的证明，文斌只好再出手，把那个口子拆开，让他把车开到街边，再一点点用铁丝扭紧口子，用钉子钉死。

问得最多的一句话

2月28日回家，我洗完澡，靠在床头就呼呼睡着了，先是社区同志打电话没听到，后来建军打电话也没听到，真疲倦啊，简直以为不靠助眠药物就可安眠一晚上。

老婆知道是工作电话，把正在呼呼打鼾的我推醒了。我拿着手机，先后给建军、社区回电话，两人说的是同一件事，即上面要求立即上报新龙街卡口和卧龙社区卡口的责任人、电话。我跟建军商量后，决定两个卡口分别报建军和卫伟。

放下电话后，我想，卫伟值夜班正在家轮休，又在微信上跟卫伟讲了一下突然变化，要他跟建军、锦荣联系一下，弄清楚卧龙卡口的日常情况备查。然后又浏览了一下微信。于是在工作群中了解了

一下相关工作信息。这下，瞌睡虫也被赶跑了，连忙找出日常助眠药物服下。

遇上这种特殊的工作情况，我常常是白天靠咖啡提神，早餐时在家冲一杯，然后又用保温杯带一杯出来。晚上回家睡前再喝助眠药。看起来，这是很矛盾的生活方式，仔细想目的是一致的，都是为了保证白天有精力。

早晨除了各种需要上班的人，小区内总是免不了有些人要以各种理由到卡口观望，试图找到外出的空子和可能。当然又免不了一番口舌之争。许多同志包括我，这些天嗓子都是哑的，不用说，是劳累和劝阻所致。

中午有一对老夫妇到卡口附近，说要买药。我们告诉他们附近药店的号码，老妇人摇摇头说：这些药药店都没有，我家老的做了五个支架，要心脏病的药，有些还是进口的。

我们问，那怎么办？

老妇人说着拿出个塑料袋，把里面的纸片片拿出来，想请你们把这病历、药盒拍下来，用微信传给我女儿。

原来老人不会玩微信。值守的红军见状，立马通过他们提供的手机号加上了老人女儿的微信，把病历、药盒拍着发了过去。希望能帮他们弄到药物。

现在，到卡口观望的人们，问得最多的是这样一句话：这种状况还需要到几时？

我的回答是，这取决于你们的安心程度。你们越是听我们的劝告，待在家安心静养，这个时间周期就会越短。

是啊，现在谁不希望这种状况早点结束啊。尤其是我们24小时值守的，许多同志弦都绷得太紧了，急需调整身心，回归正常。★



一位武汉干部的抗疫日记

文_陈斌



时间：3月2日

地点：湖北省武汉市洪山区青菱街黄家湖社区

天气：雨

一上班，马书记就布置了一项工作：入户。这也是近段时间以来的第四次入户了。马书记说，今天的入户是专门针对老人开展的一次针对性调查，重点是了解老人身体状况，还有生活保障方面的问题。

我所在的十网格一共录入了23户老人。封闭期间的老人身体健康和生活保障问题，一直是我们小组关注的焦点。没得说，穿好防护服，一行五人，开始入户。

上午入户调查总体进展较快，最后遇到的那户老人，则足足花了一个多小时。老人有两个女儿，以前每天可以通过微信视频聊天，婆婆前几天不小心退出了微信，忘了登录密码，老登不上去，盼着和女儿外甥视频，老人急得不得了，试遍了小本子上所有的数字，就是用不了这微信。

于是，其他同事开始剩余的调查，我留下来帮忙处理这个问题。不过，我把问题想得过于简单了。无论是老人家还是他们的女儿，根本记不起微信号是用哪个手机卡申请的。没办法，干脆给老人重新注册一个。

这也麻烦，老人虽然用的智能手机，但由于平时这也点那也点，手机上各类流氓软件铺天盖地，手机一动就卡，一卡半天不动，网速也出奇地慢。就这样，原本以为几分钟就可以解决的事，最后通过不断重启，慢慢关掉一些软件，总算重新注册了微信号，让老人与两个女儿逐一通上了视频。

这里要说的是另一件事。两位老人自打我们入

户调查起，就极其不“配合”。尽管我们一再提醒他们戴上口罩，两位老人仍旧客气地说没事，言外之意相信我们没病，一会还要拿水果，一会要递椅子，总之非常热情。也不止这两老人，上午调查的老人中，至少有一半的老人都这样。倒不是他们有意不配合，而是觉得戴上口罩与我们说话不礼貌。无意贬损老人，他们的传统礼仪美德自然令人尊敬。不过，在新冠肺炎疫情抗击特殊时期，不知道有多少人是因为碍于礼节而被传染的。

还有另一种现象。我居住的小区，经常能见到有位老人在院子里逛，连口罩也不戴，根本不管小区已有好几起确诊病例。社区工作人员对这位老人颇为头疼。老人年事已高，如果语言过激，怕他发生意外，所以社区工作人员除了苦口婆心，剩下的还是苦口婆心，目前他们唯一能做到的是，阻止这位老人走出小区。



时间：3月3日

地点：黄家湖社区

天气：雨

在益丰药店门口买药时，老远又被那位前几天一直不听劝解、固执在院子里踢球的老人现场直播般投诉了，说我们三五成群，到处乱晃，传播病毒。他很快履行了自己的诺言，把电话打到了社区马书记那里。

天下着雨，地上已湿，我们三人也没违反什么规定，大家还是很注意保持距离的。还没走出几步，马书记的电话来了，提醒我们还是注意点。

这已是这段时间第四次被这位老人当面训斥了。回到社区，其他志愿者也说，他们有过类似的遭遇。



不过，大家都没有与这老人争辩。

陡然记起，早上去马书记办公室时，坐在她对面的李姓小丫头也因为有位老人正搞得焦头烂额，那位在志愿者们看来很不错的小伙子伊刚站在一边，满脸堆满无奈。小丫头放下那个里面有声音一直吵吵嚷嚷的电话，然后自言自语：“他们的意见归意见，我们的工作还是要接着做。”

区里领导下来检查工作，提起这事，既理解大家的心情，同时又开导大家，说还是要换位思考，说白了，就是前几天写到文章里的同理心。想想居民也不容易，封闭四十多天了，许多人已经非常希望能够在外面走动走动，有的人连家里有几颗豆子都数了无数遍。想想于是有些释怀，心情顿时通畅了许多，也许这正是最近老被一些居民吐槽的原因吧。

这几天物价有了明显的回落。一大包菜居然只要二十来块，放在一周前，简直不可思议——面粉最高时涨到一斤近五块，现在也回落到三块八以下。花生米不谈价钱——前些天根本买不到。上周有了一些，每斤价格在十块。这周已经跌到了八块。

更不可思议的是，前两天，许网格员帮别人下单居然接连两天买到了卤水豆腐，厚的和薄的千张，大家都有些吃惊。封闭管理以来，豆制品一度非常紧俏。一紧销大家便顾不上价钱。不过，今天下午有位居民想买豆制品结果两手空空，我们只有劝她接着下单，也许明天能碰上。但她说，如果大家天天下单，那还不把网格员给累死。



时间：3月4日
地点：黄家湖社区
天气：晴

刚一上班，社区马书记过来有些不大好意思地说，今天得入户调查，昨天东澜岸小区有人投诉，说他家里从来没有人上门搞过调查。马书记没有告诉我们投诉的人到底是哪个网格，但全面传达了街道的要求，即今天起对东澜岸小区开展拉网式入户调查。

这已经是第五次正式、全面的入户调查了。也是第二次因为有人投诉而被迫开展的拉网式调查。入户调查其实面临一些矛盾：一方面有人投诉说没见人入户，另一方面被调查过的住户中，相当一部分对于这种调查并不乐意接受。虽然我

们个个穿得严严实实，有些住户还是觉得我们整天在外面四处走动，传染风险很大。这也是事实。

我所在的公司共有7人支援黄家湖社区，分别进入了社区的第三、第九、第十网格群。第三网格群是湖北中医学院，不在本次入户排查之列，可以腾出三位同事帮帮忙。第九网格员怀孕没有上班，网格住房448户，只能由公司两名下沉网格的同事代劳了。第十网格共6栋楼16个单元462户，二者相加910户。简单分工后，许网格员带着我们走东澜岸小区南区没有完全封闭的7号岗亭，开始对第38栋和第40栋两栋楼进行调查。

上次入户调查时，有人反映我们没有提前通知，感觉比较唐突。这次吸取教训，重要的通知发布了三遍，似乎无人应答，然后入户。调查前，大家合计了一番，这次对所有住户进行再入户，不漏一户、不落一人，哪怕是刚出生的婴儿，也要一一登记在册；对老人病人进一步了解；对那些反复敲门无人应答的，一律贴上封条，并拍照留存，尽最大努力，把所有能够想到的举措做到位。

年轻人防护意识总体较高，一般要么戴上口罩，要么在我们的提醒下隔着门回答相关问题。年纪大的大都表现得跟以前一样——一如既往地“平易近人”。出于礼貌，未戴口罩便开门的老人不在少数。经此一“疫”，不知以后这座城市的人们日常礼节会不会发生点变化。

从上午九点到下午快六点，中午除了扒了口饭，为赶时间，没有休息。调查途中，大家担心穿上防护服上厕所不方便，另外也耽误时间，自觉控制饮水。下午搞完，几位同事回到社区的第一件事就是找水喝。

中午吃饭时，本想找马书记说点事，结果从饭前到饭后，她就一直在接一个投诉电话。那电话似乎也是东澜岸居民打过来的，问别的小区有免费菜低价菜，这个小区为什么没有。马书记能说什么，只能晓之以理再以理，动之以情再以情，电话那头似乎没有挂电话的意思。见马书记半天挂不了电话，我干脆放弃了说点事的念头。

今天全天忙着入户调查，没空送菜。上午出7号门时，看到一平台给小区居民送菜，许多袋子里装有老豆腐。看来豆腐供应慢慢赶上来来了。一起下沉社区参加志愿行动的友邻单位不少人团到鱼了，有武汉人爱吃的武昌鱼即鳊鱼，还有草

01

02

03

04

05

06

07

08

09



鱼、喜头鱼（鲫鱼）、臭鳃鱼等，价格还是略略有些高，但至少可以买到了。



时间：3月7日

地点：黄家湖社区

天气：晴

社区十网格许网格员告诉我上面昨天来通知了，说社区工作人员可以适当轮休。通知是有了，但手头事一大堆，没个头，谈什么休息。这会她还在为送一个手脚发麻病人就诊发愁呢。

这病人原是新冠确诊病人，后治愈出了院，现已过了隔离期。这几天身体略有不适，想去医院看病。不过，对口社区的几家医院要么说目前重点依然是发热门诊，其他科室目前还未回归正常，言外之意无法接诊；要么说倒是相关科室院可以接诊，但又说这位是新冠治愈病人，虽然过了隔离期，但按规定不能在他们那里看。

早上刚到社区大院，发现门口已经聚了一些人，以为又是要组织入户大排查，后得知，这是武锅集团今天刚下到社区参加志愿行动的十名下沉干部。不知道他们是否会像我们和市农科院的那些同志一样，全部会分配到社区的13个网格。

今天社区志愿者去拉了500份冻肉，还是每份八斤。虽然料想今天会遇到问题，但今天遇到的问题与昨天还是有所不同。

据几位志愿者介绍，前去采购惠民肉的单位太多，跟昨天一样，还是冻肉切割速度赶不上，这时候确实不好找师傅。好在那切肉师傅联系上汉口北的一位老熟人，总算借了台切割机。志愿者回来说，一路上检查卡点很多。

于是大家把成箱的冻肉拉到了汉口北大市场，几个平时坐办公室的人就这样赶鸭子上架，因陋就简，总算把这些冻肉切好了。可惜他们没留照片，挺不容易的，真是为难他们了。

今天拉冻肉，马书记特地安排李、黄两位网格员一同前往，主要工作就是专职账目管理。俗话说，男女搭配，干活不累。话糙理不糙。不知是因为积累了以前的经验，还是因为两位女将上阵，今天账目果然对得很清楚。男的只管甩开膀子干活，女的只管进出数字统计，分工明确。

冻肉切好了，但还没有称重。80箱冻猪肉经过简单切割后，卸在社区大门口，得赶紧把肉称好，

尽快分发。本来是李网格员在那里负责称重，我们昨天参加称重的组合一过来，直接“夺”了她的权。

称重细节没必要过多描述，熟能生巧。唯一有必要多说几句的是，没有人招呼，下沉的志愿者呼啦啦一下子全上来了，卸货的卸货，分拣的分拣，归堆的归堆，进展十分迅速。什么时候开始的没留意，但称完全部冻猪肉，消完毒，离开社区已经过了六点。

天很热，不敢脱衣服，担心感冒。这时候一个咳嗽就会让人触电似的退避三舍，何况感冒。有人偶尔咳出几声，忙不迭停地向周边的人解释再三，似乎非得证明自己没有感染新冠肺炎不可。真要是感染了，又如何证明得了。记得支援社区开始那几天，有位志愿者发烧，就把整天从社区大厅出出进进的众人吓了一跳。

忙完称重，腰有点直不起来了。这回感觉真的很累，特别累。几位同事私下里聊天，都觉得这一周来体力强度有些大。

先说入户调查，一天搞完6栋楼16个单元462户，穿着防护服爬上爬下，总有种缺氧的感觉。再接下来就是跑了徐东平价三趟，拉了两趟蔬菜，抢购了600份冻肉。今天下午这次临时任务为抢速度，强度也不小。气温高，一些肉在解冻，不快的话怕肉坏掉。

虽然时时刻刻关注网格里的情况，但封闭时间一长，居民的心态还是有变化的，着实让人揪心。

越来越多的人认为在室外活动是一种奢侈的享受。我们每次入户调查也不敢怠慢，一次比一次细致，一次比一次耐心，但每次都有新发现。比如说，有的人明明在家里，就是不肯开门，好听点的理由是待在里面的房间，太隔音，没有听到；不好听地说，一看到我们一个个穿着防护服，感觉好恐怖，不敢开门；有更横一点的，干脆说不想开门，不要多问，没有理由。

为搞清楼栋居民的居住和身体健康状况，大家压力山大，却不敢怠慢。想来想去，最后只能想些笨工夫，比如说对那些没能敲开门的住户，贴上封条，然后逐一拍照留存。

住户肯定一户不落，但希望真的没有漏掉一个人，也希望所在网格，希望整个社区能够平安度过这次罕见的疫情。✘

（作者系武汉天兴洲道桥投资开发有限公司安全保卫部部长、综合工作部副部长）



武汉铭记一段感同身受的音频

文_易国祥

你听到过那一段 50 分钟的低沉、悲悯，没有哭泣却无数次哽咽的音频吗？

当 2 月 7 日夜晚，他所乘的飞机孤零零地降落在空旷的天河机场；当进入市内的大巴驶上黄鹤楼方向，他看到人车罕见的长江大桥；当他看到接手的湖北省人民医院东院区简陋的病区 and 设施；当他谈到这里的医务人员疲惫不堪，感叹他们很难，确实需要援助时，他，说不下去了。

当他说到坚守救治一线的武汉同行熬到现在不容易，人手不够，对病人的照顾肯定不够时，当他说到前期的武汉，很多危重病人求医无门，无奈散落在各个社区时，当他感叹武汉的老百姓真的蛮苦时，我分明看到了他眼中浸满了泪水。

他带队受命出征，当领导要求他的团队在汉必须“零感染”，要全部安全带回来时，我感到了他心中沉重的压力。在救治现场，他要求医护人员在防护不够时，绝对不准硬冲。他理解年轻人在可怕的死亡场景面前蛮紧张，他心疼三个医务人员一出门就晕倒在地，有个男护士呕吐在口罩里坚持工作，他说他的队员中有人才二十多岁，都是孩子啊。讲到这些，他几度欲言又止。

他是援汉医疗队的领队，也是医生，他没有讲述救治的惊心动魄，没有言说救人的神奇故事，他讲述的是自己的团队对病人“有时治愈，常常帮助，总是安慰”，讲述面对新冠病毒没有特效医治手段



的无奈。所幸他的团队总是有所作为，越来越有心得，并将坚定地努力，让更多的危重病人能够活下来。

他就是上海复旦大学附属中山医院副院长——朱畴文。他奉命带领一支 130 人的医疗队伍援汉，他就是那个和患病老人一起看夕阳的小伙子的领队。他的语言讲述和行为演绎的，都是人民医院东院区悲伤而又温暖的故事。这就是医生和医疗团队可贵的人文素养、人文情怀、人文精神。

我承认，在这种国家救援的大环境下，医生的医德才得以尽情释放（医患双方都没有经济方面的困扰）。但我此刻佩服的是，当医务人员穿上几层防护服，所有能够展现行为和丰富表情的部位都被遮挡得严严实实。要实施人文关怀，比平时不知要难多少倍；但是他们做到了。闷在防护装备内，在险恶的环境下，他们给了病人深情的人性关怀。

“我再也不愿意以医疗队领队的身份到武汉来。再到武汉来的时候，我应该是游客。”他又说，作为医生，救死扶伤，这个时候，他应该来，应该来。但是，唯恐表

现出了“沧海洪流，方显英雄本色”的高调，他马上压抑心中豪情的抒发，低调地说：“我们就是换了个城市，换了个医院，在做医疗工作。”

面对满目疮痍的武汉医疗一线，他丝毫没有大上海的优越感；在与数支外援医疗队的合作中，他只有职业的坚守。他没有说自己是“逆行”，也没有标榜自己是“天使”。

朱畴文哽咽着说“武汉的老百姓蛮苦的”，与钟南山含泪说“武汉人民是英雄的人民”，一样的分量，一样的深情。

什么是人文素养？就是把自己看得很平常；什么是人文关怀？就是把别人看得很重要。

一个以为老沉的富有沧桑感的声音还在耳边回响，我好奇地搜索“朱畴文”，竟然是一张如此英俊清秀的帅哥照片。这娓娓述说的，是你吗？一场援汉救援，苦难的武汉，艰难的病人，艰苦的救治，究竟让你承受了多少重荷——朱大夫！

含泪听完他的音频，我理解了一句话——“人文精神是医学的核心价值”（钟南山语）。最深的感受——他，是与武汉人感同身受的上海人。★

深入反腐要明确“精准惩治方向”

——本刊专访中纪委原正局级纪检员、监察专员闫群力

采访_本刊记者 夏镇龙

今

年年初十九届中央纪委四次全会召开后，广大党员干部及社会各界都在贯彻落实会议精神。近日，中纪委原正局级纪检员、监察专员闫群力（以下简称“闫”）向本刊记者（以下简称“记”）讲述了他学习贯彻十九届中央纪委四次全会的心得体会，他尤其强调，长期坚持“严”的主基调，决不会松口、松劲、松懈；重点解决对一把手的监督和同级监督问题；一定要进一步深化政治监督、深入政治巡视。因篇幅所限，本文仅选取其部分观点刊登。

越是面临风险挑战，越要矢志不渝

记：今年年初召开的十九届中央纪委四次全会回顾了2019年纪检监察工作，部署了2020年的任务。请您简要介绍十九届中央纪委四次全会召开的背景。

闫：全面从严治党成效显著，这是一个大的背景。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央以前所未有的勇气和定力推进全面从严治党，推动新时代全面从严治党，取得了历史性、开创性成就，产生了全方位、深层次影响。全面从严治党任重道远，永远在路上。当然还有很多背景，比如，2020



个人简介》》

闫群力，中纪委原正局级纪检员、监察专员。

年是决战脱贫攻坚的关键时刻，是全面建成小康社会的决胜之年，也是“十三五”规划收官之年。在这紧要关头，关键时刻，我们要把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来，一以贯之、坚定不移全面从严治党。

党的十八大以来，我们以前所未有的勇气和定力推进全面从严治党，推动新时代全面从严治党取得了历史性、开创性成就，产生了全方位、深层次影响。这些历史性变革，对党和国家事业发展具有重大而深远的影响。十九大闭幕不久，习近平总书记在十九届中央纪委二次全会上发表重要讲话强调，“重整行装再出发，以永远在路上的执着把全面从严治党引向深入”。党的十九届四中全会对坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化做出战略部署。加强对党的十九

届二中、三中、四中全会精神贯彻落实情况的监督检查，推动党中央重大决策部署落实见效，督促落实全面从严治党责任，推动各级党组织尽锐出战、善作善成，切实解决基层党的领导和监督虚化、弱化问题，把负责、守责、尽责体现在每个党组织、每个岗位上，保证权力在正确轨道上运行，坚持民主集中制，形成决策科学、执行坚决、监督有力的权力运行机制，督促公正用权、依法用权、廉洁用权。

记：可否这样理解：越是重大历史关头，越是面临风险挑战，越是任务艰巨繁重？

闫：对！这也就要求我们，越要矢志不渝坚守初心使命。习近平总书记在十九届中央纪委四次全会上强调，坚持以“两个维护”引领全党团结统一，完善坚定维护党中央权威和集中统一领导的各项制度，健全党中央对重大工作的领导体制，以统一的意志和行动维护党的团结统一，不断增强党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力。学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，必须进一步深化思想认识、提高政治站位，增强带头做到“两个维护”的自觉性坚定性，促进全党统一意志、统一行动、步调一致前进。增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，是一个有机的整体。“四个意识”“四个自信”是“两个维护”重要思想基础，“两个维护”是“四个意识”“四个自信”的集中体现。“四个意识”不牢固、“四个自信”没底气，“两个维护”就做不到自觉坚定。增强“四个意识”、坚定“四个自信”，都要落实到“两个维护”的具体实践上。要把坚持党的全面领导、做好“两个维护”作为根本政治原则体现在方方面面。

事实说明，反腐败形势依然严峻复杂

记：反腐败斗争取得压倒性胜利并不断巩固发展，但反腐败斗争形势依然严峻复杂，反腐败斗争永远在路上。

闫：是的。党的十九大做出反腐败斗争形势依然严峻复杂的政治判断，明确提出，要坚持无禁区、全覆盖、零容忍，坚持重遏制、强高压、长震慑，坚持受贿行贿一起查。习近平总书记在十九届中央纪委四次全会上强调，要继续坚持“老虎”“苍蝇”一起打，重点查处不收敛不收手的违纪违法问题。尤其是要加强对各级“一把手”的监督检查，完善任职回避、定期轮岗、离任审计等制度，用好批评和自我批评武器。随着全面从严治党不断深入，反腐败斗争经历了一个不断深化的过程，经过不懈努力，已夺取反腐败斗争压倒性胜利。

但是，我们必须清醒看到，反腐败斗争形势依然严峻复杂，腐败问题具有顽固性、反复性，要清醒认识到反腐败斗争的长期性、艰巨性。全面从严治党决不能半途而废，巩固压倒性态势、夺取压倒性胜利的决心必须坚如磐石。人民群众最痛恨腐败和不正之风，如果任凭腐败蔓延，就会丧失党长期执政的群众基础。实践证明，正是坚持以人民为中心，坚决整治党内不正之风和腐败问题，我们党才能赢得人民群众的无比信任和衷心拥护，众志成城推动党和国家事业不断走向新的胜利。

记：能否用数字证明“反腐败斗争形势依然严峻复杂”这一论断？

闫：用事实说话，用数字证明，用案例警示。十九届中央纪委四次全会公布一组组数据、一件件案例，

一方面证明反腐败斗争成绩显著，效果明显，战果累累，收获满满。另一方面表明滋生蔓延腐败问题土壤依然存在，反腐败斗争形势依然严峻复杂。

2019年，全国纪检监察机关共立案审查违反政治纪律案件1.8万件，处分2万人，其中中管干部23人。全国共查处扶贫领域腐败和作风问题8.5万件。全国共查处民生领域侵害群众利益问题10.4万起，处理13.2万人，等等，大量数据表明，中央惩治腐败决心和力度之大前所未有的，反腐败动真格、出重拳成效之大也是前所未有的。然而，在反腐败高压态势下，一些领导干部仍然不收敛不收手，性质十分严重，影响非常恶劣，必须重点打击、坚决查处、绝不手软。

对准靶心，才能深入推进反腐败工作

记：2020年，各级党委和基层党组织特别是纪检监察机关要干哪些事？

闫：十九届中央纪委四次全会提出，2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，做好纪检监察工作意义重大。重点要注意的是“两个基调”。一个是“总基调”，加强战略谋划，保持战略定力，坚持稳中求进工作总基调。一个是“主基调”，把“严”的主基调长期坚持下去。习近平总书记指出，要以严格的执纪执法增强制度刚性。既要把“严”的主基调长期坚持下去，又要善于做到“三个区分开来”；既要合乎民心民意，又要激励干部担当作为。

“严”字在全会公报中出现21次，充分彰显了以习近平同志为核心的党一以贯之、坚定不

十九届中央纪委四次全会公报指出，构建一体推进不敢腐、不能腐、不想腐体制机制，进一步巩固和发展反腐败斗争压倒性胜利。

移全面从严治党从党的坚定决心，更映照出“全面从严治党永远在路上”的清醒与自觉。“严”字体现在2019年纪检监察工作取得的新成效上：“持续严惩扶贫和民生领域腐败、涉黑涉恶腐败及‘保护伞’”“有效运用‘四种形态’，严格执纪执法、精准有力问责”。“严”字体现在2020年纪检监察工作各项部署要求上：“严明政治纪律和政治规矩”“对搞数字脱贫、虚假脱贫的严肃问责，对贪污侵占、吃拿卡要、优亲厚友的从严查处”“严格日常监督”“严查享乐、奢靡问题”“对巨额行贿、多次行贿的严肃处置”……从公报点出的一件一件事情可以看出，“严”的主基调将长期坚持下去，从严抓到位、抓到底。

同时，一体推进“三不”。十九届中央纪委四次全会公报指出，构建一体推进不敢腐、不能腐、不想腐体制机制，进一步巩固和发展反腐败斗争压倒性胜利。一体推进“三不”，凝结着对腐败发生机理、管党治党规律和当前形势任务的深刻洞察，是适用于全面从严治党的科学思路和有效方法，必须整体把握、贯通理解，统筹协调，增强总体效果。

并且，还要有效运用“四种形态”。通过有效处置化解存量、强化监督遏制增量，实现政治效果、纪法效果、社会效果有机统一。“五个坚持”：坚持真学真懂真信真用习近平新时代中国特色社会主义思想，始终保持正确政治方向；坚持党中央重大决策部署到哪里、政治监督就跟进到哪里，带头践行“两个维护”；坚持党章和宪法赋予的职责定位，推动纪检监察工作高质量发展；坚持稳中求进工作总基调，以永远在路上的执着和定力正风肃纪反腐；坚持发扬斗争精神、增强斗争本领，锤炼忠诚干净担当的政治品格。以及习近平总书记在十九届中央纪委四次全会上针对当前和今后一个时期的工作做出战略部署，可概括为“六个要”，尤其要强化政治监督保障制度执行，增强“两个维护”的政治自觉。

还要从严查处“七类人”。重要讲话、工作报告和全会公报都多次强调对七类人及七种腐败现象从严查处、坚决查处、重点查处、精准查处、严肃处置、严加惩治。还要做好“八项重点工作”，这八项重点工作明确了纪检监察机关2020年的发力方向，明确了精准的惩治方向，要聚焦主责，对准靶

心，深入推进反腐败工作。

记：十九届中央纪委四次全会还提出了哪些重点反腐败工作？

问：中央纪委四次全会特别指出要深化金融领域反腐败工作，加大国有企业反腐力度，坚决查处资源、土地、规划、建设、工程等领域的腐败。严肃查处靠企吃企、设租寻租、关联交易、内外勾结侵吞国有资产等问题。要求对巨额行贿、多次行贿的严肃处置，对于那些多次行贿、行贿数额巨大、长期“围猎”干部的行贿犯罪人必须予以重点打击，对主动投案者依规依纪依法从宽处理。强调要持续开展追逃追赃“天网行动”。追逃追赃不停步，不管十年还是二十年，尚有一人在逃，追逃就绝不停止！习近平总书记在十九届中央纪委四次全会上强调，坚持以正风肃纪反腐凝聚党心军心民心，坚决惩治腐败、纠治不正之风，坚决清除影响党的先进性和纯洁性的消极因素。

公报要求集中整治群众反映强烈的突出问题，深入开展民生领域损害群众利益问题集中整治，深入整治民生领域的“微腐败”，对贪污侵占、吃拿卡要、优亲厚友的从严查处，深入整治妨碍惠民政策落实的“绊脚石”，精准施治脱贫攻坚中的形式主义、官僚主义等问题。深入整治放纵包庇黑恶势力的“保护伞”，精准查处涉黑涉恶腐败及“保护伞”案件。坚决贯彻中央八项规定精神，从领导机关和领导干部抓起改起，深化治理贯彻党中央决策部署只表态不落实、维护群众利益不担当不作为、困扰基层的形式主义官僚主义等问题。严查享乐、奢靡问题，加大通报曝光力度，充分发挥群众监督和舆论监督作用，巩固深化作风建设成效，推动化风成俗、成为习惯。★

熬过严冬是春天

——新冠疫情下的中国经济“大考”

文_本刊记者

策划人语

突如其来的新冠肺炎疫情，让刚过去的这个春节变得异常沉重，中国经济在受到冲击的同时，世界各国的经济形势也不容乐观。统筹做好疫情防控和经济社会发展成为当务之急。

具体而言，新冠肺炎疫情的爆发尤其给中小企业的发展带来了冲击，从产业上来说，旅游、餐饮、客运、酒店、影视等第三产业受疫情影响最为明显，其他行业和产业也不可避免地受到了不同程度的冲击。毋庸置疑，有一些中小企业将因疫情而被淘汰。但同时线上经济全线爆发，医疗、教育、娱乐等行业与线上渠道融合的服务产品有了迅猛增长。同时，我们也要客观地看到，中央和地方政府在短时间内出台了系列措施化解、缓冲疫情的政策、措施，这些措施在很大程度上对企业的发展起到了“托底”作用。

虽然新冠肺炎疫情扰乱了正常的经济运行节奏，但应当看到，我国经济长期向好的基本面没有改变，疫情的冲击是短期的、总体上是可控的。正如上海交通大学行业研究院副院长陈宏民认为的，“熬过严冬是春天”。新华社则进一步指出，看全局看长远，中国经济长期向好发展的趋势没有改变。中国经济是大海，不是小池塘，短暂的风浪掀不翻大海。

春天已来，万物欣荣。我们相信，因新冠肺炎疫情影响而受到冲击的中国经济，也很快会迎来一个全新的“春天”。★



疫情不改中国经济向好基本面

文_本刊记者

新冠肺炎疫情下，中国经济发展有“危”也有“机”。但是，疫情不会改变中国经济长期向好的方向发展的“基本面”。新华社更是直接明了地宣布：“疫情压不垮中国经济！”当前，随着疫情防控取得积极成效，各地开工复工有序推进，中国经济展示出韧性和潜力。看全局看长远，中国经济长期向好发展的趋势没有改变。

主流媒体和不少专家认为，统筹做好疫情防控和促进经济社会发展，既是一次大战，也是一次大考。中国有能力把疫情对经济的影响降至最低。这是中国对全世界的表态和承诺。外交部发言人耿爽在回答有关新冠肺炎疫情对中国经济影响的提问时表示，我们相信，中国经济的基本面以及长期向好的趋势不会因为这场疫情而改变，我们有能力把疫情对经济的影响降至最低。

“如今是一个危中寻机的时刻”

今年春节那场突如其来的新冠肺炎疫情，对中国经济的冲击力可谓巨大的，各行各业在短期内都面临着不小的挑战。

但即使在疫情最严重的那段时间，对中国经济发展持理性态度的专家也不少，比如，北京大学国家发展研究院教授陈春花将为企业在线授课所得收入400万元，捐给

了一线医护人员。她在接受央视记者采访时认为，如今是一个危中寻机的时刻。在危机到来的时候，商业停顿下来，企业最大的难关就是现金流。“对企业来讲，外部没有好的条件提供了，最能救你的其实是你自己。”“我们需要面对的不仅是环境，还有企业自身的调整。坚信企业发展才是最重要的，企业自我成长要不受环境的影响。”

陈春花在《北京日报》撰文指出，新冠肺炎疫情给中国经济运行带来了巨大的影响：一方面承认疫情对中国经济产生巨大影响，我们都要去承受经济下行的压力；另一方面也要清醒地认识到中国经济的基本面还是会保持增长。这是我们面对疫情时对经济的基本判断。“我们所需要的，不仅是直面它的勇气，更需要有认知它的能力，与它共处的能力。”如何做到这一点？核心是改变自己。亦即我们需要开始要求自己接受疫情下的不确定性并将之变为经营背景，我们已经不在一个原有的熟悉的经营环境下开展经营活动，要用新的方式和认知去理解当下的情况。”

上海交通大学行业研究院发布《新冠肺炎疫情对若干行业的影响分析》，研究院各行研团队基于现有资料就此次公共卫生事件所带来的影响开展了行业分析，认为疫情中孕育了新的经济增长机会。正如上海交通大学安泰经管学院院长、

上海市人民政府参事陈宏民对第一财经记者表示的，疫情对各行业的影响大致可以分为三个阶段：处于“疫情高峰期”的第一阶段，传统服务业几乎停摆、制造业等暂迎挑战；但如医药医疗和医疗器材等行业，会得到短暂的刺激性发展。

“有几个动向值得关注。一是在线教育可能大规模兴起。由于受之前两个阶段的影响，在线教育的优势进一步凸显；二是产业互联网平台可能获得大规模发展，进而改变一些行业的价值链和商业生态形式。”新华社也指出，一批新业态新模式快速成长，对冲疫情对经济的影响。“宅经济”火了、“无接触服务”快速发展、医用机器人研发进入加速度、企业纷纷转产防疫物资生产，这些新变化，源于新需求创造出的新供给，开创蓝海市场未来可期。

我国经济长期向好的基本面没有改变

有分析人士指出，疫情发生以后，中国政府就在积极抓好疫情防控的同时，及时出台了一系列针对企业、特别是中小微企业的政策措施，地方政府也因地制宜，出台了许多应对之策。但新冠疫情可能会从另一个角度倒逼企业转型升级，能够渡过难关的企业则会获得新的发展机会和更多的发展空间。很快，

从中央到地方出台了一系列政策措施，有针对性地解决企业开工的燃眉之急，努力降低疫情对生产经营的影响，为市场注入信心与力量。

来自中央的高度重视无疑锚定了全国提振经济的信心。首先是中央高度重视化解疫情对经济产生的压力，在坚持抗疫的前提下，有序推进企业复工，这是必须要走的第一步。2月23日，在中央召开统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作部署会议上，习近平总书记发表重要讲话指出，在确保疫情防控到位的前提下，推动非疫情防控重点地区企事业单位复工复产，恢复生产生活秩序。

为最大限度减少应对疫情对经济的影响，相关部委纷纷出台了有力措施。据新华社报道，国家发展改革委等23个部门日前联合印发《关于促进消费扩容提质 加快形成强大国内市场的实施意见》，该意见从市场供给、消费升级、消费网络、消费生态、消费能力、消费环境等六方面促进消费扩容提质。

国家发改委就业收入分配和消费司副司长常铁威说，促进消费扩容提质，短期有利于对冲新冠肺炎疫情影响，充分释放因疫情被抑制、被冻结的消费，培养壮大在疫情防控中催生的新型消费、升级消费，使实物消费和服务消费得到回补；长远看有利于破除制约消费的体制机制障碍，更好满足人民群众消费需求，为经济增长培育持久动力。

再如，财政部门将加大宏观政策逆周期调节力度，一方面抓好已出台财政贴息大规模降费、缓缴税款等政策的执行，另一方面体现更积极有为的取向，加大政策执行力度，防止经济运行滑出合理区间。财政部新闻发言人欧文汉透露，财政部门将继续研究出台阶段性有针对性的减税降费政策，重点支持一



应正确看待经济形势，虽然当前疫情形势依然严峻复杂，但也应看到，我国经济长期向好的基本面没有改变，疫情的冲击是短期的、总体上是可控的。

些行业复工复产；集中使用部分中央部门存量资金统筹用于疫情防控，保障脱贫攻坚和全面建成小康社会等重点支出；加大转移支付力度，进一步向受疫情影响较大的地方倾斜，确保基层保工资、保运转、保基本民生；扩大地方政府专项债券发行规模，尽快形成有效的投资。

诸如此类的政策与措施，无疑给了广大企业大力发展中国经济的强大信心。对此，华中科技大学副校长许晓东教授指出，应正确看待经济形势，虽然当前疫情形势依然严峻复杂，但也应看到，我国经济长期向好的基本面没有改变，疫情的冲击是短期的、总体上是可控的。要认真贯彻落实党中央决策部署，坚持精准施策，科学部署生产、贸易、交通、财政、金融、税务等方面的应对举措，对冲疫情带来的不利影响。

国际上普遍对中国经济前景看好

许多国际权威机构近日也相继

发声，表达对中国经济克服短期挑战、长期向好的信心。据新华社、中央电视台等权威媒体报道，海外人士虽然普遍表示，尽管疫情短期内会对中国经济产生负面影响，但相信疫情结束后，经济回暖将在很大程度上弥补损失，对中国经济韧性有信心。

包括国际货币基金组织总裁格奥尔基耶娃在内的多位国际经济金融界人士日前表示，新冠肺炎疫情不会也不可能改变中国经济长期向好的基本面，他们对中国经济有信心。多国经济界人士也普遍认为，中国经济一直展现出极强的韧性，疫情带来的影响只是暂时性的。这也意味着，新冠肺炎疫情对中国经济的影响是客观存在的，也是不可否认的。

世界银行发表声明说，相信中国有防控疫情、保持经济韧性的政策空间。国际货币基金组织总裁格奥尔基耶娃表示，支持中国疫情防控措施，中国经济继续展现出“极强的韧性”，国际货币基金组织对此“充满信心”。

美中贸易全国委员会发言人道格·巴里日前表示，尽管出现新冠肺炎疫情，美国商界仍看好中国，美国企业希望在中国发展、也需要在中国发展。他说，商界人士普遍认为，中国经济将继续以超过大多数经济体的速度增长，特别是中国消费者将在其中起到推动作用，中国在国际贸易体系中将继续扮演重要角色。

美国耶鲁大学高级研究员斯蒂芬·罗奇表示，中国人民银行近日持续向市场提供流动性，显示中国有充足政策空间应对疫情和经济下行压力。罗奇强调，即便面临疫情干扰，他对中国经济韧性仍抱有信心。✦



疫情下的企业生存观察

文_本刊记者

餐饮企业艰难前行

3月10日,根据国家有关规定和《湖南省突发公共卫生事件应急预案》,结合湖南省当前新冠肺炎疫情防控形势,湖南省新冠肺炎疫情防控突发公共卫生事件应急响应级别由一级调整为二级。

尽管疫情形势有所好转,大量企业已经正常上班,但不少从事餐饮的企业、个体工商户,头上的阴霾尚未散去。在长沙街头,有些餐饮店已经开门,但受疫情影响,一些店子以外卖为主。记者在一家饺子馆看到,它们在显眼的位置张贴着:本店目前只做外卖。

而在学校附近,由于学生开学时间一再推迟,人流量极少,餐饮业还是一片冷清。一位粉店老板告诉记者,他们目前还没有正式营业,只是开始清理店里卫生、整理相关物品、开展消毒工作,为下一步开业做准备。对于他们而言,学校的开学时间大致就是他们的开业时间。

如果是往年,餐饮业会随着人们陆续上班逐渐红火起来,一般在正月初七八就开始营业,而今年,受疫情影响,餐饮业不仅停业停得早,开业时间还在根据自身情况进行调整。据国家统计局数据,2019年餐饮收入为4.67万亿元,同比增长9.4%。中国饭店协会曾乐观预估,2020年中国餐饮业的



▲ 美团外卖骑手到无接触餐厅示范店取餐

全行业收入有望突破5万亿。而近日恒大研究院发布研究报告指出,餐饮零售业春节短短7天的直接销售收入或腰斩5000亿元,这还不包括后续影响。据天眼查数据,我国目前共有超过1000万家餐饮企业,其中个体工商户占比超过95%。

庙街是一家较大的餐饮企业,2019年,他们北上进京,成功签约入驻王府井小吃街。而从2015年10月1日长沙五一广场庙街美食广场开业起,庙街逐步开设了长沙步行街店、桂林店、阳朔西街店、深圳东门印象城店等多家分店。往常,你可以在庙街体验到北京烤鸭的酥软、长沙臭豆腐的质嫩、桂林米粉的爽滑、成都钵钵鸡的可口,不过今年,受疫情影响,截至记者发稿前,庙街只有长沙世纪情店开

始营业。

庙街一位管理人员告诉记者,1月23日庙街停业,其间的损失很大。据悉,庙街美食广场目前在全国6个城市14家营业面积都超过1200平方米,而且地址都是位于每个城市最繁华地段。该管理人员给记者简单算了一下:庙街的房租、物业、员工工资等成本一个月大概是500万左右。目前,员工工资是按照最低生活保障标准1800元发放,所以员工的情绪总体还算稳定。为了早日复工复产,庙街向房东做了租金的减免申请,最大限度降低商户的损失,采购了很多防疫的物品,制定了比较严格的内部管理流程,避免疫情在经营场所扩散。

据其他媒体报道,西贝莜面村餐饮董事长贾国龙表示,预计春节

前后一个月时间将损失营收 7 亿元至 8 亿元，两万多员工待业，如果工资继续发，一个月支出 1.5 亿左右，目前现金流只能支撑三个月；老乡鸡董事长束从轩保守估计，从初一到初七这六天左右的损失将超 2000 多万元；乐凯撒比萨创始人陈宁称，受新冠肺炎疫情影响，目前已有近 30% 的门店暂停营业，销售额下滑一半以上，现有销售额中 80% 为外卖订单；外婆家餐饮集团创始人吴国平表示，“天一亮就要支付 250 万元”。

与企业共渡难关

疫情对文旅产业的冲击很大。小赵在一家英语培训机构当老师，至今他们还没有复工。他说：“相对于其他企业来说，培训机构受到疫情的影响是非常大的，尤其是对于线下培训机构。因为公立学校不同于企业，有些企业早就复工了，但是公立学校尤其是小学到现在还没有开学，所以培训机构同样也无法开学。”

不少线下培训机构可谓压力重重，他们的主要收入来自上课，但因为无法上课，就意味着没有收入，可机构的房租还是要按时交的。据小赵说，他们的培训机构在商场里，因此每个月租金较贵，需要 30000 元左右。对于单位的老师们，没有上课就没有课时费收入，目前只发放基本底薪。由于受疫情影响，他们直接损失已达到近 30 万元，这对于一家小企业而言已经是个大数目。

小赵告诉记者，目前的情形，他们只能和企业共渡难关，现在即使辞职去找工作也不容易。为了复工，小赵开始做一些学生服务方面的工作，通过网上给学生上上课，建立一些信任关系，也可以用这种

方式进行招生。“现在家长在家里为学生的成绩担心，因为家长大部分都上班了，有的孩子一个人在家里也不知道上课上得怎么样。我们通过线上的一点活动增强一下与家长学生的亲密度和黏附性，不过这些都是免费的，毕竟我们是线下培训为主，线上的经验不多。”

而旅游企业，受疫情冲击更大。据携程 1 月初发布的《2020 春节“中国人旅游过年”趋势预测报告》，今年春节长假预计有 4.5 亿人次出游，超过 30% 的游客选择在大年三十之前出发。但随着疫情迅速发酵，旅行团暂停、旅游景点关闭，春节黄金周告吹，旅游业受影响巨大。“这次疫情对整个旅游行业乃至中国互联网业都进行了一次洗牌。在这次洗牌中，本身不够健康、不可持续的公司可能会出局；能够浴火重生的公司，就会更加坚韧，更有生命力。”马蜂窝旅游联合创始人、CEO 陈罡说。

只要活着就不会被遗忘

对于不少实体书店，疫情的到来可谓雪上加霜。这些年，在电子阅读和网络书城的影响下，实体书店的发展可谓举步维艰，很多开始了艰难的转型。

实体书店，重要的是让人有种不一样的体验，可以让爱读书的人收获惊喜。但受新冠肺炎疫情影响，大多数人居家隔离，书店只能停业。

在长沙，止间书店自创办始，每年正月初六上午十点会准时为读者打开大门，但这一惯例因疫情而中止。3 月初，止间发起人老笨戴着口罩坐在他最喜欢的靠近芙蓉路的 9 号桌台前，环视空荡荡的书店大厅。“这情形就像四年前止间开张前的那个深夜。不同的是，那时心里装着的是五分期待、三分欣喜，

两分忐忑。而此刻，却是惶恐、不安、纠结，继而是焦躁。疫情如斯，止间要不要开门呢？”

据悉，全国各地众多中小实体书店的老板们组了个微信群，从正月初开始，这个群便一直热闹着，谈实体书店受到的影响，预测这个小微行业的命运，探讨自救的办法，老笨也在这个群里，他常常默默地为这些散落在大大小小的城市里的书店执业者们点赞。

但与群里的热闹想比，老笨显得像个局外人。他坦承，与大家的热情相比，他承认自己已经变得有点丧了。“最近一年来，我逐渐失去了去谈论书店的激情，无论是对媒体，对同行，还是对朋友。”

很多书店通过不同方式自救，但老笨却有些无力。止间自始至终花那么大的代价来营造书店空间的体验感，即让更多的人来到书店，在书店里待上更多的时间，所以止间一直耽于线上销售。止间能维持和坚守至今，很大程度上是依赖书友和读者的认可与信赖。“现在我最担心的是，止间久不开门，没有声音，这些年好不容易积累起来的、与这个城市文化生态的关联会被慢慢消解，会逐渐被人遗忘。”老笨说。

于是，3 月 1 日，止间书店打开了大门。“我知道不会有很多人来，我也不希望有很多人来，无论如何，在关乎生命的安危面前，每个人都要保持谨慎和克制。但总会有些喜欢书店的人在这个城市蜗居已久，止间还算宽敞，也算是为书友们提供一个有书有座、可以稍微打开自己、自由呼吸一下的去处。止间的门开了，就如同一个人张开嘴开始了自然的呼吸，拉拉扯扯好不容易成形的员工队伍也不会散去，这是疫情下生命的体征，这是一种活着的姿态。只要活着，就不会被遗忘。”

中小微企业盼春来

文_本刊记者

要真正战胜疫情，不仅要打赢病毒歼灭战，还要打赢经济保卫战，正如中国国际经济交流中心副理事长黄奇帆所言：“就怕疫情没有了，工厂也没有了，社会失去了造血的机器，这比起疫情本身其实更可怕。”

当前，国内疫情已经得到有效控制，企业复工复产成为当务之急。本刊记者采访发现，不少企业虽已复工，但经营依旧面临着各种困难，想要全面走出疫情阴霾，还需要各方一起努力。

没有人能独善其身

长沙的陈露经营着一家有着10多名员工的美陈公司，主要从事商场美陈设计、制作以及安装等服务。通俗来说，“美陈”就是美化装饰和陈列展示，近年来，在电商的冲击下，线下的购物中心、大型商场都会借助美陈设计来营造舒适的购物氛围，以此吸引顾客，美陈行业也因此得到快速发展。

然而，本次新冠疫情爆发后，实体商业遭受重创，到处都是闭店关门、萧条冷清的景象，美陈需求也自然无从说起。陈露在接受本刊记者采访时表示：“这次疫情对我

们的打击确实非常大。原本春节是美陈旺季，我们也指着春节多做几个项目，弥补淡季的亏空。但因为爆发了疫情，春节主题的项目可以说是全军覆没。大家都不出门了，商家做给谁看？”

陈露介绍，年前签的几个项目也不得不往后延期，但并不是所有客户都那么好说话，有一个客户就执意不同意延期，还要求她按照合同约定支付违约金。陈露心里很清楚，项目延期是由疫情导致，属不可抗力，对方不同意延期，其实就是不想做了，找个借口解约而已，毕竟受疫情影响，做了也不会增加销量。

现在，陈露的公司名义上虽然复工了，但还没有开展实质性的工作。一方面是由于下游订单的减少，“受疫情影响，很多客户的现金流也变得紧张了，都在砍预算，订单明显少了很多。”另一方面，上游的建材企业也没有完全复工，很多建材无法到位。据她了解，并不是建材商不想复工，而是因为物流还未完全恢复，进货发货都不方便，所以目前只能是半歇业状态。“环环相扣，没人能独善其身。只希望疫情早日彻底结束，各行各业都能尽快恢复生产。”

陈露还表示，这次疫情让她切身体会到了“生于忧患死于安乐”，

她的公司也被迫转型，“目前公司开始了网上接单、网上咨询服务。主要是通过网络与客户进行沟通，确定设计方案等，为开工做准备。”她还告诉记者，她的公司过去做的主要是静态项目，今后会考虑融入VR虚拟体验、全息投影等科技元素，提升用户的互动体验，帮助提升商场与顾客之间的黏性。与此同时，陈露还组织员工进行了好几场线上培训，为疫情结束后的营销工作蓄力。“渔夫在不能打鱼时，就会修补他的网。我们现在也一样，既然不能‘打鱼’，那就先‘补网’吧。”陈露说。

难的是重树信心

2016年，刘盼辞掉了朝九晚五的白领工作，从长沙来到成都，租了一套房子用于民宿经营。“我自己比较喜欢旅行，也体验过不同地方的许多民宿，所以慢慢有了自己开民宿的想法，觉得可以认识很多有趣的人，挺酷的。”刘盼告诉本刊记者。

刘盼经营很用心，租下房子后，她又投入数万元将房子重新装修，她对本刊记者说：“装修的时候我是全程都仔细盯着，生怕某个细节没做好，所以也一度让装修师傅很

抓狂。”功夫不负有心人，经过几年的努力，她在业内已经小有名气，目前手上握有5套房源，还和许多房客成了朋友。春节前，刘盼在微信朋友圈发布了自己2019年度的经营数据，入住率和好评率都达到了98%。

变化发生在今年1月中旬，那天，刘盼收到了两个退房申请，当时疫情还没有很严重，她并没有太在意，二话不说就给退了。但事情接下来的发展却打了她一个措手不及。“后来疫情迅速蔓延，连政府部门都通知我闭店，那个时候我整个人都是懵的。”刘盼表示，“这次疫情对餐饮、住宿的冲击是最大的，其他行业的收入可能只是‘腰斩’，但我们直接就是‘坑杀’，比他们惨多了。我拿的房子都在市中心的高档小区，租金都不便宜，这次估计要损失好几万。我只是小房东，相对来说还算好的，那些体量大的就更不用说了。”

根据飞猪民宿行业的TOP商家小猪短租数据显示，今年中国民宿行业订单损失率高达九成。爱彼迎、途家、小猪等各大民宿平台也受到了冲击。为了帮助房东们活下去，各平台也相继推出了一些帮扶举措。

除短期退改举措外，爱彼迎还成立了专项基金，在未来几年内投入超过1000万美元（约合7000万元人民币），从资源、经济补偿、社区长期成长等方面进行扶持。近期，平台又宣布今年1月已确认被评定为“超赞房东”的中国大陆地区房东，其身份将自动延续至2020年6月30日。途家和小猪也紧随其后发布相应举措，主要围绕在疫情期间减免部分房东佣金，启动民宿房源中长租的项目计划等工作。

刘盼告诉本刊记者，自己是真

为了帮助中小微企业渡过难关，从中央到地方也出台了一系列政策措施，比如给小微企业提供低息贷款，减免和缓缴社保费和房租，降低用电用气成本等。

的热爱这个事业，如今才刚刚有点起色，不想轻易放弃。好在自己体量小，资金压力目前还在可承受范围内。

春天一定会到来

“冰冻三尺，非一日之寒”，国内的疫情虽已渐渐平息，但这次疫情留下的“后遗症”却难以在短时间内消除。特别是那些现金流较弱、抗风险能力较差的中小微企业，仍然面临着不小的生存压力，上述两个例子，就是典型。

数据显示，以中小微企业为主的民营经济如今贡献了中国经济60%的GDP、70%的技术创新成果、80%的城镇劳动就业。中小微企业的稳定关系到经济、就业和社会的平稳，如果这些企业都倒下了，毫无疑问将会对经济社会发展造成一系列负面影响。

为了帮助中小微企业渡过难关，从中央到地方也出台了一系列政策措施，比如给小微企业提供低息贷款，减免和缓缴社保费和房租，降低用电用气成本等。金融部门也通过适当下调贷款利率、减免手续费、完善续贷政策安排、增加信用贷款和中长期贷款等方式，为中小微企业提供更优惠高效的金融

服务。

习近平总书记3月10日视察武汉时强调：“要落实落细国家出台的一系列支持政策，有针对性地开展援企、稳岗、扩就业等工作，强化‘六稳’举措。”李克强3月13日考察全国市场运行与流通发展服务平台时指出，各地区各部门一定要以统筹推进疫情防控和经济社会发展大局为重，主动作为，勇于担当，把各项优惠政策及时落实到位，切实帮助企业特别是中小微企业渡过难关。

随着疫情的平息，防疫物资缺乏、人力返岗困难等现象稍微有所缓解。加上各种利好政策的落地执行，越来越多的中小微企业看到了重生的希望，愈发坚信春天一定会到来。

现在，刘盼还在时刻关注着疫情的相关进展。3月13日，国家发改委、商务部等23个部门联合发文促消费，提出疫情结束后帮助文化产业和旅游业有效应对疫情、渡过难关、有序恢复营业，这让她吃下了“定心丸”。“成都周边的景点也都在逐步有序放开，相信大家在家关久了，还是想要去外面透透气。”刘盼表示，她现在每天都会给房间杀菌消毒，时刻准备着迎接年后第一批客人的到来。

3月14日，湖南确诊病例全部清零，陈露得知后欣喜不已。她做过研究：2003年“非典”期间，零售商业同样遭到不小的冲击，但疫情结束后很快就重回正轨。“当时还有媒体做过调查，结果有近九成的受访者表示，‘非典’过后最想做的事情就是逛街买买买。所以我们坚信，这次新冠疫情过后，商场为了吸引消费者，还是会有美陈的需求。现在没时间伤春悲秋，想办法抓住行业复苏时的机遇才是最重要的。”



为经济步入正轨铺路架桥

文_本刊记者

新冠肺炎疫情对中国经济社会造成较大冲击，最直接影响就是

很多企业无法及时开工，经济收入直线下滑。在这种情况下，很多打工族的收入也大幅减少，生活压力陡增。

2月23日，统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作部署会议在北京召开。习近平总书记要求变压力为动力，有序恢复生产生活秩序。在这一精神的指导下，各地开始了全面复工复产，为经济发展步入正轨铺路架桥。据国务院联防联控机制3月13日的新闻发布会消息，全国除湖北外的规模以上工业企业平均开工率超过95%，中小企业开工率达到60%左右。

支持企业复工复产

早在2月18日，湖南省政府便印发《应对新冠肺炎疫情影响促进企业健康发展的若干政策措施》的通知，从金融、社保、税费等方面出台30条“干货政策”，支持企业渡过难关。

比如，加大金融支持力度方面，对受疫情影响较大的批发零售、住

宿餐饮、物流运输、文化旅游等企业，以及有发展前景但暂时受困的企业，金融机构不得盲目抽贷、断贷、压贷，并通过适当降低利率、信贷展期、续贷、减免逾期利息等措施给予支持，切实做到应续尽续、能续快续。

减轻社保缴费压力方面，落实国家阶段性减免企业养老、失业、工伤保险单位缴费政策，从2月到6月对中小微企业免征上述三项费用，从2月到4月对大型企业减半征收。6月底前，企业可申请缓缴住房公积金。用人单位未能及时办理参保缴费的，允许疫情结束后三个月内补缴。

加大税费支持力度方面，落实医疗机构、医用药品和蔬菜、鲜活肉蛋产品流通环节等免征增值税政策。自2020年1月1日至3月31日，对捐赠用于疫情防控的进口物资，免征进口关税和进口环节增值税、消费税。

据记者了解，湖南省各部门根据自己的职能，定制了各种“政策服务包”，推动企业复工复产。湖南省工商联第一时间组建法律顾问团，就企业复工复产中可能遇到的法律问题分析整理解答；湖南省税务局印发10条措施为企业恢复

生产注入“税力量”；湖南省商务厅出台8项措施支持商务企业复工复产。

2月20日，长沙市人民政府办公厅印发《长沙市有效降低疫情影响 稳定经济运行实施方案》。围绕紧扣关键提升制造业竞争力、精准施策促进服务业回暖、有序推进农业转型增效、有力增强投资支撑作用、保持对外贸易稳步增长、全力做好援企稳岗就业、优化企业生存发展环境等方面推出26条举措，是国内率先出台的具有本土特色的稳经济系统性解决方案。

记者从全国各地的一些政策中看到，为促进经济全面复苏，各地主要从税费、融资、财政补贴、稳就业等方面出发，旨在减轻企业成本和运营负担。浙江省税务部门从多个方面进行疫情应对，如因疫情影响，企业不能按期缴纳税款的，可由企业申请依法办理最长不超过3个月的延期缴纳税款审批。因疫情影响，面临暂时性生产经营困难，无力足额缴纳社会保险费的小微企业，按规定批准后，可缓缴社会保险费，相关补缴手续可在疫情解除后3个月内完成。缓缴期满后，企业足额补缴缓缴社会保险费，不影响参保人员个人权益。对受疫情影

响无法按规定期限办理纳税申报、缴纳税款等涉税事项的纳税人、扣缴义务人，将酌情免除处罚。

缺资金，是企业复工复产的难点。疫情发生后，海南辖内几乎所有金融机构都制定了专属金融政策，通过信贷“绿色通道”、优惠利率、办理贷款延期等多种措施，支持海南企业复工复产。“仅用一天，200万元贷款就到账了。”近日，海南慧牛农业科技有限公司董事长蔡於旭说。

提振大众消费信心

此次疫情，冲击较大的是住宿餐饮、文化旅游、民生消费等领域，因为这些领域受市场因素影响大。为此，长沙支持潇湘一卡通、和包支付用户享受定额返还、景点优惠、食宿优惠、公交优惠等鼓励消费政策。推动实施长江中游城市群、长株潭城市群、湘赣边合作区域旅游门票减免联动补贴政策。

疫情期间，多数人居家隔离，消费动力不足，政府部门除减税降费外，主要是创造条件，提振信心，让大家的生活逐步常态化。中国烹饪协会会长姜俊贤在该协会官网透露，全国餐饮业1~2月份的销售额只实现了2900亿元，而去年同期是7251亿元，同比减少了4351亿，下降60%。因此，近日，江西、安徽、吉林和江苏等多地下发倡议书，号召领导干部带头“下馆子”消费。3月13日，南京市更是宣布给市民发放超3亿元消费券，以提振外界对餐饮业消费的信心。天风证券研报称，在各个省市餐饮业复工复产政策指导下，全国餐饮业逐渐回暖，商户复工率已经超过55%。

为让餐饮企业生存下来，3月13日，江西省商务厅发布《全省

商务系统干部职工疫情期间带头开展餐饮消费与企业共克时艰的倡议书》。“受新冠肺炎疫情影响，我省餐饮企业受损严重，行业发展遭遇前所未有的危机。为助力餐饮企业加快复工复产步伐，提振人民群众消费信心，体现商务主管部门与企业并肩作战、勠力同心、共克时艰的责任与担当。”江西省商务厅倡议书公告称。

该倡议书很简短，总的要求就是希望全省商务系统党员干部要带头开展餐饮消费，鼓励干部职工及亲属、朋友扩大餐饮消费，引导带动全社会恢复市场消费信心。倡议书特别强调，所有消费一律自费。

在江西商务厅之前，3月12日，安徽省商务厅和吉林省商务厅均发出了类似的倡议书，倡议内容与江西省商务厅所发的类似。而在3月9日，江苏省委常委、南京市委书记张敬华来到南京大牌档，出示绿色的“苏康码”后入店就座，品尝鸭血粉丝汤等小吃。

3月13日，南京向市民和困难群体发放3.18亿元消费券，主要包括餐饮消费券、图书消费券等，消费券面值根据不同类型按每份100元或50元设定，以推动服务业全面复苏。浙江宁波市发放1亿元消费券，释放居民消费潜力，实现消费恢复增长。

媒体人段官敬说，集体无意识的“怕”成了影响消费复苏的一道沟。如何将这道沟填平，踏成群众回归日常消费的坦途，这就需要领导干部、党员干部示范作为，走在前面带头打个样，消弭人们对外出日常消费行为存在的不安全心理。当然，领导干部带头消费只能作为示范效应和侧面刺激，拉动消费增长，推动经济发展，关键还是要回归市场的造血功能。

坚决防止疫情反弹

虽然各级政府通过各项政策为企业减负，逐步恢复市场造血功能，但疫情防控不容松懈。因此，在为经济发展出谋划策的同时，各地出台了配套的防疫措施。

3月13日，长沙市新型冠状病毒肺炎疫情防控指挥部就餐饮业复工复产和疫情防控有关事项发布通知。通知明确，全面推进餐饮业复工复产和疫情防控有关事项发布通知。通知明确，全面推进餐饮业复工复产，不得采取审批、备案、检查检测等方式延缓开工，疫情解除前不得承接宴席、会议及活动等群体性聚餐。同时要避免人员聚集。餐厅长条桌同排顾客隔位就坐或对面错位相坐，圆桌顾客隔位就坐，间距不少于1米。包房（包厢）需保持良好通风，不得拼桌，顾客隔位就坐，间距不少于1米。引导通过外卖服务、自提服务分流顾客，采用扫码点单、扫码支付等方式防止人员聚集。

通知要求建立顾客可追溯制度。顾客进入前须测量体温，对未佩戴口罩、有发热或咳嗽症状人员进行劝阻。每桌至少要求一名顾客出示身份证明，做好记录，以备查验、跟踪。

而北京市政府办公厅3月16日印发《关于全力做好疫情防控工作保障企业有序复工复产的若干措施》的通知，围绕企业复工复产的疫情防控、餐饮配送、员工住宿、远程办公等方面提出十条措施，包括企业使用“北京健康宝”每天检查员工与防疫相关健康状况，核定企业每日上班人员上限，为成规模、集中返岗务工人员制定返京计划，推动京津冀区域健康码规则互认机制，多渠道帮助企业解决员工临时住宿问题等，每项措施都明确了责任单位。★



最易莫过“一刀切”

文_林永芳

2月18日，一条“上海又现堵车”的朋友圈信息，竟引发众多欣喜的留言。很多人感慨“能为生活而打拼，本身就是一种幸福！”是啊！可同样令人感慨的是，谁会想到，在口诛笔伐痛恨了“交通拥堵”无数年之后，“上海又现堵车”竟能换来一片欢呼雀跃？

庚子之春，这场突如其来的疫情，如同一面镜子，照出了许许多多的“意想不到”——

我们总以为，务工人员向来苦盼着老板能多给点假期以便回家团圆。可朋友圈疯转的一个视频却戳穿了这一固化的理念——视频中的“憨厚哥”，接起电话大喊：“什么？老板，复工啦？！啊哈哈……复工啦！复工啦！”他一把扔掉手中农具，拔足狂奔，冲出大山。那份欣喜若狂，让我们蓦然惊醒：原来，这个因“大疫封城”而意外得来的超长假期，带给当事人的竟是恐慌，而非欢喜。

我们总以为，复工复产就像打开电源开关一样，不过是“一声令下，应者如云”的事。可实际上，只有企业主和社会管理层才深谙，此过程中涉及的环节是何其多。否则，也就不会有那么多关于各地“八仙过海各显神通”化“两难”为“两全”的主流媒体报道。

……

幸好，在经历最初的惊慌失措

之后，2月10日，全国大多数地区开始迎来复工复产，在防疫的同时，打响了一场经济保卫战。报道显示，到了2月中下旬，全国各地开始陆续推出分级分类管控措施。如浙江乐清，根据疫情风险评估等级，将全市划分为“红色、黄色、绿色”三类区域；云南腾冲将排查的人群分为高风险人群、风险人群、重点人群、普通人群四类，将发热门诊机构分为三个级别，实行分类动态管控。

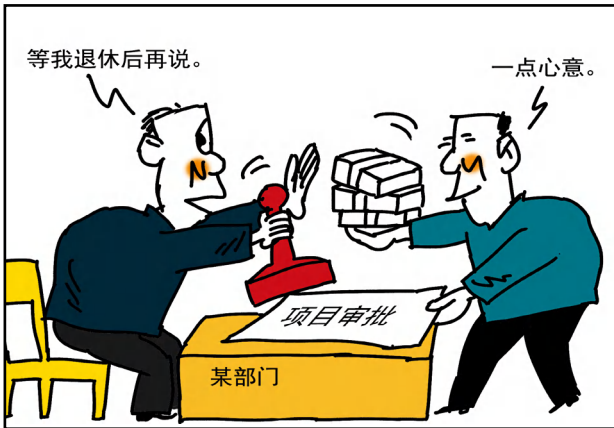
可即使被确定为低风险区域，也不等于就可以三拳两脚定乾坤了。复工复产本就涉及一连串的复杂琐事：流程改造、宿舍改造、防疫保障、订单延期，千头万绪，还需要克服防疫、人力、原料、生产、销售、运输以及上下游产业链配套等重重困难。许多环节，却不是一家企业能决定的。

这里，需要的首先是一系列耐心细致的甄别，同时更还需要敢决策敢作为的担当精神。譬如成都双流，仅西航港开发区就有1071家工业企业，截至2月9日，101家企业已通过市经信局审批并安全复工。这是何等繁琐而巨大的工作量！而审核、批准，就意味着你要为自己的101次乃至今后更多次的“核准”之举负责任。耐心甄别之“细”、精准施策之“智”、敢于负责之“勇”，缺了任何一条，都不可能完成。

这让我想起了一位朋友关于大型活动的体会。某次两个市的联谊活动，由于一把手、二把手、三把手都无暇，只好由他来牵头组织、独立带队。一路上，他忙着清点人数、反复叮嘱注意事项、安排做好安全措施、对接落实衣食住行、接打电话联络各方、查看核实各个细节，连停下脚步拍张照片、定下心神品一道菜的时间和心情都没有。活动结束后，他长吁了一口气：哎，以往都是跟着队伍行动、根据指令行事，从来没有这么累过！他终于明白：“参加大型活动”和“组织举办大型活动”，其滋味竟然如此不同；在错综复杂千变万化的状态下，“一概遵照执行”其实比“酌情作出决策”要容易得多。

事实上，从“疫情突发”到“恢复常态”，经历的也是一场“病来如山倒，病去如抽丝”的巨大考验，现实总是无法像理想中那样一蹴而就。设身处地，诚可谓“坐而论道易，亲力亲为难”。

越是左右为难的复杂处境，越需要社会治理层面的闪转腾挪，积极作为。如何去精准施策，一个个解开这环环相扣的结，才是真正的担当作为和负责。毕竟，“一刀切”式的懒政，从来都是最容易的；难的是，如何对不同地区进行疫情风险评估，分级分类，对症下药。后者，才是考验社会治理体系和治理能力现代化成色几何的试金石。★



换个时间 罗琪



受贿挣“面子” 罗琪



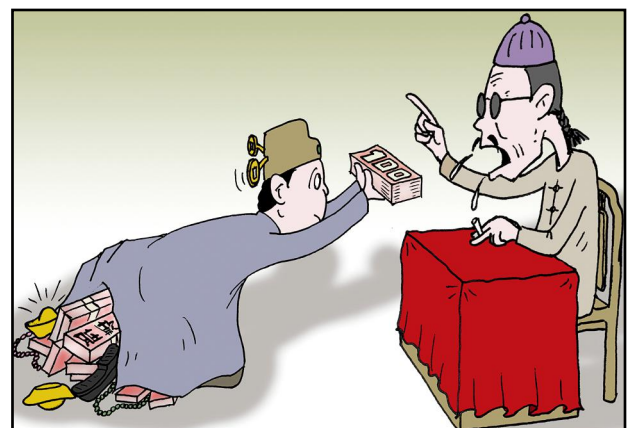
照单全收 吴之如



福利岂能变“腐利” 尹志桦



“比肩杜甫” 罗琪



占卜仕途 赵天奇



“合法外衣”不是护身符

文_何昌文

2019年8月27日，云南省普洱市中级人民法院对外公布被告人马力勇受贿一审刑事判决结果，云南省西双版纳傣族自治州州委原常委、统战部部长马力勇犯受贿250余万元，判处有期徒刑7年，并处罚金人民币40万元。

卷宗显示，马力勇出生于1964年8月，2008年3月起先后任西双版纳州景洪工业园区党委书记、管委会主任、西双版纳州委常委、景洪市委书记，案发前任西双版纳州委常委、统战部部长。马力勇受贿案的一个典型特征，就是在贪腐时常以贿赂行为的“合法外衣”自欺欺人。但事实证明，这些“合法外衣”非但没能成为马力勇的护身符，反而蒙蔽了他的双眼，让他在贿赂犯罪的深渊中越陷越深。

官二代征战生意场，两笔业务获利百万

马力勇的儿子马瑞昊还在读大学期间，就向马力勇提出以后不想当公务员，想自己做生意，并让他利用关系帮着拉一些工程，再通过介绍给别人做的办法从中收取好处费和介绍费，马力勇同意了马瑞昊的想法。

马力勇是个“聪明人”，非常清楚自己手中的权力能给儿子带来多少好处。而他之所以支持儿子弃政从商的想法，也正是基于对自己影响力的十足底气。于是他便想到了利用关系密切的商人有求于自己的心理，变相为自己的儿子谋取利益。一来本人并不参与其中，二来

这种打着经商的旗号捞好处毕竟不是赤裸裸收钱，马力勇反倒觉得心安理得，想想这种以商业合同形式的“合法外衣”护佑下的交易，日后也不会给自己带来麻烦。

尽管如此，马力勇在物色人选时还是慎之又慎，颇费了一番心思。想来想去，他最终还是选择了跟自己关系比较密切的西双版纳中元房地产开发有限公司（以下简称中元公司）董事长沈健。听说马力勇的儿子要跟自己学做生意，这可是个可以让自己公司得到马力勇更多关照的大好机会，精明老到的沈健自然不会推辞。

2012年七八月份，沈健就迫不及待地对马力勇说，自己公司承接的沧江之都项目下几个装修工程要开工了，让还在上大学的马瑞昊放假回来跟着做一做，顺便攒点学费。马瑞昊跟班做了几个装修工程，热心的沈健采取多拨工程款套现的方式，主动把劳务费付给马瑞昊。2013年年初，马瑞昊放假回家告诉马力勇，沈健付给自己47.2万元劳务费。马力勇对马瑞昊说，钱要保管好，不要乱花。

跟班学徒就轻松赚得第一桶金后，马瑞昊便开始筹划自己办公司创业。2013年年初，马瑞昊用沈健给的47.2万元作为注册和启动资金，注册成立了勐景园林绿化有限责任公司（以下简称勐景公司），决定在生意场上大干一场。

公司刚一成立，沈健那儿的生意就送上门来了。2013年3月，在陪马力勇打高尔夫球时，沈健对马力勇说，沧江之都的绿化工程项目马上就要开工了，可以叫马瑞昊的公司来做。马

力勇听后很高兴，就让马瑞昊再次跟沈健对接业务。

2013年年底至2014年年初，在沈健的一手操办下，沈健以自己实际控制的西双版纳泰瑞商贸有限公司（以下简称泰瑞公司）名义与勐景公司签订合同，将其实施的沧江之都两岸园林绿化工程项目转包给勐景公司。但勐景公司并未实际参与经营，工程完工后，泰瑞公司却按合同向勐景公司支付了转包费55.272万元。

儿子赚了钱，马力勇肯定高兴，但也有些担心，他问沈健这种事情能不能做。沈健安慰马力勇说民营企业做这种业务是再正常不过了，没有什么不妥的。马力勇听后放心了，彻底打消了原本还有的一丝顾虑。

事实也证明，沈健这种“慷慨仗义”的行为得到了更多的回报，但凡沈健企业经营中需要马力勇帮忙的事项，只要沈健开口，马力勇总会想办法提供支持、帮助。

足额购房发票背后的差价猫腻

昆明鸿禧房地产开发有限公司景洪分公司（以下简称景洪分公司）老总周景潮与马力勇有很好的私人关系，马力勇曾在推荐周景潮当选市工商联联合会主席一事上帮过他的忙。2012年景洪市工商联换届时，西双版纳州委和市委统战部推荐的人选是宗斌，而时任市委书记的马力勇推荐的人选却是周景潮。不仅如此，马力勇还在幕后为周景潮当选造势，先后游说几名下属，要求他们推荐周景潮。虽然周景潮最终没有成功当选，却打心底感激马力勇对自己的关照。

2013年的时候，周景潮带着市农村信用社主任吴琦就新建景洪市农村信用社办公楼用地问题找马

力勇协调，马力勇建议把信用社新建办公楼用地问题纳入景洪市区城市综合体开发项目中解决，并让两人找市长李晖具体落实。因综合体开发单位不能单独做信用社的项目，此事最后也就不了了之。

2012年，景洪市住建局对景洪分公司开发的半岛至尊项目进行了验收，但由于该项目超面积建设2000多平方米，就没有办理相关手续。2014年，周景潮和马力勇在一起吃饭闲聊过程中，周景潮把半岛至尊小区房屋产权登记证迟迟办不下来的事告诉了马力勇。

马力勇的下属孙胜捷事后证实，2014年8~9月份，在马力勇的协调下，市住建局很快就通知周景潮完善手续并办理了房产证。

世上没有无缘无故的爱，从某种意义上说，马力勇这么卖力地帮助周景潮，也是对周景潮“厚道”为人的回报。周景潮证实称，自己曾在2010年帮助过马力勇，当时马力勇提出以40万元向其开发的半岛至尊小区订购了一套团购价为734050元的连排别墅。因为马力勇是领导，以前也曾帮过自己的忙，

以后也可能还需要马力勇帮忙，所以马力勇向其提出要以保本价购买房子时，其不好拒绝。

为掩人耳目，马力勇以自己继父马骏军的名义与景洪分公司签订《商品房购销合同》。2014年4月，马力勇与景洪市政法委书记赵勤商定，马以60万元的价格，将该别墅转让给赵勤。2014年7月，赵勤分两次向马力勇母亲马存娣的银行卡支付购房款70万元。同年10月，马力勇又通过马存娣的银行卡向景洪分公司支付该别墅购房款40万元，景洪分公司后来为该套房屋出具了73.4050万元的足额购房发票。2015年4月，马力勇从支付房款后剩下的30万元中取出10万元返还给赵勤，最终自己得了20万元。

厅官落马后的诉辩交锋

“合法外衣”终究包不住罪恶，法院经审理查明，2009年11月至2017年2月，被告马力勇在担任西双版纳州景洪工业园区党委书记、管委会主任、州委常委、景洪

事实也证明，沈健这种慷慨仗义的行为得到了更多的回报，但凡沈健企业经营中需要马力勇帮忙的事项，只要沈健开口，马力勇总会想办法提供支持、帮助。

市委书记、州委统战部部长等职务期间，利用职务便利，直接或间接为西双版纳中元房地产开发有限公司等单位和个人在工程建设、人事安排等方面谋取利益、提供帮助，单独或与其子马瑞昊（另案处理）共同非法收受相关人员贿送的人民币 251.9141 万元、美元 1 万元。

关于被告人马力勇购买半岛至尊小区别墅属于正常投资行为，不构成犯罪的辩护意见。经查，被告人马力勇的供述、证人证言、同期购房合同等相关证据均证实，马力勇主动向周景潮提出购房请求后，周景潮因马力勇为景洪市工业园区党委书记、管委会主任，主持园区工作的特殊身份而给予其特殊的优惠购房价格，即以 40 万元购买半岛至尊小区第 16 幢 7 号别墅，此价并非经营者预先设定的优惠交易条件，且从同期签订的其他购房合同来看，明显低于同期市场价格。周景潮的证言亦证实，其给予马力勇购房优惠具有希望马力勇日后给予关照的目的。加之马力勇事后在向市委推荐周景潮为市工商联主席、协调信用社新办公楼用地及办理半岛至尊小区房屋产权登记证等方面给予了周景潮一定的帮助和关照，因此，法院认定马力勇的行为属于以交易形式收受受贿的受贿行为。

由于案涉别墅市场价为 73.405 万元，而马力勇在 2 年多后转让给赵勤时的转让价仅为 70 万元，并未超出其购买时的市场价，辩护人 also 以此为由为马力勇进行辩护。对于辩护人关于马力勇未从购买房屋的事件中实际赚取任何差价的辩护理由，法院认为，马力勇在与周景潮商定以低于市场价格购买房屋，并签订相关合同时，就已经获得房屋市场价格与其支付价格之间的差价 33.405 万元。至于马

力勇在获得房屋之后如何处理房屋及是否最终获得利益，不影响其构成犯罪。

2019 年 8 月 27 日，法院对外公布该案一审判决结果：一、被告人马力勇犯受贿罪，判处有期徒刑 7 年，并处罚金人民币 40 万元（已缴纳）。二、冻结的被告人马力勇受贿赃款人民币 74.9141 万元，依法予以没收，上缴国库。

检察官点评

掩卷深思，被告人马力勇被指控的数起受贿犯罪事实中，有的是行贿人借过年过节贿送的礼金；有的是被告借买房变相捞钱，同时由开发商开具足额购房发票；有的则是由其儿子出面，以项目合作名义与企业老总进行权钱交易。这些贿赂有个共同的特点，就是贿赂形式上都或多或少披上了貌似合法的外衣。办案检察官指出，受贿罪的本质就是权钱交易。办案检察官指出，尽管马力勇的犯罪行为有些穿着“合法的外衣”，但法网恢恢、疏而不漏，我国法律明确规定了这些以交易形式实施的犯罪必须受到应有的法律追究。

近些年来，贿赂犯罪出现了一些新动向，为惩治以交易形式收受受贿的隐形受贿犯罪，最高人民法院、最高人民检察院于 2007 年发布《关于办理受贿刑事案件适用法律若干问题的意见》明确规定：国家工作人员利用职务上的便利为请托人谋取利益，以下列交易形式收受请托人财物的，以受贿论处：以明显低于市场的价格向请托人购买房屋、汽车等物品的；以明显高于市场价格向请托人出售房屋、汽车等物品的；以其他交易形式非法收受请托人财物的。受贿数额按照交易时当地市场价格与实际支付价格

的差额计算。该意见同时明确：国家工作人员利用职务上的便利为请托人谋取利益，以合作开办公司或者其他合作投资的名义获取“利润”，没有实际出资和参与管理、经营的，以受贿论处。

本案被告人马力勇的几次贿赂犯罪行为，就属于上述法律规定的以交易形式收受受贿行为。这些行为虽然具有合法形式的表象，有的甚至在形式上看不出破绽，但最终仍被一笔笔地秋后算账。马力勇最终落马被查处的事实给一些想以身试法的官员提了一下醒：以交易形式收受受贿也是犯罪，“合法外衣”不是贪官受贿的护身符，想用虚构的“合同”“发票”等合法形式的假象掩盖犯罪都是徒劳的，这些表象只能最终蒙蔽自己。官员想要平安无事，安全着陆，唯有廉洁自律，对党纪国法心存敬畏，正确对待手中的权力，管住自己的手！

此案关于马力勇收受别墅差价款被认定为受贿具有普法教育意义。在贿赂犯罪的审判实践中，官员利用自己的职务影响力，通过低价从开发商处购买房产捞取好处的现象比较普遍。然而本案提醒官员，在为自己或帮助亲友购买房产时，一定要警惕开发商借机送出房价过度优惠的糖衣炮弹。因为如果这种针对特定身份官员的个别优惠幅度过大，明显低于同期市场价格时，官员就有可能像马力勇一样存在被指控涉嫌构成以交易形式收受受贿的犯罪风险。而一旦此类反常房屋买卖交易完成，即便此后在房产转让时未实际赚取利润，也无法改变此前贿赂犯罪既遂的事实。当然，对购房优惠也要区别对待，不能一棍子打死。对按照有关法律规定，根据开发商事先设定的各种优惠交易条件，以优惠价格购买商品的，不属于受贿。❖



作

为国有公司的老总，对工程招投标、工程款结算拥有审批权，这种审批权本应依法公正行使。然而，深圳市大铲湾港口投资发展有限公司原董事长马卓却公权私用，自2011年起的五年内，先后向六名有求于自己的工程老板大肆索贿1200余万元。

2019年10月30日，广东省深圳市中级人民法院对外公布马卓受贿案一审判决结果：马卓因犯受贿罪，被法院判处有期徒刑12年6个月，并处罚金人民币200万元。

开价500万改合同，空旷地坐收保命钱

深圳市大铲湾港口投资发展有限公司（以下简称大铲湾公司）作为盐田港集团子公司，是深圳一家国有大型企业，马卓先后在该公司担任副总经理、董事、总经理、董事长等职。深圳市某装饰设计工程股份有限公司（以下简称装饰公司）主要经营幕墙工程、装修工程、机电安装等，公司老总周源与马卓相识缘于一个偶然的的机会。

2015年广发银行在深圳分行

总部组织活动，邀请深圳一批企业家出席，周源和时任大铲湾公司总经理的马卓都在被邀之列。在这次活动中，周源和马卓互换了名片并留了电话。

过了一阵子，周源挂靠当地某建工公司（以下简称建工公司）承接大铲湾公司的金港大厦项目内部装修工程。工程快结束的时候，大铲湾公司仍一直没有支付工程款，周源就约马卓见面商量款项支付的事情。两人见面后，周源表示希望大铲湾公司尽快支付工程款，马卓表态同意，临走前周源将事先准备好的装有20万元港币的信封交给马卓。很快，装饰公司就顺利收到了金港大厦一部分装修工程款。

建工公司深圳分公司分管经营的副总经理苏畅与周源于2013年因合作做业务相识，双方间一直有业务上的往来。在这一过程中，周源跟苏畅提过，周源认识大铲湾公司的马卓。2017年春节前，李永刚找到周源，说建工公司中标了大铲湾一个物流中心主体建设项目，正常来说招标公告中都会写明原材料价格上涨或者下跌在5%以内的，合同总价是不能增加或减少的，但是这个项目的招标公告中却

写的是原材料价格上涨或者下跌在15%以内的，合同总价不能增加或减少。由于投标时没有注意到这个细节，且当时原材料价格已经上涨，一算账发现这个项目做下来肯定要亏钱，李永刚遂请周源帮忙找马卓协调此事。

周源表示事成之后，建工公司必须把大铲湾物流中心主体建设项目中的劳务、消防等其他能够分包的项目都分给自己的公司做，苏畅同意了周源提出的条件。

2017年春节前，周源与马卓相约见面，周源向马卓提出建工公司希望将上述合同中这一条款从15%改为5%，马卓称要回去了解一下情况。几天后，马卓打电话约周源见面，对周源说，这件事他了解过了，可以办，但需要500万元好处费。

2017年2月，周源把钱准备好后打电话给马卓，约他在老地方万豪酒店吃饭。饭后，马卓准备离开时，周源把事先准备好放在纸箱里的200万元人民币搬到马卓的车上。

2017年3月，马卓主动约周源到宝安区万豪酒店吃饭。席间，马卓对周源说近來手头资金比较紧

张，希望周源把剩下的300万元赶快拿给他。周源只得硬着头皮答应。

当天回到公司后，周源就把公司因工人闹事，准备用于补偿和维稳的300万元现金取出送给马卓。过了一阵子，两人相约在宝安区万豪酒店见面，见面后马卓神秘兮兮地让周源开车跟着他的车，到另外一个地方。于是，周源就开着车跟在马卓车后面，两人在前海附近区域一块空地路边停了下来。周源停车后把车尾箱打开，把三个装好钱的箱子搬到马卓的吉普车尾箱里，两人各自开车离开了。周源事后称当时天比较黑，自己从那块空地开车出来的时候还迷了路。

按说，500万元到位了，该等到马卓帮忙的好消息了。然而让周源大跌眼镜的是，他等来的不是事情办成的好消息，而是马卓离职的消息。过了不久，周源听说马卓已经辞职不在盐田港工作，直到离开大铲湾公司，马卓仍没有帮建工公司修改合同，而自己之前的计划就全部落空了。

“我收下这500万元后不久，盐田港集团就调整了我的岗位，我就调离大铲湾公司，周源请我帮忙的事情也没帮他办成。”马卓归案后供述。

以购房买车缺钱为由，暗示客户送巨款

杨宏是某建筑工程有限公司（以下简称建筑工程公司）董事长。2014年年初，大铲湾公司港区填海区域软基处理工程（以下简称远期软基处理工程）公开招标，当年3月左右，中交第一航务工程局有限公司（以下简称中交一航局）中标该工程，中标价大约5亿元。

2014年10月，中交一航局的项目负责人找到杨宏，商定将上

述工程分包给建筑工程公司做。一个月后，工程正式开工，建筑工程公司按照进度完成工程量，但过了四个月都没有拿到工程款。杨宏无奈，只得自己垫资1000万余元。当时由于资金不足，公司运转都快支撑不下去了，杨宏为此多次与大铲湾公司工程部工作人员沟通，但是得到的回复就是领导还没审批。

了解到上述情况后，2015年4月，杨宏就去大铲湾公司找到身为公司总经理的马卓，并向他反映了目前公司遇到的问题，希望大铲湾公司可以尽快支付工程款。马卓听后，直截了当地对杨宏说起自己准备买房，但是钱不太够，希望杨宏可以帮他解决。杨宏问他还缺多少，马卓说需要人民币300万元。为了解决拖欠工程款的问题，杨宏只得答应马卓的要求。

由于公司已经没有周转资金了，杨宏只得找到做资金生意的朋友李达，向其借款300万元，并约定还款月息1.5%。筹到钱后的第二天晚上，杨宏按照约定的时间和地点将300万元人民币交给马卓。

杨宏这一招很快见效，过了一周，建筑工程公司就收到中交一航局3000余万的工程款，而这笔款项就是大铲湾公司之前拖欠的工程款，后来工程款审批也很顺利。拿到工程款后，建筑工程公司资金可以周转了，于是杨宏就把之前借李达的钱款连本带息归还了。

2016年清明节后，杨宏和马卓在一起喝茶聊天。马卓“自然而然”地说起自己准备买车，暗示杨宏要支持他50万元。杨宏听后也表示愿意支持。几天后的一个晚上，杨宏打电话约马卓出来见面，见面后，杨宏把装有人民币现金50万元的纸箱交给马卓。

案后余思，国企一把手权力监督须加强

2018年4月11日，马卓因涉嫌受贿，被深圳市监察委员会留置。因涉嫌犯受贿罪，经深圳市人民检察院决定，于2018年7月10日被深圳市公安局逮捕。

2019年10月30日，深圳市中级人民法院对外公布马卓受贿案一审判决结果：被告人马卓犯受贿罪，判处有期徒刑12年6个月，并处罚金人民币200万元；其退缴的赃款人民币600万元依法予以没收，上缴国库，剩余赃款人民币550万元继续予以追缴。

马卓受贿案的主要犯罪事实都与行使审批权有关。对于国有企业一把手而言，对项目招投标的推进、合同的签订、工程款的拨付等重大事项拥有一定的话语权。国企老总在行使这一权力过程中应以国有企业利益为重，如果在决策中融入私心杂念，就容易走偏，最终像马卓这样踏上贪腐的不归路。

透过本案，法官提醒，须加强对国企一把手权力的监督制约。尽管现行法律法规及相关政府文件对国有企业老总的权力及其监督有明确规定，但是很多规定只是泛泛而谈，不具有可操作性。在国有企业实际经营过程中，企业老总特别是“一把手”对企业的人财物、产供销具有充分的话语权，特别对重大项目的审批有全面的控制权和说一不二的决策权。

本案提醒国有公司须切实加强公司管理，落实相关法律法规的“三会”（股东会、董事会和监事会）权力制约措施，真正把“一把手”任意决策、凭个人意志行使企业决策的权力关进制度的笼子里，防范类似马卓利用审批权谋私的贪腐案再度发生。✦



霸道村官覆没记

文_曲轩

身为贫困山村村官，却在一亩三分地横行乡里欺压百姓为祸村民，村民们是敢怒不敢言。

“驳回上诉，维持原判。”2019年10月17日上午，云南省曲靖市中级人民法院对这起当地首例涉黑案进行二审公开宣判。

把控基层组织，俨然“家长”

夏古，彝语夏沽，夏为上边，沽为水塘，即水塘上边的村，后演变为夏古。夏古村，位于云南省陆良县城以南，属半坝区。全村1062户4086人，村民主要以种植水稻、玉米、烤烟、萝卜为生。

钱宝平，1967年6月出生，初中文化，原系陆良县大莫古镇夏古村党支部书记、村委会主任。因涉嫌犯故意毁坏财物罪于2018年1月27日被刑事拘留，同年3月5日被执行逮捕。

2018年1月，当地警方在摸排中发现，钱宝平等涉嫌故意毁坏财物。随着侦查的深入，一个涉黑社会性质组织的犯罪团伙渐渐浮出水面。

2007年6月，钱宝平在家开办大伙食，请吃请喝，安排钱红宝、钱兴仓等逐户游说拉选票，将村中为竞争对手拉票的人员控制到家中吃饭、喝酒，采用言语威胁、请吃请喝、封官许愿等手段，如愿当选为村委会主任。

“棒不离身，该打就打。”上任伊始，钱宝平拉起“护村队”，由其心腹王某担任队长，其哥哥和弟弟等为成员，统一配发迷彩服、对讲机、橡胶棒、钢管、大刀等。此后的选举，钱宝平以威胁、胁迫等手段连任村委会主任。

2008年3月的一天，村民龚某和钱宝平一同竞选村委会主任，龚某反映钱家兄弟在村里横行霸道。钱红宝在县城建设银行大厅

外当场殴打龚某，与龚某同行的赵某劝阻时，被钱红宝打致左耳耳膜穿孔。

2013年，村委会换届选举当天，钱宝平以破坏选举为由，伙同两个兄弟持钢管、马刀将竞争对手开去现场的越野车砸烂，造成车辆损失29870元。如愿当上村委会党总支书记、主任后，此后的换届选举再无人与钱宝平竞争。

2014年9月，时任村委会副主任的杨某发现自己的一份卖烟合同不见了，遂向钱宝平询问，钱宝平一句“你长能耐了”，便左右开弓把杨某打倒在地。时至今日，回想起当时的情景，杨某仍手脚颤抖，心有余悸。他说：“打得我身上到处是伤，自尊心也很受伤害，被打回家后我就写下了遗书，想自杀。”卸任之后，杨某没有再参加选举。

“在我印象中，开会时没有人敢提不同意见，村里更没有人敢跟他唱对台戏。我心灰意冷，没有信心再参加了。”

10余年间，钱宝平通过安排心腹人员到村委会任职、暴力阻止他人参选等方式把控基层组织，俨然成了夏古村的“家长”，他垄断村内公共资源，侵占集体资产，进而公权私用、肆意妄为。

法庭审理证实：2007年年初，钱宝平为攫取权力、谋取私利，利用村委会换届选举的机会，伙同钱红宝、钱兴仓（均系其胞弟）、钱石荣（系其叔父），纠集张国乔、王顺聪、吕天堂等人，采用言语威胁、请吃请喝、封官许愿等手段破坏选举，于当年6月“当选”为村委会主任后，通过成立护村队、安排心腹人员到村委会履职、架空排挤村委会其他班子成员、打压村里其他家族势力等方式，巩固个人地位，树立个人“声威”，逐步形成了以钱宝平为组织领导者，以钱红

宝、钱兴仓为积极参加者，王顺聪、钱石荣、张国乔、吕天堂为一般参加者的黑社会性质组织。

“打”字当头 “暴”字立威

警方在调查中发现，当地群众对钱宝平的评价离不开“霸道”二字。而“怕”，则是当地大部分群众的感受。

2007年9月18日，为将出租给村民办幼儿园但租赁期限未满的房屋收回，钱宝平带领钱兴仓、钱红宝等人找到租赁村民，强行拆毁幼儿园价值3050元的物品，并殴打租屋村民。收回房屋后，该老房屋被卖给钱红宝，后钱红宝转卖获利。

2007年的一天，因一位村民对量地有意见，钱宝平当即带领钱红宝、吕天堂等人赶到量地现场，对该村民进行殴打。2008年的一天，因一位孔姓村民要求继续承包村果园地，钱宝平当即殴打找上门的孔姓村民。

2009年8月的一天傍晚，村民王平母子干完农活回家，途经村内的堵烟卡点，与卡点看守人员发生争执。钱宝平指使护村队员用钢管等殴打王平，致其头部、肋骨等多部位受伤，住院38天。出院后，王平渐渐出现精神异常，甚至在村内随地大小便，生活无法自理。2018年3月，经医院确诊，王平患精神分裂症已无可能恢复正常。

2016年10月的一天，村民吕某没有想到，村间道路上偶遇钱宝平，竟然无缘无故挨了一顿打。后来吕某左思右想，才想起之前钱宝平要求他请吃饭被其拒绝。10年间，只要看到儿子呆滞的面孔，王平的父亲就十分心痛，但他说：“过去心里也恨，但又能怎么样？不敢跟他（钱宝平）斗，大家敢怒

不敢言。”

“只要惹了他，他千方百计地报复你。”钱宝平在村内“打”字当头，以“暴”字立威，10余年间逐渐对村民们形成了心理控制。

由于长时间的心理控制，群众心中顾虑重重，一开始不敢举报，给公安机关的侦办带来了较大困难。当地公安机关迅速成立专案组，多方搜集证据、全力做好思想工作。

由于该案是曲靖市第一例涉黑案件，当地检察院高度重视，加大提前介入力度，数次与当地公安机关共同会商。同时成立办案组，由曲靖市检察院派出两名检察官直接参与办案。在审查过程中，办案团队抱着高度负责任的态度，对有罪证据和无罪证据进行了全面审查。

最终，形成了一份上千页的审查报告、上千页的举证提纲，30余页公诉意见，20余本起诉材料。

乱立名目肆意敛财

钱宝平上任初始，开始巧立名目收取各种费用。小轿车每年收取100元，货车、客运车每年收取300元的“卫生费”；村里养羊的群众，每只羊缴纳50元“养羊费”，其中10元作为管理费，40元为保证金；农户新建房屋，钱宝平以不批手续和不给过桥威胁，强迫9户村民缴纳15000元的“搭桥开口费”。至于这些款项究竟用于何处，村民们表示从未见过公示，也不清楚钱款的去向。事实上，村内的许多事务村民既没参与更不知情。

2009年2月的一天晚上，钱宝平得知有人在村委会辖区取土，当即带领钱红宝、王顺聪等人携带钢管、马刀到取土地点，强行将王某等人正在作业的挖机、倒土车扣至村委会，直到收取“罚款”4万元后才放行。当晚，钱宝平等人

采用同样手段，收取在同一地点取土的陶某0.2万元。后以交费才可以继续取土为由，又收取王某等人15万元。

2014年1月13日，村民王某失火烧毁集体山林，钱宝平以不交罚款就坐牢相威胁，收取王某3.55万元。同期，钱宝平以张某支付给临近村委会的地租低于本村地租，影响本村土地出租为由，指使人两次迫使张某交付现金10万余元。

2011年7月，钱宝平安排他人将已报销的2007年度村委会铺垫中大路的支出费用7万余元重复报销占为己有；2013年至2017年间，钱宝平安排村委会财务人员制作虚假的2013年度至2016年度村组干部工资表，采用虚列工资支出的手段，侵占集体资金40余万元。

2012年至2013年间，钱宝平将出售本村移民小区建房地收入中的31万余元占为己有；2013年11月，钱宝平将向本村农户收取的宅基地审批建房费3万余元占为己有；2015年，钱宝平截留本村农户租给他人种植三七的土地租金49万余元占为己有；2007年至2017年间，钱宝平安排人员向农户收取生产用水电费68万余元，占为己有；2014年，钱宝平将本村撒大凹原电烤房所在地出租给他人建蚊香厂的租金中的10万元占为己有；2013年至2016年间，钱宝平截留本村农户租给他人种植西瓜的土地租金61万余元并占为己有。

2016年，钱宝平安排人员预留烤烟合同数量2万余公斤，转卖他人获利18万余元，占为己有。2017年9月，钱宝平动用集体资金50万元用于收购烟叶，完成烤烟收购任务后将该笔资金占为己有……

村“旧房改造”工程不久，钱宝平将自己的现代伊兰特轿车换成一百二十多万的保时捷越野车，其兄弟承包村委会道路水泥硬化等工程，也买了路虎神行者越野车。

法庭经审理查明，钱宝平以超额分配烤烟合同、为售卖烤烟提供便利、组织旅游、安排吃喝、发放奖金、赊销商铺等形式为组织成员输送利益，通过暴力殴打、辱骂、罚款相威胁等手段控制组织成员，为护村队配备钢管、大刀等工具，并制定了“棒不离身、该打就打、打谁须经钱宝平同意”的不成文纪律规约。该组织利用钱宝平的职务便利，以村委会的名义，侵吞集体资金，通过向村民收取“养羊管理费”“卫生人头费”“车辆通行污染费”和敲诈勒索、职务侵占等违法犯罪行为，获取非法利益687万余元，部分用于维持该组织的生存、发展。

数罪并罚获刑20年

2018年11月11日，曲靖市陆良县人民检察院以钱宝平等人组织、领导、参加黑社会性质组织，寻衅滋事、敲诈勒索、故意毁坏财物、故意伤害、贪污、职务侵占、挪用资金9项罪名向当地人民法院提起公诉。

2019年4月8日，陆良县人民法院公开审理了这起涉黑社会性质案，开庭当天2000余名各界群众到场旁听。

法庭经审理查明：钱宝平组织、领导黑社会性质组织，其间直接组织或实施，或默许组织成员实施任意损毁财物及随意殴打他人11起，情节恶劣；直接组织，或实施敲诈勒索他人财物4起，数额37.75万余元，犯罪数额特别巨大；直接组织并参与故意毁坏他人财物

1起，损失价值29870元，犯罪数额较大；直接组织，或默许组织成员实施故意伤害2起，致两人轻伤；直接实施职务侵占11起，数额343万余元，犯罪数额巨大；实施挪用资金1起，数额50万元，犯罪数额较大；钱宝平个人违反枪支管理规定，非法持有弹药。其行为分别构成组织、领导黑社会性质组织罪、寻衅滋事罪、敲诈勒索罪、故意毁坏财物罪、故意伤害罪、职务侵占罪、挪用资金罪和非法持有弹药罪。

“犯组织、领导黑社会性质组织罪，判处有期徒刑八年，并处没收个人财产一百万元，剥夺政治权利三年；犯寻衅滋事罪，判处有期徒刑四年；犯敲诈勒索罪，判处有期徒刑十年，并处罚金二十万元；犯故意毁坏财物罪，判处有期徒刑两年；犯故意伤害罪，判处有期徒刑两年零六个月；犯职务侵占罪，判处有期徒刑七年，并处没收个人财产一百万元；犯挪用资金罪，判处有期徒刑六个月；犯非法持有弹药罪，判处有期徒刑八个月。数罪并罚，决定执行有期徒刑二十年，并处没收个人财产两百万元，罚金二十万元，剥夺政治权利三年。”2019年6月21日，陆良县人民法院综合钱宝平犯罪的事实、性质、情节和对社会的危害程度，对钱宝平案公开宣判。

法庭同时以参加黑社会性质组织等罪判处钱红宝等六人有期徒刑十三年至四年不等，并没收财产数额不等罚金。同时，法庭判决由钱宝平等人赔偿附带民事诉讼原告人许某、钱某的经济损失77万余元，对钱宝平的违法犯罪所得687万余元、钱红宝的犯罪所得8.7万元予以继续追缴。

一审判决宣判后，钱宝平、钱兴仓、钱石荣提出上诉，请求撤

销原判，改判无罪；王顺聪、张国乔、吕天堂等上诉请求撤销原判，从轻处罚。

2019年10月17日，曲靖市中级人民法院二审审理认为，一审判决认定事实清楚，并根据全案犯罪事实和情节，对钱宝平、钱红宝等人分别作出罪刑适应的判决，钱宝平等七人的上诉请求和理由不能成立，遂作出“驳回上诉，维持原判”的终审裁定。

后记》》》

夏古村，几块红色的宣传牌格外显眼。公示栏内，清清楚楚排列出了11件村民最急需解决的问题“清单”。钱宝平等7人被控制后，大莫古镇党委选调6位有经验、敢碰硬、懂党建的干部到夏古村，配齐了村党总支班子。

新村委班子组建后，班子成员带领村组干部放弃周末休息，通过夜访老党员、困难群众，掌握了民情民意，收集汇总了群众急需解决的老大难问题。

对收集到的问题，村党总支集中研究，村组干部主动认领，承包解决问题。如对党员主动学习意识差、效果不好的情况，村党总支严格按照组织程序，认真抓好“三会一课”“主题党日”等组织生活制度，完善学习内容，增强组织生活效果，让党员由被动学变为主动学。

对以前议事不民主的问题，村党总支积极探索“三会一课+民生事业+扶贫工作+经济发展”模式，村中大小事务都请党员干部来参与决策，充分发挥党员干部的主动性，增强党员干部的凝聚力。经过不断整顿转化升级，村民与村委会之间的紧张关系已渐渐缓和，村民对村党支部的信任度增加，呈现出干群相融、干群一新的新气象。✘

反腐不存在“过去时”

文_ 马涤明

内蒙古纪委监委日前发布消息称，从即日起，自治区纪委监委全面受理关于煤炭资源领域违规违法问题的信访举报。受理范围为，反映党组织和党员、干部以及监察对象自2000年以来在煤炭资源领域涉嫌违纪或者职务违法、职务犯罪的问题线索。

涉煤腐败倒查20年，这一消息颇具震撼性，一是会震醒某些人“昨天那一页已经翻过去了”的“安全着陆梦”，二是提振社会反腐信心并警示后来者：反腐既没有终结时，也不存在“过去时”。

从前一些人的某些认知而言，只要退休前不出事，或是干了什么事但时日一久，基本上意味着那一页翻过去了，可以安全着陆了。因而，在位时使劲捞，特别是临近离位时抓紧捞，成了某些人的一种思维方式。所谓“59岁现象”，估计也是这种思维方式支配的结果。

而这一轮反腐风暴以来，退休“老虎”回家却不能“着陆”的情况已不鲜见。涉腐违纪违法问题没有“追诉时效”概念，随时有可能被“秋后算账”。

腐败问题若存在“时效”概念，其暗示效应就是：只要稳扎稳打，潜伏“期满”，便可安全着陆。而如果是20年的事都翻不了篇，甚至“终身制”，则意味着：只要你“伸过手”，就等于是给自己后半生

的路上埋下一颗“定时炸弹”。

内蒙古是煤炭资源大省，而矿产资源领域又是腐败和涉黑违法活动高发之地。过去20年间，有多少公权力者涉足矿业投资、违规入股，又有多少领导干部涉及官商勾结、为不法矿主充当“保护伞”等问题，虽说具体事实需要官方调查后再下结论，但坊间流传的“故事”以及媒体曝出的一些疑点，显然都不该放过。

2016年，曾有媒体报道内蒙古某大型国有煤企原高管被人举报，该高管以家人名义一次性买下价值千万房产，而当事人则高调回应称“我一个亿都有”。原国企高管的财产来源或许是合法的，但对于公众质疑的原煤企高管是否存在“靠煤吃煤”等问题，相关部门有必要以翔实的调查结论予以澄清。

涉煤腐败问题将倒查20年，再次显示了当地反腐肃贪的决心，同时，在严查深挖重点领域贪腐问题上，也是对公众关切的一种回应。

反腐的最高境界是公权力者“不想贪，不敢贪，不能贪”。而如果“伸过手”就意味着随时都可能遭到“倒查”，20年甚至终身都翻不过去那一页，自然会强化“不敢贪”的自律。

尽管说贪腐犯罪在法律上也有追诉时效规定，但党纪纪律上没有。倒查20年，廉政执法上不存在任何障碍。★

中国反腐应注意的几个问题

文_乔新生

2019年可以说是中国反腐转折之年，2020年则是中国反腐败制度实施的重要开端。在这个关键时刻，笔者认为应注意几个问题。

注意党纪和法律的衔接

2020年将会对我国监察法以及监察法配套法规实施有效性进行测试，及时发现我国现行反腐败法律制度体系中存在的问题，不断地寻找党纪党规和国家法律法规之间的契合点，真正做到无缝对接，防止出现制度上的漏洞。在制度实施的过程中，可能会出现新的情况和新的问题，这就要求纪检监察机关在依法办理案件过程中，认真总结经验，及时解决法律实施中存在的问题。

我国属于授权性的法律制度体系。依照《中华人民共和国立法法》，全国人大有权授权国务院在法律没有作出规定之前制定行政法规。这种授权性的立法模式对于加快我国改革开放的步伐至关重要。然而长达40多年的授权立法逐渐形成了

思维定势，最高人民法院、最高人民检察院可以对法律实施中出现的问题，通过司法解释作出具体的规定。这种由司法机关创制法律的现象在我国民商法领域非常普遍。监察法涉及国家公务人员的切身利益。因此，在反腐败过程中不能沿用传统的授权立法模式，而应该对我国反腐败法律制度体系实施过程中出现的新问题进行类型化分析。

换句话说，针对我国反腐败出现的新情况或者新的问题，纪检监察机关应当根据监察法和《中国共产党纪律处分条例》的规定，对出现的新情况和新的表现形式进行科学归类，并在此基础之上严格依照法律和党纪作出处理。纪检监察机关在处理有关案件过程中对不同类别的行为进行统计分析，并在此基础之上，准确描述行为的性质，这对于提高反腐败的针对性、准确性具有非常重要的现实意义。

目前，我国一些高等院校已经成立了党内法规研究机构，专门研究党内法规体系完善问题。这是我国科学反腐败的必要之举。但必须指出的是，我国反腐败法律制度体

系研究过程中，必须克服中国法学研究中可能存在的本位主义、官僚主义和形式主义。一些学者为了强调自身研究对象的重要性，人为地割裂了研究对象与其他法律法规之间的关系，夸大研究对象的重要性，制造出许多不必要的研究课题。这对于研究中国共产党党内法规极为不利。研究中国共产党党内法规，必须从宪法的高度看问题，坚持宪法至上的原则，把党的意志、人民意志和法律规定有效统一起来，从而使党内的法规和国家法律形成有机统一的整体。

无罪推定不适用于党纪案件

我国监察法规定了无罪推定原则，与我国刑事诉讼法所确立的基本原则相契合。反腐败案件审理的过程中，纪检监察机关必须严格依照监察法规定，确保公民的基本权利得到切实有效的维护。但是，依照《中国共产党章程》和《中国共产党纪律处分条例》，中国共产党党员有义务遵守党的纪律，有义务如实交代自己的行为，因此，纪检

监察机关审理案件必须区分刑事案件审理阶段和纪律案件审理阶段所适用的基本原则，在刑事案件审理过程中必须从严掌握，并且切实保护公民的基本权利。纪律案件审理过程中应当严格按照《中国共产党章程》和《中国共产党纪律处分条例》，要求党员特别是党员领导干部必须履行忠诚的义务，如实地向党组织交代有关情况。

纪律检查机关审查案件是按照中国共产党纪律处分条例履行自己的职责，监察委员会调查案件是依照监察法履行自己的法定职责，因此，在处理有关党纪案件和违法犯罪案件过程中，必须充分意识到在不同的阶段和不同性质案件中被调查对象的权利和义务。

中国共产党纪律检查机关依照党纪审查案件，被审查对象必须如实交代自己的行为，不能以沉默应对党组织的调查，当然也不能要求党组织或者纪检监察机关按照“无罪推定”的原则处理违反党的纪律案件。所谓无罪推定，是指在处理刑事案件过程中没有定罪量刑之前，应当推定被告人无罪。

如果党员特别是党员领导干部违反党的纪律，纪检监察机关完全可以按照《中国共产党章程》和《中国共产党纪律处分条例》，要求党员领导干部如实报告自己的收入情况以及家庭成员基本情况。如果党员领导干部认为纪律检查机关在审查调查过程中必须举证证明被审查对象存在违规违法现象，那么，就是不了解党纪国法之间的关系，被审查或者被调查对象就是在混淆视听，企图逃脱自己的责任。

纪检监察机关审理有关违反党的纪律案件过程中，必须有明确的标准，不能对党的纪律扩大解释。2019年年底中共中央纪律检查委员会和国家监察委员会公布的有关

形式主义、官僚主义、享乐主义、奢靡之风的有关统计数据，就是要进一步细化中央八项规定，严格按照现有的尺度和标准，衡量党员特别是党员领导干部的行为。

纪检监察机关审理违反党的纪律案件过程中既不能扩大解释党的有关规定，同时也不能缩小解释党的有关规定。必须按照中央关于反对官僚主义、形式主义、享乐主义、奢靡之风的具体表现形式，严格查处有关违反党的纪律案件。

开除党籍应先于开除公职

在党内法规研究过程中，必须高度重视党员领导干部的道德准则与法律规范之间的关系。《中国共产党纪律处分条例》坚持惩前毖后治病救人的基本原则，在处理党内违纪问题的时候，坚持以批评教育为主，倡导批评与自我批评相结合，坚持密切联系群众，充分听取社会各界的意见，在公开透明的环境中，处理党员特别是党员领导干部。如果把党的道德准则和党的纪律准则混为一谈，处分党员领导干部缺乏透明度，那么，就会产生不良的社会效果，甚至有可能让一些不怀好意者有机可乘。

公开处分党员领导干部，是我国反腐败总结出的重要经验。只有让党员领导干部公开接受处分，才能达到震慑的目的。《中国共产党纪律处分条例》强调“四种形态”，就是要把党的纪律和法律法规区分开来，就是要把道德要求和党的纪律规范区分开来。凡是违反党的纪律的党员特别是党员领导干部，都必须接受审查，但是，在纪律处分过程中应当根据不同的情况作出不同的处理决定。

中国共产党的党纪法规和国家法律旨在提高党的凝聚力和国家

凝聚力。因此在处分党员特别是党员领导干部过程中，必须加强思想教育，明确党的宗旨和工作目标。如果被审查调查对象为了逃避纪律处分，或者为了减轻自己的罪责，表面上忏悔，内心深处却不认同中国共产党的宗旨和方针政策，那么，应当断然作出开除党籍的处分，直接依照监察法及其配套法规追究其法律责任。

在现实生活中，开除党籍和开除公职往往同时处理。实际上，开除党籍是按照中国共产党党员的标准作出的决定，而开除公职则是按照有关公职人员的法律和法规作出的决定，二者的性质完全不同。纪检监察机关在处理案件过程中，应当首先作出开除党籍的决定，然后再作出开除公职的决定。

如果一些党员特别是党员领导干部行为严重损害党的形象，那么，应当在第一时间开除党籍，而不能等到查清犯罪事实之后，再来作出开除党籍的决定。

当然，在查办案件过程中，为了做到万无一失，纪检监察机关处理腐败案件的时候，往往等到层层过滤，一直等到人民检察院向法院起诉，人民法院审理有关案件的时候才公开有关开除党籍的决定。这样做目的是避免出现冤假错案。不过，纪检监察机关处理党员领导干部的时候必须充分意识到，《中国共产党纪律处分条例》所规定的标准严于政务处分的标准，因此，今后纪检监察机关在处理有关腐败案件时可以考虑根据《中国共产党纪律处分条例》，首先作出开除党籍的决定，然后再根据监察法以及配套性法规作出开除公职的决定。★

（作者系中南财经政法大学教授）

小时候，老师会问学生崇拜的人是谁，以此推测他们的理想与追求；成名之人，记者也喜欢问他们业内是否有崇拜的对象，据此追溯他们成功的秘诀。而这些受人崇拜的人，往往就是人们心中的英雄。

每个人或多或少都有英雄情结，这是心理使然、事理必然。因为如果不泛化英雄概念的话，英雄毕竟是少数，他们具备常人难以拥有的禀赋，达成了常人难以企及的成就，也就有了让常人崇拜的资本。

崇拜英雄，既可以借纸上英雄浇心中块垒，亦可让英雄成为自己行为的榜样。“我们都是英雄”之类的话虽然也不乏人生哲理，但实际上，我们只不过是拿英雄来为自己加油鼓劲，谁会觉得自己真的是英雄呢？

学者贺麟认为英雄概括来说就是伟大人格。英雄是永恒价值的代表者或实现者，而永恒价值是就真善美的价值而言，因此英雄崇拜包含了人格教育。也就是说，英雄惜英雄自然是令人羡慕的，但一个普通人可能难以达到英雄的事功高度，只能用英雄伟大的人格感染自己，进而增加前行的动力或者明白做人的真谛。这便是英雄的价值所在。

而要知晓英雄的人格，就要对英雄有一个准确的评价尺度，从而对其有一个全面的认识。所以贺麟说，崇拜英雄是普遍的心理，最要紧的问题是怎样使大家崇拜真正的英雄，不盲目崇拜虚伪的英雄。“由学养，由认识而崇拜所应崇拜的英雄，且依理性的指导，崇拜之得其正道，才是真正的理想。”

也就是说，崇拜英雄首先要认识英雄，否则就难以达成精神的交契，也就难以真正认同。可是，认识英雄并不容易，需要一个过程。



为什么小时候崇拜的英雄有时会与我们渐行渐远？除了我们自己变得更好更成熟，一个重要原因就是我们对他们的认知更多了，原先崇拜的那些因子不复存在了。为什么有人崇拜的英雄在另一些人眼里是另一番景象？主要也是因为彼此对同一个人物的认知不同。

一些读过《水浒传》的人会把武松当成英雄，觉得他嫉恶如仇、义薄云天。不过，这只是武松的一个面向。刘再复先生曾对《水浒传》进行过批判，其并不认同小说里那些大义凛然的杀戮。

比如，武松在血洗鸳鸯楼的过程里，先进了马院，杀了一个养马的马伕；后爬入墙内，在厨房里杀了两个丫鬟；然后上鸳鸯楼杀了张

都监、张团练、蒋门神和两个亲随。后来，武松干脆一不做二不休，下楼杀了张都监的女儿、儿媳、养媳及家中的几个女子。最后，他杀得“心满意足”，在白粉壁上写下“杀人者，打虎武松也”。

金圣叹在点评《水浒传》时，对武松的行为大加赞赏。但刘再复说：“中国的评论者和读者，只求满足自己的心理快意，忘了用‘生命’的尺度即人性的尺度去衡量英雄的行为。当然，与其说忘了，不如说是根本没有意识到。他认为，任何造反都应有慈悲导向，要有一定的道德边界，合乎人性准则。以此观之，武松就不应该成为大家崇拜的英雄。”

武松虽说只是一个小说形象，但对武松的推崇无疑能看出人们在英雄人物选择上的好恶。刘再复先生的观点既能为我们提供理解武松的另一视角，也能让我们在评价英雄上有更客观全面的标准。

因此，把什么样的人尊崇为英雄，看似见仁见智的事，但往往能够折射出一个人秉持的主流价值是什么。一个民族视什么样的人为英雄，也能从某种程度看出这个民族的价值取向。对英雄的准确认知一方面是避免崇拜虚假英雄，另一方面是避免盲目崇拜。

英雄若是虚伪的，真正的英雄则容易被遗忘。虚伪英雄的面具一旦被撕下，就会给崇拜者带来精神的失落。崇拜若是盲目的，崇拜者就很容易失去理智，变得自负，被崇拜者在他们眼里很容易成为神圣不可侵犯的“真主”。

当然，即使抛却虚伪英雄和盲目崇拜，英雄也难免存在争议，因此，全面认识英雄也就显得尤为重要。这样，武松也好，其他人也罢，我们方能做到好而知其恶，进而不会被假英雄所骗，被假英雄所累。★

“未诉先办” 更好回应民众诉求

文 _ 李英锋



在今年北京两会东城团的全团审议会上，北京市人大代表、北京市公安局公安交通管理局中心区交通支队副支队长任素永在谈到从接诉即办到未诉先办时指出，北京市交管局的“社区交警”经验值得大力推广，其他各部门也可以结合本职工作，将工作触角深入最基层，在矛盾未形成时先行解决，消化在最基层。

北京市交管局的“社区交警”经验是北京市将“接诉即办”递进为“未诉先办”的一个缩影。

“未诉先办”有两种主要表现形式。一是有关职能部门或单位针对民众密集投诉的问题、行业或区域，带着问题导向进行重点关注、重点下沉、重点摸排、重点检查、重点服务，从而找出依然存在的问题隐患，找出症结和原因，找出民众的痛点、难点、堵点，采取应对措施化解存量问题和矛盾，化解可能发生的新的投诉，也即在民众有可能因为相关问题再投诉之前把问题处理好，减少民众对同类问题的投诉量；二是有关责任单位在履职过程中进一步延伸触角，提升监管

或服务的灵敏度，能够在问题未真正形成前或矛盾未爆发前、民众未投诉前就主动捕捉到问题隐患、侵权风险、投诉苗头，及时进行预防、规范和化解，理顺有关权利义务关系，维护民众利益，“抢答”民众诉求。

“未诉先办”是“接诉即办”的升级版。“接诉即办”的主题是效率，“未诉先办”的主题则是责任。“接诉即办”是因诉而办、先诉后办，“未诉先办”则是超前办、主动办。有关部门或工作人员只有心里装着更多问题，装着更多民众利益，装着更多责任，才能有更强的“未诉先办”意识，才能付诸更多“未诉先办”的实际行动。

从表面来看，“未诉先办”是监管关口、服务关口的前移，实际上，这是相关部门的法定职责、服务宗旨的应有之义。比如，市场监管部门针对消费者投诉较多的某种食品安全问题，通过加强抽检、行政约谈、发布消费警示、责令下架、处罚等方式进行规范，扎紧监管的篱笆，降低同类问题的发生率甚至杜绝问题再次发生，为消费者营造放心的消费环境，就是《中华人民

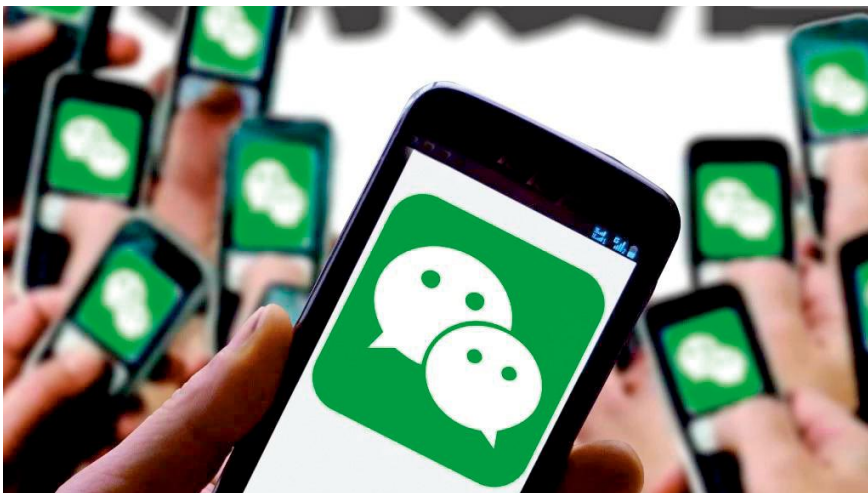
共和国食品安全法》等法律明确的监管职责。另外，很多项“未诉先办”也都能在法律或相关职责分工中找到依据。

民众投诉无小事，民众利益无小事。从食品安全、消费维权、环境保护、扫黑除恶到停车难、狗患扰民、水电暖网等公共服务，都关乎民生，都有可能在某些区域和环节出现问题，引发投诉，有关责任主体既要做好“接诉即办”，高效处理已经暴露出来的问题，也要做好“未诉先办”，瞄准管理服务的末端和细节，举一反三或未雨绸缪地排查隐藏的问题或处在萌芽状态的矛盾隐患，从根源上予以化解，并据此进一步健全管理服务机制，落实责任，对相关问题形成制度性、系统性防范。

由“接诉即办”到“未诉先办”，无疑能更好地回应民众的关切和诉求，能取得更好的社会效果，能让民众更满意。这一升级符合治理体系和治理能力现代化的需求，符合民众的需求，应成为各地各单位的规定动作。★

别让指尖形式主义消磨好时光

文_张全林



自第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育开展以来，各地剑指指尖上的形式主义，对过多过滥的政务 App、微信和 QQ 工作群及各类学习平台进行清理，切实为基层干部松绑。

移动互联网的蓬勃发展，使政务也搭上了信息化的快车。QQ、微信、微博等平台因便捷高效受到公共部门的青睐。然而，本应便利沟通、提升工作效率的指尖办公，却频频曝出烦恼，引发一些群众和基层干部的反感。“微信工作群就像时刻在开会。”有的基层干部坦言，群里一会儿就有几百条信息，稍不注意就不知道发生了什么事情。过多地用微信工作群通知、调研、检查、汇报、总结等，已发展成了新的“文山会海”，令部分干部不胜其扰。

在全面从严治党的高压态势下，形式主义虽然得到一定整治，

但新问题依然不断。一些潜藏在文山会海里的形式主义，借来了科技的“马甲”，换了副新面孔，其危害依然如故。如习惯于将上级要求“复制+粘贴”到微信群里，当个“二传手”；把工作安排“一发了之”，只发通知不督办、只要结果。如此这般，不一而足。

镇工作群、村工作群、扶贫工作群、党建工作群、危房改造工作群、政务服务管理工作群，“群”轰炸、“群”淹没，把干部困在“群”里难以自拔。一个乡镇干部，手机中的政务 APP、各类工作群、政务公众号，总起来三四十个的不在少数。整天翻手机、做回复，哪还有时间给群众办实事？难怪有的干部感叹：“我不累，手机都累了！”

过多过滥的工作群，衍生出过度留痕、以微信办公代替深入一线，甚至弄虚作假等现象。一些领导强调在群里呈现工作痕迹，却很少去现场查看实际情况。先前有媒体报

道，某地实施河长制，有一个干部到现场巡查一次，会带几套衣服，穿上不同衣服拍照，然后按照相关要求，利用微信上传所需照片，以证明自己履行了职责。这是典型的借助先进技术假留痕、真弄虚，有图而无真相。

善于利用各种信息平台，把实际工作做好并没错，但过度依赖“网来网去”是靠不住的。在“动动手指”的同时，还要迈开腿、瞪大眼、张开嘴，把视线投射到基层一线，看得见群众，触摸到实际。只有亲手把脉，望闻问切，才能开出对症下药的处方。指望手指拨动几下，就能想出一张治百病的方子，那只是一厢情愿。

各地全面清理规范“微办公”，是看到了指尖形式主义的严重危害。但要治表及里，挖掉形式主义的根，还得把功夫下在端正思想认识上。不难看出，指尖形式主义的温床，并不在手机上，而在于初心不固、使命不强、懒政怠政，责任意识淡薄。看似新表现，实则是老问题。归根结底，脱离实际、不尚实干、敷衍应付，只求有个交代，才是指尖形式主义泛滥的根源。

根治指尖上的形式主义，不能止于关掉一些群。通过开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，深入解决思想和信仰问题，引导和督促各级干部树立正确政绩观，克服浮躁心理，脚踏实地、苦干实干，才能挖掉产生形式主义的思想土壤。

“互联网+政务”是大势所趋，既要顺应发展，鼓励支持，也要加强监督管理，树立崇尚实干、讲求实效的鲜明导向。多一些走心，少一些套路，用心建好用好每个平台，心里想群众所想，手上解群众所难，指尖下才会刷出老百姓一片叫好声。★

平民慈善家王万林

文/图_本刊记者 陈郁



王万林今年76岁，他个子不高、相貌平平、衣着朴素，看上去就是个普通的“小老头”。但这个“小老头”可一点也不普通，他在40年间，以一己之力救助了500多名流浪儿童，被评为“最美中国人”，还获得过中国慈善领域的最高奖项——中华慈善奖，受到时任国家主席胡锦涛的接见。

在接受本刊记者采访时，王万林多次表示，或许一个简单的举动就能挽救一个孩子，我们又何乐而不为？

母亲是他的“精神支柱”

救助流浪儿童的举动始于1979年的一个冬夜。那天王万林刚下晚班，路过一个公交车站时，他看到站台上蜷缩着一个黑不溜秋

的男孩。当时已经晚上十一点多钟，公交车早已停运，王万林见这孩子不像是在等车，便上前询问他在这里干吗，为什么不回家。一问才知道，这男孩姓冯，老家在无锡，当时才15岁，刚从一家煤矿逃出来不久，已经两天没吃东西了。

王万林见孩子着实可怜，不忍心看他流落街头，就把他暂时带回了家，之后又给小冯买了回无锡的火车票，并叮嘱他到家后一定要写封信报个平安。然而，一段时间后，小冯却始终音讯全无，王万林不禁担心起来，于是，他又专程去了一趟无锡，确定小冯已经平安到家后，他才放下心来。

“那时候我妈妈还在，她不仅没有反对，还跟我说‘你这是做善事，妈妈为你高兴’。”王万林告诉本刊记者，他自幼丧父，由母亲独自带大，他这些年坚持救助流浪

儿童，很大程度是受母亲的影响。在战乱年代，母亲一家人从绍兴逃难到了杭州，一路上得到过很多好心人的帮助，所以她一直教育自己的孩子要心存善念，在别人需要帮助的时候，一定要能帮就帮。

在得到母亲的赞许后，王万林对街头的流浪儿童便多了一个心眼。他时常会去车站、广场等人多的地方闲逛，见到身上脏兮兮、神情慌慌张张的孩子，他就会上前问一问。如果确实是需要帮助的，他都会先往家里领，然后再想办法将他们送回父母身边。最多的时候，家里住了11个小孩。

不过，这看似简单的举动，做起来却并不简单，它不仅考验爱心，还考验着王万林的经济实力。1980年，王万林曾一次性“捡”回四个孩子，为了将他们送回福建南平，王万林花了100块钱买了四张车票。而当时王万林的月薪只有30元，也就是说，单这一次，就花去了他三个多月的工资。

为了救助流浪儿童，王万林甚至还牺牲了自己的婚姻。亲朋好友曾给他介绍过几个对象，但女方一听他经常收留流浪儿童后，就再没了下文。他后来干脆就断了结婚成家的念头，以免“连累”人家。

对他的这些行为，亲友们都非常不理解，甚至有人说他脑子有病。只有母亲在背后默默地支持他，每当他经济困难的时候，也都是母亲拿出退休金支援他。而实际上，母亲的退休金也不过区区二三十元。1982年，母亲去世了，王万林失去了“精神支柱”，同时也失去了“经济后盾”。不过，他救助流浪儿童的善举却从没中断过。

越是问题少年越要帮

救助流浪儿童其实还存在一定

的风险，因为这些孩子来路不明，有没有传染病，是不是小偷，你都无从知晓。事实上，王万林也确实遇到过一些问题少年。有一次，他从街边领回了一个孩子，但这个孩子却把家里其他三个孩子的手机都偷走了。还有一次，一个孩子呵斥他：“你帮了那么多人，为什么不帮我？你不帮我，我就杀掉你。”王万林表示自己能力有限，那个孩子却勃然大怒，把王万林家的冰箱、洗衣机、电视机等砸了个遍。

但即使遭遇这些，王万林依旧初心不改。他对本刊记者说：“越是问题少年，我们越应该帮助他们，我们拉他们一把，也许就拉回来了。”

1992年，王万林在一辆公交车上遇到了16岁的胡高平。“当时因为车子一个急刹车，他不小心撞到了我，我下车后，他追下车来跟我道歉。”他后来得知对方是从千岛湖来杭州打工的，但是还没找到正式工作，钱已经花光了。王万林问他为何不回家，胡高平却说，自己被学校开除了，父母把他赶出了家门，他已经无家可归了。

王万林听后大惊，决定去胡高平的家里问问情况。他长途跋涉来到胡高平家，但胡的父亲却说什么也不肯认这个儿子，铁了心要和他断绝关系。因为在他看来，胡高平游手好闲，不学无术，整天和街头小混混待在一起，进监狱是迟早的事。

但王万林没有放弃胡高平，他说：“他当初在公交车上不小心撞到我，还会跟下车来向我道歉，可见他本性并不坏，是可以被教育好的。”于是，他收留了胡高平，并把他当自己的孩子一般严格管教。

每当胡高平犯了错，王万林总是苦口婆心、不厌其烦地跟他讲道理，一直说到胡高平认识到错误为

止。此外，王万林还让胡高平上夜校、学英语、学电脑，希望他能有一技傍身。后来，胡高平找到了正经工作，很受老板赏识，2000年又自己创办了一家光纤网络公司，经过多年的打拼，如今已在业内小有名气。

直到今天，王万林还会时常叮嘱“孩子们”要走正道。他救助过的一个孩子后来考上了公务员，当上了建设局的副局长，主管土地审批工作。王万林得知后，专程去到他的工作单位，提醒他要廉洁自律，坚守底线。

终生未娶却“儿女”成群

2000年，因企业效益不好，王万林下岗了。他收留过的孩子劝他说，“如今您也下岗了，就别再操心流浪孩子了。”但每次在街上看到流浪儿童时，王万林始终没办法对他们视而不见。

下岗后，王万林去了一家理发店做杂工，大家称他为“王师傅”。在理发店同事们眼中，王师傅做事勤快，很好说话，但就是看不惯浪费行为，每次看到大家吃饭时剩很多饭菜，他都会严肃批评。后来他们才知道，原来王师傅一直在帮助流浪儿童，那些孩子有时会几天都吃不上饭，所以他才会对浪费行为特别在意。

王万林生活非常节俭，他挣的钱几乎都用在了救助孩子上面。他的“儿女们”回报他，给他一些钱，他也不舍得给自己花，又全部用来救助其他孩子。

王万林未曾娶妻生子，但他的“儿女们”却遍布全国各地。每年春节，“儿女们”都要抢着接他去过年，前年去了成都，去年是重庆，今年本来要去贵州的，但受疫情的影响没去成。“后来还有几个小孩

说要来看我，给我拜年，我要他们全都别来，都待在家里，不给国家添乱。”知道“儿女们”还牵挂着自己，他就心满意足了。

王万林还告诉本刊记者，2014年10月19日是自己70岁生日，那是他永生难忘的一个生日，那天有106个“儿女”从全国各地赶来给他庆祝，“100多个孩子齐聚一堂，那场面热闹极了，现在想起来都觉得开心。”

不过，他同时坦言，有一些他曾经帮助过的孩子现在发展得很好，但渐渐地就不怎么联系他了。他曾经一度也有过失落，觉得心寒，但他很快便想通了，“我当初帮他们，并不是图他们回报什么，只要他们走上正道，没有走邪路，我做的那些就值了。”

事迹渐渐传开后，王万林获得了“杭州平民英雄”“浙江省大爱基金会形象大师”“最美中国人”“中华慈善奖”等大量荣誉。但在他看来，比起荣誉证书，更珍贵的还是“儿女们”写给他的1300多封书信。“心情不好的时候，把这些信拿出来读一读，就是莫大的安慰，就觉得这辈子没白活。”

在王万林看来，功名利禄都是过眼云烟，人生的价值不在于你获得了什么，而在于你做了什么。他还向本刊记者透露，杭州市档案局的工作人员曾对他提起过，等他百年之后，想把他葬在南山公墓，作为青少年教育基地。但王万林有着自己的打算。2013年，他来到浙江大学医学院，在遗体捐献志愿书上郑重签下了自己的名字。“我虽然不是共产党员，但我会按照党员的标准来要求自己。我小时候吃的是救济粮，后来读书又免费，我就是共产党养大的，我一定要回报。”王万林说。★

周岳锰：让违纪违法者诚心悔过

文_艾杰

2018年年初，周岳锰从工作十余年的检察机关调到监察机关，担任岳阳市纪委监委第六纪检监察室副主任。两年时间里，他组织指挥办理了一大批有震动、有影响的大要案件，其中办理的两起案件分别被评为全省检察机关十大精品案件和十大优秀案件。个人曾获得全国检察机关优秀侦查员、全省反贪业务标兵、湖南省杰出青年卫士、全省检察机关优秀侦查员、全省纪检监察机关百名业务能手等荣誉。

“他的经验非常丰富，思路清、能力强、办法多，再难的案子到他手里都能取得突破。”提起周岳锰，市纪委监委第七纪检监察室干部胥著华竖起了大拇指。

抓住机会，办案子就有希望

“机会抓得住，办案子就有希望。”看准办案时机，抓住审讯突破机会，平稳把握办案节奏，是周岳锰多年办案的心得。

2017年年初，原本事实清楚的湖南省郴州市人大常委会原副主任李某一案，因当事人对主要违法犯罪事实翻供而陷入困境。作为全省业务能手之一，周岳锰临危受命，被省纪委抽调主审此案。

刚坐到审讯桌前，李某对这个新来的年轻主审不屑一顾，“你们换人又能怎么样？”周岳锰没做声，只是用凌厉的眼光仔细审视他，一分钟、两分钟……空气似乎在对峙中凝固。

直到李某开始不自觉躲闪，周



▲ 周岳锰在研究相关方案

岳锰突然严肃地说：“在党规党纪面前，任何对抗组织审查的行为，都无异于作茧自缚。无论坐在这里的是谁，都是在代表组织跟你谈话！”李某被说得深深低下头。

第一局，周岳锰狠狠地打击了李某的嚣张气焰。但此后的审讯进行得并不顺利。临近春节，大街上开始张灯结彩，被抽调的市县干部大多数已归心似箭，但千回百转的复杂案情丝毫没有进展，一如严冬的清晨，寒气逼人、雾霭缭绕。

拉锯战持续了20多天，转眼到了除夕。大多数办案干部都回家过年了，平时热闹的办案场所一下空荡起来，周岳锰站在窗前，看到外面张灯结彩的街市，亲人的笑脸不由得浮现在脑海，心就像被掏空了一样。

“既然我想家了，审讯对象应

该也想家了。”周岳锰从厨房里端来热气腾腾的饺子，送到李某面前，“没有饺子不成年！”

李某默默地接过饺子，周岳锰也坐下来。从两人一起吃“年夜饭”的那一刻起，李某心中的坚冰就开始融化，慢慢敞开心扉。

经过近50天的深入调查，李某涉嫌违法犯罪的证据被固定了。

善用兵法，办案方法存于一心

“世界上没有两片完全相同的树叶，也很难找到一个完全相同的案子，不同的案子必须用不同的方法。”周岳锰在与同事谈起办案的体会时感慨道。

湖南省华容县政协原副主席蔡某是20世纪80年代的名牌大学毕业生，担任县级领导23年，熟

知法律，曾经因犯罪被公安机关立案侦查，由于证据不能到位，最后走出了看守所。2018年元月，他因涉嫌违规从事营利性活动、骗取他人巨额财物等违法犯罪活动，被岳阳市监委立案调查。周岳锰再一次担任主审。

蔡某“二进宫”，熟悉审讯路数，面对周岳锰，他跷起二郎腿，一副满不在乎的样子。周岳锰想起《孙子兵法》中提到的“避其锐气，击其惰归”，决定对蔡某进行冷处理。他带着同事转身走出审讯室，把一个大大的问号留给了目瞪口呆的蔡某。

整整一个月，没有任何人再跟蔡某讲话。从惊疑到寂寞，从彷徨到惊惧，蔡某经受了前所未有的精神煎熬。他请求陪护人员让自己见见办案干部，但都被陪护人员微笑着摇头拒绝。蔡某后来回忆：“自己平时能言善辩，自认为各方面素质比办案人员要高。进来之前，就早已做好过过手的准备，没想到一拳打在海绵上。”“那时觉得一个月时间好长，我从心底里渴望能找一个人倾诉。”

而此时，找到了电子邮件等关键证据的周岳锰，了解到蔡某熟知法律知识的情况，脑海中灵光一闪：“蔡某会不会钻了法律的空子？”

一个本来盈利的公司被“合法”地以低价贱卖给了蔡某，这个“合法”的过程肯定隐藏着非法手段！周岳锰仔细研读了当时被骗公司所有的法律文书，发现公司解散时的公告是“破产清算”公告。

“一个盈利的公司怎么会破产呢？”周岳锰意识到问题出在这个环节。他认真对破产清算和解散清算的相关法律条文进行了研读，从而查清蔡某与省高院行政庭原副庭长郑某合谋，用偷梁换柱的方法将“解散清算”篡改成“破产清算”，

“合法”骗取他人财物的事实。带着厚厚一摞证据材料，周岳锰再次走进谈话室。

刚一见到他，被“冷落”了一个月的蔡某就激动地站了起来，“我全部交代！”

最终，蔡某被开除党籍、开除公职，涉嫌犯罪问题被移送检察机关依法审查起诉。

双管齐下，用情理协助办案

“新时代的审讯工作，必须把政治思想工作贯穿全过程。”周岳锰通过吃透上级精神，掌握了一套做思想工作的方法，有效感化问题党员干部，促使其讲清问题、认识错误。

2019年3月，岳阳市纪委监委决定对县委原常委欧某进行审查调查。第一次审讯时，周岳锰看到欧某衣服穿戴整洁，头发熨帖地伏在头顶，看不出内心的波澜。

“欧某以踏实的作风，一步步从矿工成长为县委常委，当初的入党目的应该是端正的。”了解其经历后，周岳锰准备决定从思想工作入手，唤起其对激情燃烧的岁月的回忆。

“欧同志，你的父亲43岁就过世，你母亲带着你们兄妹五人生活，不容易啊！即使这样艰苦，在乡镇工作时，你仍很朴实！”周岳锰感叹道。欧某一声叹息，脑袋一耷拉，一脸沮丧地说：“回不到从前了！”

周岳锰拿出欧某当初的入党志愿书，一字一句地读给他听。“听到入党志愿书中语句，很多事情浮现在眼前，心中感慨万千，我怎么会变成这个样子呢！”欧某后来在忏悔书中写道。

就这样，欧某一边被安排学习党章党纪以及相关法律法规，

一边交待违纪违法问题，但他对违纪违法所得款物的去向始终没有讲清楚。

“钱都退了！”欧某说。

“你退给别人的90万元钱从哪里取来的？”周岳锰出其不意地问道。欧某一惊，犹豫了一下，老老实实地回答：“一个亲戚那里！”

周岳锰意识到欧某可能将收受的大多数财物放在亲戚手中，便迅速锁定其账户，找到案件的关键证据，查清了欧某利用职务便利、在工程建设上为他人谋利、收受巨额财物的事实。

后来欧某在忏悔书中真诚地悔过：“交给我亲戚朋友保管的钱，我一分都没动过，甚至没有见到过。现在回想起来，这是多么愚蠢可笑，要钱干什么！”

谈起办案体会，周岳锰说：“就像猎人打猎一样，琢磨得多了，总能从杂草丛中嗅到蛛丝马迹，是该撒鹰，还是该举枪，都在自己的心中。”

工作之外，家庭是周岳锰最大的牵挂。周岳锰时常觉得时间不够，一边是工作，一边是亲情，两边都不能丢。去年他的父亲和岳父相继过世，在两位老人弥留之际，他硬是挺着白天上班，晚上在医院陪着老人，直到他们走完人生的最后几个月。现在即使工作再忙，周岳锰也会抽出时间陪在老人、妻子和孩子身边，珍惜与亲人在一起的每时每刻。

每周日下午，周岳锰都会去学校看望寄宿的女儿，与她聊聊学习、谈谈生活。临告别时，女儿总会轻声叮嘱他：“爸，知道您工作忙，但也要注意身体，别太累了。”这让周岳锰很是感动，“家人的理解与支持，是我投身正风反腐工作的源源动力。”

家暴：美国的“流行病”

文_袁南生



白 从美国总统特朗普上任以来，美国可以说是各种大新闻不断，

当然丑闻也是不断。白宫又传出高官家暴的丑闻。担任总统首席助理的波特因家暴千夫所指，不得不递交辞呈。据报道，波特曾对前妻实施过家暴，而且还是对两位前妻都实施过家暴，可见他的恶习难改。

家暴，是美国的一种“流行病”。白宫高官家暴是美国社会家暴这一“流行病”的一个缩影。

触目惊心的美国家暴

虽然在不少人的印象中，美国历来有“女士优先”的传统，尤其是在好莱坞的电影中，乘车总是男士给女士开车门，吃饭总是男士替女士拉椅子……但这些好莱坞电影不乏虚构和美化。实际上美国大男子主义以及由此导致的家庭暴力由来已久、比比皆是。

所谓家暴，并不仅指肢体上的暴力，精神、语言方面的虐待，被强迫、监视、威胁、恐吓、限制人身自由和性暴力等都属于家暴。美国的家庭暴力发生于社会各个阶层，有穷人也有富人，有的家庭甚至非常有钱；有白人，也有黑人和其他少数民族。

美国第43任总统乔治·沃克·布什在美国全国反对家庭暴力宣传月活动开始时，曾坦陈家庭暴力在美国是一个“紧迫而且非常严重的问题”。他在任时，美国一年发生的针对妇女的家庭暴力事件近50万起。另据美国全国犯罪受害者中心提供的数字，在18岁至65岁的美国妇女中，几乎每4人当中就有1人正在或曾经遭受过家庭暴力，每年由家庭暴力造成的医疗支出达6100万美元，直接和间接造成的经济损失高达2.15亿美元。

丈夫打妻子的现象在美国司空见惯。例如，著名导演张艺谋的女儿张末在美国求学期间，不顾父亲的劝阻非要嫁给美国人托维，婚后不到两年，托维就原形毕露，吃喝嫖赌样样俱全，还在外面搞婚外恋，常常夜不归宿，甚至还对张末拳打脚踢，无奈之下张末离了婚，回到了国内。

“美国妇女协防中心”的特里萨女士告诉记者：全美国每9秒钟就有一个妇女被丈夫或同居者殴打，每年全国受家庭暴力伤害的妇女有400万，被家庭暴力摧残致死的妇女有6000多人。由此导致65%以上11至20岁的男孩因母亲挨打而气不过向施暴者行凶玩

命。美国的家暴实在是形形色色，触目惊心。

子女伤害甚至杀死父母的现象也时有发生。例如，2016年5月，加州圣荷西市发生了一件家庭凶杀案。令人震惊的是，这件凶杀案不是丈夫杀妻子，也不是父母杀孩子，而是一个儿子残杀自己的父亲。21岁的嫌犯托雷兹·卡斯楚嫌因房屋脏乱，与44岁的父亲发生争吵，一怒之下，竟用棍子将父亲活活打死，然后将父亲尸体塞入回收垃圾桶里。死者女儿因为联系不上父亲前来查看，这宗骇人听闻的弑父案才得以曝光。警方接到报警后，在活动屋附近的垃圾桶内发现了死者尸体。

多因素致美国家暴严重

美国犯罪受害者中心犯罪受害者服务部副主任蒂默曼斯·格雷厄姆女士在接受新华社记者采访时说，导致家庭暴力的原因很复杂，涉及社会、心理、经济等多个方面。美国家庭暴力日益严重的原因是多方面的。

有历史方面的原因。美国主流社会的男女不平等现象是从英国等欧洲国家带来的，现在这种现象依然严重。在美国，许多家庭主妇在

家里什么都干，许多男人却表里不一，在外面很绅士，回到家中就原形毕露，他们常把自己在外面所受的气发泄到妻子身上。另外，美国亚裔群体是家暴案件的高发群体，这里面同样有着深刻的历史原因。严格的社会等级差异使侵犯人权、扭曲人性、漠视生命等现象在历史上比比皆是。

有家庭方面的原因。造成美国社会家庭暴力日益严重的因素很多，原生家庭的影响无疑是其中之一。施暴者多生长于暴力充斥的家庭，他们从小目睹父亲殴打母亲，长大后效法。近年来，美国接连发生多起由单人策划实施的大规模袭击案件，凶手大都当场自杀或被警察击毙，犯罪动机难以明确。但梳理这些凶手的背景发现，他们都有家庭暴力记录。例如，2004年11月5日，美国德州一所教堂发生该州历史上最严重的枪击案，造成27人死亡25人受伤。据警方确认，持枪凶徒是26岁的戴文·凯利，曾在美国空军服役，2010年因品行不良被空军开除。他曾多次

殴打妻子和孩子，并导致孩子颅骨碎裂，被军事法庭以家暴罪判监禁12个月。

有社会方面的原因。男人酗酒、吸毒、赌博是产生家庭暴力的温床，枪支泛滥成为美国家庭暴力的隐患。2001年至2012年间，被男友或丈夫杀害的美国女性人数是同期死于阿富汗、伊拉克战场的美国士兵人数的两倍。数据显示，在2005年至2015年10年时间里，美国南卡罗来纳州有约300名女性被男友或丈夫杀害，平均每12天就有一名女性因此死亡，该州女性被谋杀率是全美平均水平的两倍。另据美国暴力政策中心的报告显示，美国女性人口在25个高收入国家女性总人口中占32%，但因枪支致死的女性人数却占到84%。哈佛大学伤害控制中心研究发现，枪支越多，女性被杀害的概率越大。在美国，枪支数量越多的州，妇女死于家暴的人数也越多。

有文化方面的原因。一味猎奇、寻求感官刺激、以取得更多收入为目的的美国电影和小说，

对催生家庭暴力也产生了明显的负面影响。此外，还有经济方面的原因。家庭生活拮据，尤其是在整个经济不景气的大环境下，家庭暴力自然会更多。

政府对家暴“零容忍”

虽然美国的家庭暴力日益严重，但实际上美国政府对家庭暴力保持的是一种“零容忍”的态度。美国当前实施的事前预防、事后救助的法律和政策，正在成为应对家庭暴力问题的有效手段。

一是发挥好立法在反对家暴方面的基础作用。为了消除家庭暴力，保护家庭暴力中的受害者，美国国会于1994年通过了《针对妇女暴力法案》，司法部1995年根据该法案成立了专门机构，负责指挥与协调有关停止包括家庭暴力等在内的针对妇女的犯罪行为。美国大多数州都制定了针对家庭暴力的法律，至少有23个州的法律规定，施暴方必须给予受害方赔偿。此外，美国政府从2002年开始，每年拨款3.9亿美元用于司法部的反对家庭暴力项目，为地方政府和非官方机构提供指导和资金上的支持。

二是发挥好政府在反对家暴方面的主导作用。例如，美国政府组织开展反家暴宣传月活动。从1987年起，“全国反对家暴同盟”将每年10月定为“家暴认知月”。1989年，美国国会将其确定为官方活动，美国总统出席活动，就反家暴发表专题演讲。1996年，美国司法部拨款建立“全国家庭暴力求助热线”。该热线提供全天24小时170多种语言的免费保密电话服务，帮助受害者同其所在地的家暴信息提供、法律援助、庇护所等服务提供机构建立联系。

三是发挥好司法部门在反家暴



▲ 在被两任前妻接连爆出自家暴力习惯后白宫秘书波特(中)已正式提出辞职

方面的保护作用。由于文化背景的差异，美国对于家暴的处罚程度比偷窃还要严重。在美国最多家暴的报警电话都是来自第三方，如邻居、行人或医护人员。施暴者一旦被逮捕或者遭起诉，后果非常严重。施暴者会被关上 1 至 3 天后，上庭听候法官的发落，再交上万美金的押金才能释放。此外，法官还可能给女方受害者一纸保护令，这种保护令分有条件的和无条件的两种：有条件的保护令允许丈夫回家，但不能再对妻子发出威胁，否则会再度被抓。无条件的保护令则禁止丈夫回家，甚至禁止丈夫给妻子打电话、发传真或者写电子邮件，还不能通过第三者与妻子接触。这种保护令可能是一个月，几个月，甚至一年。而且如果对方没收入，施暴者还得给对方付抚养费。

美国对家暴中的犯罪嫌疑数量刑之重，往往出人意料。2019 年 2 月，美国俄亥俄州一名男子大卫·齐思顿因家暴入狱，在法庭得知自己将被判入狱 47 年后，怒不可遏，当庭拳击了他的辩护律师面部。他的辩护律师亚伦·布罗克勒当时站在佩戴手铐的被告身旁，聆听法官的裁决。此次法庭袭击案后，他将面临更多的指控。已判 47 年，一拳又换来加刑，这辈子十之八九要把牢底坐穿，家暴的代价，在美国确实很大。

此外，美国警方还通过运用“亲密关系风险评估工具系统（APRAIS）”，来帮助受理家暴案件的警官判断受害者受到威胁的程度，同时评估受害者再受伤害的可能性。

亚利桑那州警察部门是第一个运用该系统的机构，该项目关注的是受害者及其将来还会遭遇什么。评估工具系统包含 16 个问题，譬如“你相信他/她有能杀了你

吗”“你曾经被他打过吗”，等等。警察部门收到评估报告并确定受害者处于高风险时，会审查这些信息，并为受害者提供设置在秘密地点的避难所。避难所的首要任务是保护最近受到家庭暴力的受害者，或那些即将面临家庭暴力的人。避难所组织也提供病例管理、个别咨询以及一系列社区服务协调、法律宣传、安全规划和求职援助。

名人效应呼吁反家暴

除政府牵头的运动外，许多基于非政府组织的公众运动和公众人物也走向美国社会反家暴的前线。

与政府措施比较起来，美国民间在反对家庭暴力、为受害者提供帮助方面开展活动的时间要早得多。据美国全国犯罪受害者中心提供的资料，家庭暴力引起美国社会的广泛关注始于 20 世纪 70 年代。1974 年，美国出现了第一个专门为被殴打妇女而成立的庇护站。自那以后，全国各地纷纷建立庇护所和援助中心，为家庭暴力的受害者提供情感、经济、就业培训和法律等方面的援助。

为了拯救越来越多的被虐待妇女，妇女们自发组织起家庭暴力协防中心，在全国各地建立了成千上万个“妇女庇护所”。受到虐待的妇女只要拨打家庭暴力协防中心的 24 小时热线急救电话，中心就会立即派车将她接送至附近的庇护所。考虑到有些妇女逃出来时连外衣和鞋子都没来得及穿，并且大部分带着小孩，这些庇护所会免费为她们提供吃住和生活用具。庇护所的经费主要靠募捐、赞助，部分来自政府补贴。紧急庇护所最多只允许住 45 天。在这期间，家庭暴力协防中心会根据各人的实际情况迅速进行个案处理，帮助她们设计下

一步生活。如果在这 45 天内仍解决不了的，就要转移到次紧急庇护所，在那里她们最长可以住一年到一年半。

通过明星效应呼吁社会提高反对家庭暴力的意识，是美国营造社会对家暴“零容忍”态度氛围的重要方式。美国最大限度地利用名人的号召力来宣传家庭和睦，反对家暴。由 20 多个反家暴组织共同组织的“*No More*”反家暴运动，联合了考特尼·考克斯、伊莱·曼宁等文体明星进行反对家庭暴力和性侵犯的公益活动。

美国政府对待家暴的态度很大程度上影响了公众人物，在政府的鼓励与推动下，许多美国演艺明星自发地投入到反对家暴运动中，运用自身的名人效应向民众宣传反家暴知识。

杰米莉娅是流行歌手兼作曲家、电视节目主持人，她的《谢谢你》在单曲排行榜上名列榜首。这首歌记录了她在前伴侣手中所忍受遭受的暴力，但歌词并没有过多的愤怒和报复，而是反映了自己遭遇不幸之后的涅槃重生，以及从生活中获得成功的内在力量。脱离暴力生活的她成了反对家暴的代言人。无独有偶，歌手兼作曲家霍泽尔创作的《樱桃酒》也是一首关于家暴的歌曲，他还将这首歌的全部收益捐给了家庭慈善机构。美国演员莫妮是一位热心慈善事业的社会活动家，经常在媒体上发表观点呼吁停止针对女性的暴力行为，成为年轻女性坚强有力的榜样。✘

（作者系外交学院党委原书记，中国国际法学会常务副会长，曾任中国驻津巴布韦大使、驻苏里南大使、驻印度孟买总领事、驻美国旧金山大使衔总领事，应本刊邀请撰写专栏稿件）



大选年观察之一：

美国的“分裂”还在继续

文_ 阙维杭（发自本刊驻美国联络处）

2020 大选年之初，美国社会继续“分裂”比以往变本加厉，从政坛庙堂到民间江湖，从事物表象到人心世界，从党派纷争到国策民生，分裂的因子如难以遏制的病毒般蔓延，几乎在新大陆的各个角落无处不在。

党派纷争撕裂社会

以党派纷争为标杆的民主政治生态，本来就给社会分化带来极大冲击，而今这样的纷争又因为混合了个人恩怨而演绎为闹剧，让全球人民对美国民主程序如此不堪的一幕目瞪口呆。

当地时间 2 月 4 日晚，电视直播美国总统国情咨文演讲现场，当特朗普总统在演讲前把国情咨文复印本交给身后的副总统彭斯与国会众议院领袖佩洛西后，佩洛西伸出手想和特朗普握手，却未获特朗普回应，让人不免尴尬。而当特朗普结束了国情咨文演讲之后，与全场议员等听众共同鼓掌时，佩洛西却当众撕毁了特朗普的讲稿复印本，公然表达了对特朗普的蔑视。

无论特朗普之前是否看到佩洛西伸出手，还是故意回避与她握手，佩洛西似乎也没有必要咬牙切齿般撕毁特朗普的讲稿。这不仅暴露了佩洛西和特朗普缺乏政治家作为一个公众人物的良好素养，也是美国政坛剑拔弩张的两党分歧的一个缩影。

特朗普发表国情咨文之时，正是参议院审理佩洛西领军的民主党人弹劾总统案的表决前夕，两党分歧的白热化气氛已然弥漫政坛。总统特朗普和众议院议长佩洛西，身为美国头号政治人物和三号政治人物，二者之间这种尴尬甚至敌视性互动，在党派隔阂的平台上融入某种“私人化”怨怼的特征，仿佛要带头挑起美国政坛和整个社会的分庭抗礼，给全世界留下了何等惊诧的画面。

虽然弹劾案本身就是一出闹剧，特朗普被参议院终审判定无罪是毫无悬念的结果；而且自民主党推进弹劾案以来，特朗普的民调满意度反而上升到 49%。但显而易见，耿耿于怀的特朗普已经与佩洛西甚至是全体民主党人结下了梁子。

特朗普本年度的国情咨文内容继续标榜党派利益为上，纵然是高呼团结，却并非呼吁两党团结与合作。言下之意，仿佛自己只是共和党人的总统，只需要加强维护与共和党的联盟，而无须做一个全民总统，因此完全不把民主党放在眼里。这已经远离了美国民主政治体制设置的轨道，即两党中任何一方执政党的总统都应该在当选后，爽快地呼吁全国人民团结一致，并承诺为全体美国人民的利益效劳，而不仅仅是为自己一党的选民利益效劳。

美国国家政治层面及两党长期不断的内斗内耗，让特朗普和白宫也吞下许多苦果。就如特朗普首次国情咨文演讲时的感慨来说，当年美国人在纽约建造帝国大厦只需要一年，如今在纽约大厦边上修条路，却要争论十年却还没有结果。政府停摆，构建边境墙预算拨款迟迟未能到账，医疗福利制度与社会政策的修改等各种议题久拖不决……都是特朗普上台三年来遭遇的棘手烦恼头疼事。

类似的党争分化现象，在大选年的岁月里还可能出现多少次，在



何时何地出现，谁也难以预测。

选举政治撕裂党派

2020 大选年，特朗普所属的共和党，党内出头与他叫板的个别挑战者，无论资历还是实力，都可以忽略不计。民主党内的情势，则热闹喧嚣中隐匿了冷漠，众声喧哗里流露出戾气，参选者们各显身手时冲突分歧迭现。

2019 年 6 月 26 日、27 日民主党初选第一轮辩论，多达 20 位参选人通过电视直播展开交锋。20 位“选手”中，既包括 79 岁的佛蒙特州联邦参议员伯尼·桑德斯、78 岁的前副总统乔·拜登等老牌政治运动员，也有中生代科班出身的政客，如人称“白人奥巴马”的前得克萨斯州联邦众议员欧洛克、现任纽约市市长白思豪，还有毫无政坛经验的新人，如华裔企业家杨安泽和畅销书作家玛丽安·威廉姆森，等等。38 岁的布蒂吉格是年龄最小的参选人，与桑德斯相差整整 41 岁。

为了在“人满为患”的阵营中尽快脱颖而出，民主党候选人们除了尽可能凸显自我优势，还会竭尽

所能地设法丑化、攻击对手，挑剔对方的各种弱点加以讨伐。无论是政治业绩、个人成长经历背景，甚至陈年八卦，都有可能成为对手攻击的方向。

因此，前几轮的辩论，几乎所有人都各怀心思，彼此互揭老底、互相指责，公然上演自相残杀内耗不断的大戏，把阻止特朗普再干四年的誓言抛诸脑后。他们各自逞口舌之快，让“吃瓜”民众厌烦，反让共和党和特朗普渔翁得利。

与此同时，各种隐性的天花板、隐性的歧视也笼罩在选战上空，让弱勢的少数族裔参选人、缺少历练的政坛新秀、女性选手或财务困顿者随时可能遭遇不测。杨安泽的表现在新人中可圈可点，民望甚至超过十多位职业政客，但到了 2020 年年初也自知前景渺茫而退选。而被称为“女版奥巴马”的贺锦丽，支持率一度达到两位数，却受限于竞选资金筹措落后于多位对手，比杨安泽还早出局。

当迟至 2019 年 11 月才宣布参选的前纽约市长、传媒大亨、亿万富翁迈克尔·布隆伯格，2020 年 2 月 18 日才通过美国民主党审核，得以有资格“插队”参加 2 月

19 日举行的民主党总统候选人辩论。他凭借砸下天文数字的竞选广告费拉抬民调，民调支持率一度达到 19%，仅次于桑德斯。

但他烧钱“买提名”的行径和“插队”辩论，也难免让许多民众忿忿不平，更难让其他五名辩论对手接受。布隆伯格首次亮相辩论台时，被其他五位选手轮番炮轰为只是一个“搅局者”，并被挖黑历史，揭丑闻。

沃伦抨击布隆伯格曾经用“肥婆娘”这类侮辱性词汇形容女性；桑德斯则攻击布隆伯格“令人发指”的执政纪录，称布隆伯格任纽约市长时，给予警察很大的自由裁量权，警察得以随心所欲地拦截和搜查被疑有犯罪行为的人，尤其是少数族裔。拜登称：“这项政策令人憎恶，它侵犯了人们的每一项权利。”

随着“超级星期二”十四个州的初选结果揭晓，在初期几轮辩论中被边缘化的拜登，赢下 10 个州，气势大振；桑德斯次之，拿下了代表数最多的加州，还有实力继续拼、为竞选私掏腰包投放约 5 亿多美元的布隆伯格无奈退选，转而力挺拜登……如此，民主党的初选选情相对明朗。

原先 20 来人的竞选阵营，大浪淘沙，徒然剩下了两位 79 岁、78 岁的老人，民主党没有人了吗？纵然以后的选票将趋于集中，但那就是党内的团结与象征了？两个党内最大的建制派和激进派老人的对决，还会有什么新鲜议题呢？民主党最终胜出者将与 74 岁的特朗普再度角逐美国第 59 届总统职务，又有什么制胜法宝阻击特朗普？

再说，新大陆的白宫争夺战，居然还要在两位年近耄耋的对手之间展开，让无数青壮年、中生代情何以堪？

面对严重的贫富差距现象，连一些富豪也寝食难安，比尔·盖茨、巴菲特多年前就率先自我“开刀”，要求对自己收入加大课税。

多重矛盾撕裂民心

除了党争、政治站队的党内外选举，美国社会经年累月产生的其他种种矛盾，诸如贫富差距、族群矛盾、移民问题、枪支控制的不同立场的分化……也在继续撕裂民心，成为美利坚挥之不去的噩梦。

民主党“超级星期二”交锋的样本量，足以佐证民主党初选的基本剧情，其实就是贫富差距、族群矛盾、移民问题等多重社会矛盾的叠加。

“超级星期二”拜登的赢面主要在南部红州（选民倾向共和党）尤其是深红州，其中有7个州正是2016年特朗普获胜的州。如果拜登出线与特朗普对决，绝对捞不到便宜。拜登赢了桑德斯还要得益于奥巴马，南部红州特别是深红州的民主党选民以黑人为主，多数支持拜登的黑人，其实是因为奥巴马力挺拜登的情面。

桑德斯初选主要赢了蓝州（选民倾向民主党）特别是深蓝州，包括加利福尼亚、佛蒙特、科罗拉多、内华达、新罕布什尔、犹他等6个州。其中除了犹他州，其他都是2016年希拉里获胜的州。桑德斯赢的这些州，在于获得了大量白人特别是白人青年的支持。

事实上，民主党两雄竞争的赢面，没有太大实际意义。未来大选决战中，拜登赢的那些红州，民主党不管谁出战，极大可能仍然是特朗普赢；桑德斯赢的那些州，民主

党不管谁出战，基本不可能输，共和党方面早就不寄希望于这些深蓝州。

再看日益加剧的社会贫富差距，更是缺少良药调理，几乎成为美国无可救治的痼疾。美联储2019年的最新数据显示，过去十年，美国最富裕的1%家庭，掌控了美国上市公司和私营企业一半以上的股权。数据显示，截至当年第二季度末，美国最富1%家庭拥有约35.4万亿美元资产，几乎与全美整个中产和中上阶层所拥有的财富总额相当。

面对严重的贫富差距现象，连一些富豪也寝食难安，比尔·盖茨、巴菲特多年前就率先自我“开刀”，要求对自己收入加大课税。巴菲特2011年在《纽约时报》刊发了一篇名为《停止照顾超级富豪》的文章，呼吁提高对年收入超过100万美元者的征税。奥巴马政府时期的美联储主席耶伦也多次谴责这一社会现象，称“美国贫富差距在大萧条时代之后的40多年间持续缩减。然而，过去几十年里贫富差距却在扩大”。

贫富差距加深了社会鸿沟，更直接导致美国中下阶层在居住地选择、就业、教育、医疗、住房、寿命和退休养老诸方面的支配权日益缩小甚至丧失。相对于“1%俱乐部”，2011年“占领华尔街”的低收入民众喊出了“我们是99%”的口号。他们已经不能像他们的父辈那样，只需拥有一份

普通的工作和薪水，就不愁实现不了拥有自己的汽车、房子和度假的“美国梦”了。不言而喻，“美国梦”与绝大多数美国人的距离越来越远，甚至遥不可及。

演员克里斯·洛克2014年接受《纽约》杂志采访时，针对贫富差距说了一句耐人寻味的话——“如果穷人知道富人有多富，肯定会发生暴乱。”贫富分化现象迈向极端化，严重撕裂社会撕裂民心，已成为美国重大痼疾，甚至成为美国肌体内随时会引爆的定时炸弹，令朝野上下惊悚却都无法消解隐患。

贫富差距现象严重，提高富人税率当仁不让地成为2020年美国大选关键的议题之一。2018年期中选举民主党重新掌握众议院控制权后，呼吁征收“富人税”的呼声此起彼伏。增收“富人税”的提议也一直争议不断，甚至被一些学者批评为“明抢私有财产”，这样的争议又只会对全社会关注贫富差距矛盾推波助澜，进一步撕裂族群，更撕裂民心。

总之，贫富差距分化严重和种族矛盾、移民问题等社会痼疾一起，年复一年地侵蚀着美国社会的肌体，重创了一个健康的朝气蓬勃的美国，也让绝大多数民众心碎。这些社会痼疾在大选年愈加刺眼刺心，又怎能寄望于哪个政党哪位政客会有什么“动大手术”去治愈的锦囊妙计呢？！

德国百年名校校庆中的校长身影

文_朱华(发自本刊驻欧洲通联中心)

我儿子就读的中学成立于1886年，是当地的一所百年老校。百余年月变迁，学校一直处在市中心地段未曾搬迁过，但学校的名字倒是改过几回，现在叫卡尔·博施文理中学，意在纪念1931年获得诺贝尔奖的德国化学家卡尔·博施先生。

德国有三类中学——职业中学、实科中学和文理中学，其中文理中学的教学难度最大，入学学生成绩最好，类似中国的重点中学。卡尔·博施中学是当地很有名的一所文理中学。德国非常有名的前总理、主导东西德统一的赫尔穆特·科尔先生，其儿子就毕业于这所学校。该校毕业生中，还有获诺贝尔奖的科学家、披国家队战袍的足球名将，总之，桃李芬芳。

在德国，几乎每所文理中学都会强调自己的特色，比如重视拉丁文，重视体育，或者以法文作为第一外语，等等。卡尔·博施文理中学就是一所重视音乐教育和自然科学教育的学校。

前几年，儿子的学校搞了一次比较隆重的125周年校庆，全校上下齐动员，筹备活动很有声势。一天，孩子放学后带回来几张校庆筹备通知单，发动家长参与校庆，动员妈妈们捐蛋糕，供学校摆摊出售。但这种烤蛋糕技术是德国妈妈家传的，就像中国北方妇女包饺子，没有点熏陶和功底还真不行。我实

话托出以后，儿子说：“你可以捐工作时间啊，校庆不仅卖蛋糕还卖别的，比如饮料，这个你可以做的。”主意不错，我就在饮料组报名了。

校庆的前几天，我突然接到一个电话，是儿子学校校长打来的，他向我确认能否在周六的校庆日准时来饮料摊“上班”。这个太让我吃惊了，本城百年名校校庆大典本应该是最忙的时候，这位校长竟然亲自打电话向一个在饮料摊做义工的妈妈确认时间，这未免有点太“婆婆妈妈”了，实在与他平时利落的学者形象大相径庭。但转念一想，也不算太意外，当时已经下午5点多了，想必学校秘书已经下班回家做饭接孩子了。德国是不会随便麻烦爷爷奶奶照看孩子的。而校长再过两年就是退休老头了，多在学校待会儿，应该是自觉自愿的。

校庆那天是一个好晴天，学校里人声鼎沸，操场四周搭起一个接一个的白色帐篷，分别是蛋糕摊、烤肠摊、纪念品摊等，当然还有我们的饮料摊。但最吸引注意力的，是操场中心的演出台，那里一直乐声悠扬，热闹非凡。

前面提到过，卡尔·博施文理中学是一所重视音乐教育的学校。初中一年级报名时，每个学生都被要求填选弦乐班或者管乐班。也就是说，每个同学都得学一种乐器，每个班都能组成一个乐队，拉出来就可以上台演奏。到了高中，有音乐天赋又勤学苦练的孩子，就会脱

颖而出，组成各种高水平的乐队，每年都有优秀的音乐学子在全国大赛中得奖，走上音乐深造的道路。

演出台上，音乐节目一个接一个，孩子们上上下下，但是有个人却一直在台上，他就是学校的老校长。音乐会作为校庆的重头戏，由老校长亲自主持。他串词非常流利，对每一个节目都如数家珍，因为他太了解这些节目了！每年夏天，学校都要包下市音乐厅或体育馆连演4场，近千师生参加演出，学生们可以在组织和参加活动过程中得到很好的锻炼。这是学校的传统，年年不断，犹如年年长大的孩子。

由于人多，天气又热，我们饮料摊位的生意非常好。其间，副校长来买过两次水，一欧元两杯，她的零钱准备得很好，给我们带来了方便。所有校庆期间小买卖的收入，全部捐给校友基金会。校友基金会是独立的社会团体，这些钱的用途，与校长没有多大关系，由基金会理事会决定。比如，购置并管理学生的乐器，现已实现了初中学生免费借用乐器；乐队外出排练演出的时候，校友基金会会拨出经费，用以资助贫困家庭的孩子。

太阳下山的时候，校庆日的客人渐渐少了。这时，我又看到了校长，他站在烤肠摊的高桌前，一边吃着，一边和一个老师聊着，忙了一天，校长是该吃点东西了。✪



张宏杰

本刊特约专栏作者

知名历史学者，著有《中国国民性演变历程》《大明王朝的七张面孔》《曾国藩的正面与侧面》《坐天下很累》《饥饿的盛世：乾隆时代的得与失》等。

为什么说乾隆是最幸福的皇帝

文_张宏杰

大家对乾隆如此关注，不仅仅是因为他统治成绩出众，同时也是因为他本人也是一个非常有特点的皇帝。这些特点，也体现为破了好多个历史纪录。

乾隆皇帝的事业很成功，取得了一系列辉煌的统治成绩，把康乾盛世推向了顶峰，创造了多项统治纪录。

当然，大家对乾隆如此关注，不仅仅是因为他统治成绩出众，同时也是因为他本人也是一个非常有特点的皇帝。这些特点，也体现为破了好多个历史纪录。

第一，他是世界上迄今为止掌握实权时间最长的君王。

乾隆做了60年皇帝，之后又做了3年多掌握实际权力的太上皇，也就是说，他的实际统治时间63年零4个月，这个长度居世界统治者之首。

有人说，乾隆的年号可没他的爷爷康熙长，应该是康熙的统治时间长吧？没错，康熙的年号是六十一年，乾隆是六十年。但是第一，康熙没做过太上皇。第二，康熙刚登基的时候，才8岁，没有亲政，他的实际统治时间不过55年。

还有人说，法国国王路易十四当了72年国王，然而他的情况和康熙很类似：5岁登基，一介童蒙，根本不懂得什么叫作“统治”。他22岁才开始亲政，实际掌权时间不过50年。

还有一些知识面更广的读者会说，伊朗国王沙普尔二世统治时间也比乾隆长。没错，沙普尔二世是伊朗萨珊王朝著名的国王，公元309年—379年在位，当国王的时间长达70年。不过他即位的时候年纪就更小了，小到什么程度呢？小到了负数。原来他是上一任国王的遗腹子。他还没出生，父亲就死了，所以贵族们就把王冠放在他的母亲肚皮上，用这种方式给他加了冕。所以他虽然名义统治时间长达70年，但亲自理政年限不超过60年。

还有人说，那英国的维多利亚女王呢，她的在位时间可长达64年，与乾隆皇帝基本一样啊。我们讲过，我们说的是掌

握实权的君主。维多利亚时代，英国已经进入君主立宪时期，所以她不是传统意义上的君主，她的权力与中国帝王根本无法同日而语。

所以我们可以确认，乾隆的实际统治时间，是全世界最长的。

第二，乾隆是世界上最长寿的君王之一。

中国历史上，有年龄可考的皇帝一共有 500 多名，其中活到 70 岁以上的仅有 9 人。活到 80 岁以上的，只有 4 个人，哪四个人呢？梁武帝、武则天、宋高宗、乾隆四人，乾隆以 89 岁高龄在这四个人中又拔得头筹。所以在中国历史上，乾隆毫无疑问是最长寿的皇帝。

不过，要是放到全世界来说的话，他就要排第二了。因为古埃及法老拉美西斯二世活了整整 90 岁，比乾隆多了一岁。所以，我们只能很遗憾地在这个世界最长寿的君王后面，加上“之一”二字。

第三，乾隆是中国历史上唯一一位“身亲七代”的皇帝。什么叫“身亲七代”呢？就是亲自见到了七代人：往上见过祖父，父亲，往下，见到了儿子，孙子，曾孙，玄孙，加上自己，一共七代。这个纪录，在历代帝王当中绝对是独一无二、无人能够超越的。不但在皇帝中绝无仅有，就是在普通老百姓家里头也十分罕见。

除了拥有这几项纪录，乾隆身上还有几个别的条件，也是让人非常羡慕的。

其一，乾隆身体素质非常好。

从武的方面说，乾隆身体底子很好，一生身强体壮，体力出众，武功骑射本领高强。从文的方面讲，他智商奇高，读书过目不忘，懂得五种语言：满汉蒙维藏，他都会讲。谈到这里，我们不妨再介绍乾隆的另一个小小历史纪录：他是中国历史上产量最高的诗人，一生写了多

少首诗呢？四万三千六百三十首。那么《全唐诗》收了唐朝两千多名诗人的作品，加到一起，是多少呢？也不过四万八千首。乾隆一个人，就顶了唐朝两千个人的总量。这是一个很有意思的纪录。

其二，乾隆一生运气极好。他即位的过程非常顺利。因为雍正发明了秘密立储制度，没有人和乾隆争皇位。雍正立了乾隆当继承人之后，又早早死了，让乾隆在 25 岁，也就是最年富力强的时候当上了皇帝。同时乾隆登基的时候，又有一个很好的统治基础。经过康熙和雍正七十年的统治，乾隆登基时，政治安定，经济平稳，既无内忧，又无外患，政治舞台的所有布景都布置妥当，只等他上演一出辉煌的统治大戏。他的运气非常好。

其三，他结局也很好。人生幸不幸，结局很重要，特别是政治人物，很多皇帝都不能善终。我曾经在一本书《坐天下》中专门统计过，中国历史上，皇帝的横死率，就是说非正常死亡的比率，是百分之四十四，所以皇帝实际上是一个非常高危的职业。而乾隆在统治六十年之后，又成功地举行了禅位大典，在生前就把皇位传给了自己挑好的接班人嘉庆，传位之后，还掌握着实际权力。这个安排，既保证了接班的平稳，又做到了终身保持权力。

中国人衡量幸福，很早以前就有了一套明确的标准。什么标准呢？就是《尚书·洪范》中所说的“五福”。哪五福？寿，富，康宁，攸好德，考终命。第一条是长寿。只有活到一定年龄，你才能享受到各种幸福。第二条，富，有钱，你得有起码的经济条件。第三条，康宁，这辈子别遇到什么大灾大难。第四条，攸好德，要有一定的道德追求。不是有句话嘛，清白的良心

是最温柔的枕头。我们后世对乾隆如何评价是另一回事，乾隆自己，认为自己还是有道德追求的。第五条，就是得善终。这五条，乾隆基本都占全了，你说他是不是要算是中国历史上最幸福的皇帝呢？

（作者系知名历史学者，著有《中国国民性演变历程》《大明王朝的七张面孔》《曾国藩的正面与侧面》《坐天下很累》《饥饿的盛世：乾隆时代的得与失》等）

本刊理事长、副理事长、常务理事单位

理事长单位

湖南建工集团

副理事长单位

湖南省公安厅

长沙市人民政府

长沙银行股份有限公司

湖南省沙坪建设有限公司

湖南省体育局体育彩票管理中心

常务理事单位

湖南省司法厅

湘潭市人民政府

湖南省湘潭昭山示范区管委会

中国移动通信集团湖南有限公司

中国电信股份有限公司湖南分公司

湘潭国家高新技术产业开发区管委会

中国石化销售有限公司湖南石油分公司

湖南省常德市水口山经济开发区管委会

中国联合网络通信有限公司湖南分公司

染缸里出不来白布

文_郭润祥

今年距鸦片战争恰好180周年。回顾这段往事，不能不提道光帝——爱新觉罗·旻宁，庙号宣宗，39岁登基，在位30年，中国历史上第一个签下丧权辱国条约的皇帝。

旻宁是清代唯一以嫡长子身份即位的皇帝，根正苗红，顺利接班。当时他跟父皇嘉庆帝在热河山庄游历，除了皇帝立储的秘旨来得稍晚点，其他无碍。旻宁从小吉星高照，跟随祖父乾隆帝去木兰行围，就显出不凡。偌大一个围场，也不晓得哪头鹿神经出了问题，躲哪里不行，偏偏糊里糊涂撞到旻宁马前，还让这10岁孩童一箭射中！乾隆帝龙颜大悦，从此对这个孙儿另眼相看。

旻宁即位，已到中年，本来他可以跟父辈们一样，奉天承运睥睨天下。可英国战舰这么斜刺里一下，就把他颠倒了。鸦片战争史料算是齐全，尤其是君臣对白生动，读起来如同看戏，唱念做打、生末净旦丑全了，只是结局太无悬念。

后世称道光帝是“不成格局的精明人”，这是他性格的一面。他学习用功，还生性俭朴，是那种一分钱掰成两半花的主。但鸦片战争爆发，他的精明根本派不上用场，

不清楚敌我态势，看错人，用错人。他派往浙江、广东前线的主要将帅，几乎无一人可堪重用。

那些王公大臣，从京城出发时还牛气冲冲招摇过市，一到南方前线就吓坏了，一触即溃。杨芳老将镇压国内叛乱那是一个厉害，跟洋人一对垒就屡战屡败，只剩下求饶的份了。这些王公大臣们和又和不得，打又打不赢，只能骗皇上了。先是琦善，后来是伊里布、杨芳、奕山，挨个上，直至整个广州城的官吏全部参与瞒骗。有意思的是，居然还骗赢了，于是大家一起升官发财。通观那些奏折，无一篇不是“话术秘笈”，看得人瞠目结舌，以至于千字奏折竟无一句是真。天天“捷报”频传，远在京城的道光帝龙心大悦，他哪里晓得，前方早就败得一塌糊涂了。

跟其他臣僚比起来，林则徐还算是有些作为。虎门销烟，英国人退到香港，天朝从未如此硬朗，但洋人的坚船利炮一来，才轻轻几下，东南防线便稀里哗啦溃不成军。后来道光帝陆续派来的主帅，更是一个不如一个。两万洋兵，把拥有80万军队的天朝打得割地赔款。皇帝昏聩，大臣无能，一盘散沙，“盛世天朝”只能做梦。

旻宁即位时，官场平静。大臣大多老迈，有的还是三朝元老，早就磨成了官场老油子。他们怠惰因循，千方百计迎合皇上的意图，只图保住自己的利禄名位。军机大臣曹振鏞历乾隆嘉庆道光三朝，是有名的不倒翁，门生问他做官的窍门，他说“无他，但多磕头，少说话耳”。

清朝公文通用楷体，小至蝇头。道光帝伏案披览，奏本甚多，“高可数尺”，即使日夜努力，还是无法遍阅。曹振鏞给皇上出了个歪点子：忙不过来，就抽阅数本，见有错别字或点画谬误，就用朱笔圈出。于是满朝皆颂皇上勤勉，经旦至暮披阅奏折，竟连细微谬误都不放过！皇上轻松了，满朝官吏也揣度出来：原来圣上好这一口！以后遂不论奏折或试卷，都在一个“做”字上下功夫，皆苛求楷法，一画之长短，一点之肥瘦，都用心极致。

我翻阅鸦片战争时期的君臣往

来文书，也不得不叹服他们的文字功底，的确是逻辑甚严、文采俱佳，只可惜都是谎话连篇，造假功夫可谓空前绝后。

旻宁年轻时有些血性，还在做太子时，恰逢流民闹事，一伙人冲进宫殿，众人一时慌乱。旻宁却极镇定，连发两枪，将两个领头的击倒，迫使其他闹事者退出皇宫，一下子平息了事态。旻宁一生，前后反差极大，究其原因，环境使然。犹如岩石缝里的树，难得恣意生长，得顺势迂回才能见到天日。这让我想起鲁迅笔下的闰土，两相比较，虽然一个贵为天子，一个则是平民，却同样摆脱不了他们生长的土地。

封建统治有一点相似：开国者雄才大略，其后一代不如一代。两汉如是，两晋如是，唐、宋、明、清，概莫能外。满清败局，其实一代一代都埋有伏笔，有的互为因果。

如道光年建储，皇上想把江山

交给四子奕訢，但有些犹豫。后来君臣校猎于南苑，其他人猎获甚多，而奕訢一箭未发。道光帝问他原因，奕訢说，春天是鸟兽繁殖季节，子盼母归，他不忍心伤害。道光帝非常高兴，说这才是真正的帝王，这就有了跟他一样平庸无为的咸丰帝。出这个计谋的是奕訢的老师杜受田。这不又是一个伏笔！

此时的晚清，已开国两百年，气吞万里如虎的君王早就进了清陵，不少臣下也成了佞臣庸官，君臣之间相互算计，军队都成了看家奴，哪能不败！只是背这“锅”的，不应当只是皇帝一人，往前数，道光的父亲嘉庆不也是“混日子”的？满朝文武又有几个不贪腐奸佞？整个晚清朝廷就是个大染缸。进了染缸，一番浸染搅拌，清浊都分不清了，还指望捞出几块白布来！呵呵，天下都如此这般了，龙子龙孙也概莫能外。✿

本刊廉洁文化共建单位

湘潭市财政局	张家界市人民政府	中共湘潭市岳塘区委	中共张家界市武陵源区委	湖南湘乡经济开发区管理委员会
湘潭市人防办	永州市金洞管理局	中共湘潭市雨湖区委	湖南省长沙县黄兴镇政府	湖南省耒阳市经济开发区管委会
衡阳市教育局	湖南省第一测绘院	中共长沙市望城区委	湖南省公安厅交通警察总队	岳阳市城市建设投资集团有限公司
中共南县纪委	湘潭县房产管理局	益阳市赫山区人民政府	湖南新华水利电力有限公司	湘乡市城市建设投资开发有限公司
中共江永县纪委	耒阳市国土资源局	永州市冷水滩区财政局	湘潭天易示范区管理委员会	常德财鑫金融控股集团有限责任公司
中共衡阳县纪委	湖南省应急管理厅	株洲高科集团有限公司	湖南省道县工业园管理委员会	湖南溁天河工程建设投资有限责任公司
中共东安县纪委	常德市第一人民医院	湖南省沙坪建设有限公司	湖南金科房地产开发有限公司	中国电子科技集团公司第四十八研究所
邵阳县人民政府	湖南省常德市中医院	湖南省湘潭市房产管理局	湖南兴湘投资控股集团有限公司	湖南久丰国际商品现货交易市场有限公司
邵东市人民政府	长沙市望城区财政局	湖南省湘乡市房产管理局	湖南新化经济开发区管理委员会	湖南省娄底市城市建设投资集团有限公司
国网长沙供电公司	湖南省湘潭县财政局	湖南省湘乡市自然资源局	湖南邵东经济开发区管理委员会	湖南省娄底市水府示范片万宝新区管理委员会
益阳市烟草专卖局	湖南省新化县水利局	中共张家界市永定区纪委	湘潭经济技术开发区管理委员会	



刘统勋：练达端方，秉公持正

文_刘占青

刘统勋，山东诸城人，出生于宦官世家，雍正二年中进士，为官近五十年。他先后担任过都察院左都御史、漕运总督、工部尚书、刑部尚书、军机大臣等职务，由于其办事机敏清正廉洁，深得乾隆皇帝的欣赏。乾隆曾评价刘统勋是“练达端方，秉公持正”。在数十年的宦海生涯中，“性简傲，不蹈科名积习，立朝侃然，有古大臣风”的刘统勋直言敢谏、嫉恶如仇，终身不失其正，成为大清王朝历史上有名的廉吏。

弹劾朝中两位权臣

乾隆六年，刘统勋担任都察院左都御史，成为国家最高监察机构的一把手。就在当年的十二月，刘统勋给乾隆上了一道参劾张廷玉和讷亲的奏折，在朝中引发了轩然大波。刘统勋在奏折中，批评张廷玉作为国家重臣，深受皇帝的重用和信赖，恩宠已经到了无以复加的地步，本来应该为国家社稷鞠躬尽瘁，爱惜自己的名节操守。可是张廷玉却结党营私，对自己的亲朋故旧大加提拔，这让其“责备恒多”。作为安徽桐城的两大政治家族，张、姚二姓在缙绅中竟然占了一半，两大家族世代联姻，张姓得官十九人，姚姓得官十人。这些人所获得的官职不是通过自身努力参加科考获得的，而是通过荐举、袭荫这些捷径得到的。刘统勋请求乾隆皇帝在三年之内对于张廷玉一党非特旨擢用，一概停止升职转职。

关于讷亲的问题，刘统勋在奏折中写道：作为军机大臣，讷亲管理着吏、户两部，还负责宫中宿卫，参与国家军政大事，又时时奉召

入对，传达皇帝的旨意，可说是权势显赫。因此属臣对其望而生畏，同僚敬而远之。部中商议的事务，讷亲“或辗转驳诘，或过目不留”，大搞一言堂。刘统勋请皇帝对讷亲加以训示，让他反省改正。

刘统勋上的这道奏折无疑是一枚重磅性的政治炸弹，要知道张廷玉和讷亲都称得上是炙手可热的政治大人物。作为康雍乾三朝元老，张廷玉耀眼的政治资历是其他官员所无法比拟的，位列宰辅的他，算得上是一人之下万人之上，在皇帝面前经常都说一不二。雍正皇帝驾崩时，张廷玉还是顾命大臣之一，并且雍正遗诏中特许张廷玉死后进入太庙，这是无数大臣梦寐以求的，如此的一个特殊恩典足见雍正皇帝对张廷玉是格外器重。乾隆即位后对张廷玉也是礼遇三分，事无大小总会与张廷玉商量。正因为张廷玉位高权重，所以在官员中对其溜须拍马阿谀逢迎者不在少数，都希望能抱上张廷玉这条大粗腿。平日里敢和张廷玉叫板的朝臣，除了另一位顾命大臣鄂尔泰，再也找不出第二个人。

再说讷亲，身份更是尊贵。他出身于满洲贵族家庭，属于皇族姻亲，姑姑是康熙皇帝的皇后，祖父遏必隆是康熙初年的四个辅政大臣之一，曾祖额亦都是开国元勋。虽家世显赫，但讷亲没有养成骄奢淫逸的不良习惯，文武双全才干出众，正因如此，在雍正末年（1735），年纪尚轻的讷亲就已经成为军机大臣，属于皇帝的心腹。乾隆皇帝对这位皇亲贵胄也是高看一眼，有意对其重点栽培。

可想而知，正二品的刘统勋参劾这两个皇帝身边极具政治能量的红人，是冒着非常大的

政治风险的，也可以说是多少有点“不自量力”的味道，毕竟弄不好自己就会以诽谤大臣的罪名丢官罢职，没准还会有牢狱之灾。为官多年的刘统勋不是不清楚其中的利害，但他认为既然皇帝让自己掌管都察院，负责监察百官的为政得失，那么官员一旦出现了政治问题，他就要进行监督弹劾，这是自己的职责所在。如果对权臣的过失不敢进行批评，畏葸不前，那他这个都察院的一把手就是尸位素餐。当“老好人”式的太平官非刘统勋所愿。

不过值得庆幸的是乾隆皇帝看到刘统勋的奏折后，并没有生气训斥刘统勋的意思。针对刘统勋的奏折，乾隆发布了一道上谕：“朕思张廷玉、讷亲若果擅作威福，刘统勋必不敢为此奏。大臣任大责重，原不能免人指摘。闻过则喜，古人所尚。若有几微芥蒂于胸臆间，则非大臣之度矣。今见此奏，益当自勉。”

从这道上谕不难看出，乾隆皇帝多少有点和稀泥的味道：一方面肯定了刘统勋的直言敢谏，另一方面也没打算追究张廷玉和讷亲在工作中是否有过失的问题，最后这件事不了了之。经过此事之后，乾隆皇帝对刘统勋的印象颇好，觉得此人是一个不畏权势敢于讲真话的臣子，可堪大用。事后乾隆皇帝还把刘统勋的奏折让众朝臣阅看，刘统勋的声名得以远播。

嫉恶如仇惩治蛀虫

刘统勋的政治生涯中，有相当多的时间是在与水利打交道。乾隆十一年（1746），刘统勋被任命为漕运总督，负责全国的漕运事务。乾隆十八年（1753），江南运河河道发生了堤坝决口的事件，死伤无数。当这个消息传到京城后，乾

隆皇帝吃惊不已，他下令让治水经验丰富的刘统勋去调查事件发生的原因。当时负责江南运河修建工程的是大学士兼河道总督高斌，是乾隆皇帝的老丈人。刘统勋在堤坝一线经过深入调查发现，原来是河道官员在修筑堤坝过程中偷工减料，挪用了兴修堤坝的钱款，致使原本可保百姓平安的堤坝变成了杀人的豆腐渣工程。在兴修堤坝的过程中，身为河道总督的高斌虽没有任何贪腐行为，但对下属的贪污行为有失察之罪。在掌握了充分的证据后，刘统勋上疏乾隆，指出“河员亏帑误工”是导致溃坝惨祸发生的根本原因，他一一罗列了腐败官员的贪腐情况，请求皇帝对江南运河河道官员进行严厉问责，还老百姓一个公道。乾隆皇帝看到刘统勋的奏折后大为震怒，下诏撤去了河督高斌、河务协办张师载的职位，并惩办了所有贪腐的官员。

当年九月，黄河铜山小店河道堤坝发生决口，灾情也是触目惊心，房倒屋塌尸横遍野。乾隆不得已又派“水利救火队长”刘统勋前去调查。久与水利打交道的刘统勋深知，每一次溃坝事件的发生，自然因素固然不容忽视，但更重要的人为原因，肯定有贪腐的猫腻隐藏其中。果不出刘统勋所料，很快小店河道堤坝决口的元凶找到了，原来是当地官员同知李焯、守备张宾两个人中饱私囊，贪污国家兴修堤坝的巨款。正是这两个蛀虫肆无忌惮地侵蚀国家钱财，使得堤坝根本无钱加固修缮，这才导致了决口事件的发生。于是，刘统勋给乾隆上折，要求将这二人斩首示众以儆效尤。最后乾隆采纳了刘统勋的提议。面对堤坝决口的烂摊子，刘统勋亲自在铜山坐镇，一面将黄河水引归故道，一面加固堤坝，经过不懈努力，铜山小店的水患终于得以平息。

拒行贿送礼

刘统勋担任军机大臣后，官员中想方设法向其行贿者不在少数，都想攀上刘统勋这个高枝。他有一位多年的好朋友，儿子做了湖北巡抚，这位好朋友便让仆人给刘统勋送来了千金，希望刘统勋今后能对自己的儿子多加提携关照。看到好朋友拿钱收买自己，一向非常爱惜政治羽毛的刘统勋感觉受到了巨大的政治侮辱，他对办差的仆人说道：“我与你家主人交好，是因为他这个人十分正直。我虽然俸禄不多，但养活一家老小是不成问题的，国家的俸禄我花着心安。请转告你家主人，如果他真不缺钱，就把这千金赠予他那些亲戚朋友中生活困难的人吧。”仆人听完，只得带着千金灰溜溜走了。

一位官员想求升迁，便在一天半夜偷偷拿着重礼来到刘府门前，要求见刘统勋。家人通报后，刘统勋就猜了个八九不离十——肯定是要官位的，他对该官员是拒绝接见。第二天一大早，刘统勋在政事堂办公时，恰好又碰到了这位官员，就将其叫住。这位官员以为刘统勋是找自己谈工作，哪知刘统勋当着众多大臣的面劈头盖脸地说：“昏夜叩门，贤者不为。汝有何禀告，可众前言之，虽老夫过失，亦可箴规也。”这位心中有鬼的官员听完，无言以对，满脸惭愧地离开了。

作为国家高官，刘统勋守住了自己的政治底线，一生秉公办事清廉如水，为国家死而后已，工作到了生命最后一息——去世于上朝的路上。难怪乎乾隆听到刘统勋去世的噩耗后，不无伤感地对其他臣子说：“统勋乃不愧真宰相，汝等宜法效之。朕失一股肱。”可见刘统勋这位乾隆朝的能臣廉臣在皇帝心中的分量是极重的。❏

做细做实日常监督 促进纪检监察工作高质量发展

——长沙民政职业技术学院纪检监察工作创新纪实

文_周立华、唐政秋、吴辉翔

长沙民政职业技术学院于1984年由民政部创办，现为湖南省人民政府与民政部共建的湖南省教育厅直属普通高等学校。近年来，学校纪委积极认真履职，主动作为，针对履行日常监督职责上普遍存在的“不便监督”“不会监督”“不善监督”等难题，在监督基础、机制、方式等方面不断探索、创新，切实提升履行监督第一职责的实效，促进学校纪检监察工作高质量发展，为“双高校”建设保驾护航。

机制创新，日常监督有方向有保障

促进“三转”落地落实。2019年7月，学校纪委根据上级文件精神，结合实际，在全省高职院校中率先制定出台了《长沙民政职业技术学院纪检监察监督暂行办法》（民院纪发[2019]1号），不仅明确了监督实施主体及其职责、监督重点与监督方式，更重要的是具体落实了“三转”精神，也纠正了一些党员干部对纪检监察职责的模糊认识，使校纪检部门的监督回归“监督的再监督”“检查的再检查”的本位，不仅为有效开展监督提供了制度保障，而且使监督工作更加精准、科学。

构建日常监督新机制。一是构建发现问题机制，主动列席被监督部门的重要会议，“经常旁听”发现问题；定期组织专项检查，“主动出击”发现问题；经常与“关键少数”谈心谈话，在“零距离”“面对面”的接触中察实情、“捞干货”，“沟通互动”发现问题。健全完善领导干部谈话制度，编发“领导干部廉政谈话工作指引”。二是构建问题线索处置机制，在提出问题线索处置意见时严把“三关”，即线索处置研判关、谈话函询质量关、初核了结案件审核关，确保问题线索处置意见科学合理。三是构建联动协作机制，建立纪检监察室与党政办、审计处、督导室、教务处、财务处等部门定期沟通的工作制

度，促使监督部门由被动监督变主动监督，由盲目监督变精准监督。

统筹联动，日常监督有抓手有活力

做好“三篇文章”，夯实监督基础。一是做好“研判”文章。将掌握学校政治生态状况作为日常监督的切入点，做到既见“树木”又看“森林”，通过建立日常监督综合信息库、畅通监督信息共享交流渠道、实行党员干部廉政双向分析制等方式，使日常监督有的放矢。二是做好“重点”文章。紧盯重点领域、重点事项、重点岗位和重要环节等“关键少数”。2019年全年在招标采购、招生考试、职称评审、干部提拔使用、中央八项规定精神落实、主体责任落实、主题教育活动和巡察整改等工作中开展有效现场监督等40余次，出具廉政审核意见156人次，同比增长178%。三是做好“拓展”文章。积极探索加强对各领域监察工作，实现监察监督“全覆盖”。

运用“三种抓手”，形成监督合力。一是运用巡察整改与主题教育督查。一方面，对省教育工委巡察组提出的反馈意见坚决整改，及时办理移交的问题线索，既促进了监督工作，也起到了震慑作用。另一方面，与学校主题教育办、党政办、组织人事处、宣传部等部门一道，将日常监督与主题教育督查、主体责任落实检查、党风廉政建设责任考核、巡察整改督查等结合起来，整合资源，形成监督合力。二是运用专项监督检查。学校今年开展了侵犯师生利益问题、整治形式主义官僚主义、违反中央八项规定精神、“纠四风”、党风廉政建设责任制落实情况、巡察整改与“主题教育”等六项专项监督检查，做到方向明确、目标明确。三是运用监督监察建议书和监督点评。2019年对在日常监督、专项监督检查中发现的问题，给相关部门发出2次监督监察建议书，开展监督点评

20余次，涉及20多个部门、40多名中层干部，指出问题，督促改正。

严管厚爱，日常监督有力度有温度

强化监督力度，突出“三个到位”。一是突出延伸谈话函询效果，“红脸出汗”到位。二是突出强化问责整改通报，“以儆效尤”到位。三是突出政治生态评价，“惩前毖后”到位。

兼具执纪“温度”，做到“两个自觉”。一是党员干部本人要做到接受监督的自觉。二是纪检监察干部在具备刚性力度的同时，还必须做到保持柔性温度的自觉。

精准执纪，日常监督有准心有时效

运用信息化和大数据，精准防控。学校纪委把“互联网+”监督纳入了《长沙民政职业技术学院“十三五”信息化发展规划》，依托学校大数据中心，搭建智慧廉政管理平台，为监督插上了科技的翅膀，显著提升了监督执纪的信息化水平。一是利用计算机信息技术，建立学校中层以上干部廉政档案管理系统，实现对干部廉政档案的信息化、科学化、制度化和动态化管理，给干部更科学、更全面、更准确地“画像”。二是开发“四种形态”监督管理系统，通过对“四种形态”进行二级细化，从廉政谈话、提醒谈话、党风廉政责任制落实等各个方面，针对党员干部进行有关事项汇集、统计、分析。运用信息化手段，把监督执纪问责做深做细做实。

充分运用“四种形态”，精准问责。用好问责利器，严查群众身边违纪问题，成效突出。2019年共发现问题线索4件（其中发现并查处问题线索1件、违规发放津补贴线索1件），初核4件，立案查处违反工作纪律、违规使用办公用房等违纪案件2件，党纪政纪处分2人次。做到了精准执纪，为创建“双高”、营造良好的校园政治生态提供了有力保障。★

“三清”长电创建汇聚高质量发展正能量

党的十九大报告指出：“只有以反腐败永远在路上的坚韧和执着，深化标本兼治，保证干部清正、政府清廉、政治清明，才能跳出历史周期律，确保党和国家长治久安。”这一崭新论断为中国华电集团有限公司（以下简称华电集团）推动系统干部清正、企业清廉、政治清明的“三清”企业创建工作提供了理论支撑，指明了正确方向。

2019年以来，湖南华电长沙发电有限公司（以下简称长沙公司）党委深入贯彻落实集团和湖南公司部署要求，高点定位，强化顶层设计，创新载体平台，以“勤廉、固本、强纪”项目化实施方式，高效推动“三清”企业创建，全面推进创建工作进支部、进部门、进班组，进一步凝心聚力，汇聚加快公司高质量发展正能量。

实施勤廉工程，力促干部清正

强化党性法纪教育。深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，抓好全体党员干部政治理论学习。重点学习习近平新时代中国特色社会主义思想及十九大、中纪委三次全会精神，学习党章党纪和《监察法》以及集团公司《管理人员处分规定（试行）》《企业员工刑事合规手册》，切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，自觉做到对党绝对忠诚。

推动清廉文化建设。强化“三清”企业创建宣传引导，增强全员参与创建工作的自觉性和积极性，形成以清为美、以廉为荣的价值取向。持续开展廉洁教育，组织观看《红色通缉》《榜样力量4》等影片并展出优秀心得，筑牢防腐拒变的思想堤坝。加强长电家风建设，定期推送“微廉文”，持续开讲“清风学堂”，并举办“安全·廉洁”漫画展，引导党员干部廉洁修身齐家。

狠抓思想作风建设。结合集中整治“两个主义”和主题教育专项整治工作，落实区域“转思想、转作风、提升担当意识”要求，使“马上就办、办就办好”工作作

风根植于广大干部员工心中。印发实施了《督查督办管理办法》《中层干部风险抵押金管理考核办法》，推动绩效分配方式改革，并完善全员绩效考核体系，激励与约束效果明显，执行力得到有效提升，干部员工在聚力公司高质量发展中愈发敢担当有作为。

实施固本工程，力促企业清廉

有序推进依法治企。全面落实法治建设第一责任人职责，部署法治建设工作，明确任务分工。推行法律顾问和外聘律师制度，针对重大规划、重要决策、重点问题，全年出具各类法律文书近二十余份，充分促进依法治企、规范经营。建立健全法律纠纷案件处理工作机制，加强纠纷案件管理，依法维权胜诉。重视风险防控，规范授权管理，严格执行重大经营活动法律审查制，经济合同、规章制度、重要决策的法律审核把关率达到100%。持续推进现代化制度体系建设，突出制度集中学习宣贯与刚性执行考核。组织开展刑事合规学习和合同实务培训，并进行在线答题活动，强化全员法治意识和法治思维。

有力深化“三精”管理。以“安全生产精益化”“经营管理精准化”“基础管理精致化”扎实推进管理提效，实现投入产出率最大化。一是加强设备综合治理与环保设施运维，强化安全隐患排查治理，以安全生产精益化实现能效提升。二是进一步完善市场营销、电煤采购、财务资金、物资采购等管理体制机制，强化预算执行刚性，以经营管理精准化实现成本降低。三是着力优化和规范工作流程，逐步建立管理规范、流程顺畅、高效务实的工作秩序，以基础管理精致化实现风险防范。

有效探索全面监督。坚持目标、问题、政策、效果四个导向，深入推进专项治理、集中整治等，督促业务部门、职能部门发挥主责作用，构建业务监督、职能监督、执纪监督“三道防线”的“大监督”格局。主动适应纪检监察体制改革，坚持走内函

式发展之路，积极构建全方位、立体式、动态化监督网络，努力探索监督网络能效发挥路径和廉洁风险防控长效机制，着力在规范权力运行全过程中植入监督基因。持续推进厂务公开，畅通职工群众诉求渠道，实现监督力量共聚推动监督工作迈上新台阶。

实施强纪工程，力促政治清明

严明政治纪律。一是坚持以党的政治建设为统领，深入学习贯彻中央关于加强党的政治建设的意见，把坚定政治信仰、坚持党的政治领导、提高政治能力、净化政治生态等政治建设任务不折不扣落实到位。二是坚持以压实“两个责任”为保障，层层签订目标责任书传导从严治党的压力。落实党建工作责任制，推动运用“示范党支部”评定考核，健全党建工作“述评考用”工作机制。三是坚持加强意识形态工作，严格落实意识形态工作责任制。深入开展“奋斗幸福观”主题职工思想教育、“青春心向党·建功新时代”主题教育实践活动，加大群众性宣传教育力度，营造良好舆论氛围。

严肃政治生活。严格执行《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，完善和落实民主集中制，坚持“三重一大”会议集体研究决策制度，按照程序及时主动公开党务。严格落实民主生活会、组织生活会制度，营造批评和自我批评的良好风气。落实好“三会一课”、中心组学习、主题党日等活动等组织生活制度，加强思想教育和理论武装，认真学习《论述选编》《学习纲要》以及跟进学习习近平总书记关于国资国企能源电力的指示批示和重要论述，推行党性体验、民主评议，发挥“互联网+”优势，创新组织生活形式。结合主题教育广开言路，畅通党员表达意见渠道，关切党员职工热点难点问题，在湖南公司牵头对接下顺利解决员工养老保险长期无法录入个人账户遗留问题。

严格选人用人。坚持党管干部原则，



▲ 1月27日，衡阳市纪委监委驻市委宣传部纪检监察组组长刘文静带领全组同志到各综合监督单位检查防控疫情值班上班情况。图为该组人员在市广播电视台、市委网信办督查上班值守情况。

辞旧不辞岗

——我的疫情监督日记

文_张鑫洋

1月24日，农历大年三十，辞旧迎新之日，我早早从床上起来，简单吃些早餐，便急匆匆开车赶往单位。昨夜大雨初歇，早晨天公并不作美，依旧乌云低垂，淅淅沥沥的小雨也一直下个不停，让人略感压抑。

就在前两天，《新闻联播》报道了武汉新冠肺炎肆虐的消息，党中央果断决策，动员全社会共同参与这场防病的阻击战，各级各单位闻令而动，立即投入到疫情防控第一线。我组综合监督单位承担着全市防病抗疫新闻舆论引导的重任。为督促有关单位认真负责地参与防病抗疫，组长安排我和小孟今天开展作风检查，我们第一站就来到了市委宣传部。

到了宣传部的办公楼，我和小孟径直奔向值班室，只见大门紧闭。带着疑惑，我翻开值班表，核实当日值班人员，并掉头来到值班人员小刘的办公室门口。门关着，屋里亮着灯，轻轻一敲，开门的果然是小刘。待我们说明来意后，小刘告诉我们，今年值班改到各自办公室，方便本人在办

公室处理疫情。大敌当前，她决定放弃去深圳与老公团聚的机会，留下来值班。

了解情况后，我和小孟继续前往一楼的市社科联办公室。还没等我们说明来意，值班人员小夏就打开了话闸子。小夏说：“今年发生这样的疫情，我们都不敢怠慢，请纪检组放心，我们一定会值好班！”

出来后，我和小孟满怀期待地来到了市委网信办。市委网信办是此次疫情防控的重要部门，本市很多疫情相关的新闻宣传报道，都是通过其官方微信公众号公开发布的。此外，网信办还要及时引导网络舆论，对网络谣言进行辟谣。相对其他部门，他们身上的任务更多、担子更重、压力更大。

进入市委网信办办公楼后，入口大厅LED屏醒目的“疫情就是命令，轻伤不下火线”宣传标语立即引起了我们的注意。但是到达值班办公室后，我和小孟却没有发现值班人员的踪影。难道他们的值班人员都去处理紧急舆情去了？我将信将疑地拨通了处置舆情的李副主任的电话。李副主任回答说，值班人员刚才还在与她通

话，她马上打电话问问具体情况。不到三分钟，李副主任再次打来电话说，值班人员上厕所去了，要我们稍等片刻。

等了没多久，值班人员小王老远就跑过来跟我们打招呼。据他反映，他们现在实行的是24小时值班制，什么时候离开办公室的、什么时候回到办公室的，都要报告本单位一把手刘主任。刚才因为上厕所，自己还特意向刘主任请了假。正在说话间，刘主任的电话就打了过来，我接过电话，告知小王在岗，刘主任这才放心。出于对疫情的担心和疑虑，我们接着问小王每天的工作内容。小王说，他们一直在密切关注本地疫情，现在小道消息满天飞，容易造成民众恐慌，所以市委网信办一定会及时发声、及时辟谣，也希望民众能够做到不信谣、不传谣。

不知不觉，时间已经临近中午，我在驻市委宣传部纪检监察组微信群下发通知，要求各综合监督单位纪检监察员，通过电话抽查、现场督查等方式，及时检查本单位上班值班情况，并在每天9点前报告前一天值班上班情况。

打赢防治新型冠状病毒肺炎攻坚战是我们共同的责任。我相信，只要每个人都负责地干好自己的工作，为当前的防疫工作尽一份绵薄之力，那么，战胜新冠肺炎就不是难事！

（作者单位：中共衡阳纪委监委驻市委宣传部纪检监察组）

突出政治标准，严把选人用人政治关、廉洁关、形象关，适应新时代要求，努力建设高素质专业化年轻人才队伍。健全干部实绩考核评价机制，推行末位“淘汰”，推动形成“能者上、庸者让、劣者汰”常态。坚持严管和厚爱相结合、激励与约束并重，为敢于担当的干部担当，为敢于负责的干部负责，让更多干部职工勇于担当、真抓实干、攻坚克难。

纯洁同志关系。坚持以党内政治文化为涵养，深刻认识习近平新时代中国特色社会主义思想的政治、历史、理论和实践意义，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，在学思践悟中融会贯通，在考验磨砺中提高觉悟。倡导和弘扬忠诚老实、光明坦荡、公道正派、实事求是、艰苦奋斗、清正廉洁等价值观，旗帜鲜明地抵制和反对关系学、厚黑学、官场术、“潜规则”等庸俗腐朽的政治文化，不断培厚良好政治生态的土壤。

让廉洁成为一种风尚

——邵阳在全省开启“廉洁单位”创建先河

文_陈湘林

3月7日，在邵阳市第十一届纪委五次全会上，邵阳市纪委监委精心打造的警示教育片《初心迷失》首次与全市领导干部见面。这部反腐大片从2017年以来查处的腐败案件中，精心挑选12个身边典型案例，运用“身边事”教育“身边人”，为“廉洁单位”创建提供反面“镜鉴”，形成强烈震慑，有力推进“不敢腐、不能腐、不想腐”体制机制建设。

去年9月以来，邵阳市在省内首开“先河”，以创建“廉洁单位”为载体和抓手，培育清正廉洁理念，规范权力运行，正肃党风政风，纯化民风社风，推动廉洁思想、廉洁制度、廉洁纪律、廉洁文化融入政治建设、经济建设、文化建设、社会建设和生态文明建设的各方面、全过程，着力打造政治清明、政府清廉、干部清正、社会清朗的清廉邵阳。

打造“硬标准”考评办法“首亮相”

“要把贯彻落实中央、各级党委重大决策部署作为‘廉洁单位’创建的‘试金石’。”近日，洞口县醴田镇人民政府和洞口县林业局在全市抗疫期间，因落实野生动物监管措施不力，违反政治纪律和工作纪律，违反《邵阳市“廉洁单位”创建考核评估办法（试行）》，被洞口县纪委监委取消“廉洁单位”创建资格。

“廉洁单位”创建是邵阳市纪检监察体制改革以来的一项创新型工作。去年9月，邵阳市委常委、市纪委书记、市监委主任曾市南在动员会上正式提出：“开展‘廉洁单位’创建，让廉洁在邵阳真正成为一种风尚！”

邵阳市委围绕政治建设这根主线，突

出政治引领作用，推进“廉洁单位”创建。去年8月，经市委常委会研究决定，印发了《关于开展“廉洁单位”创建活动的通知》，首次明确“廉洁单位”创建的“时间表”和“施工图”。邵阳市纪委监委围绕廉洁主题，突出廉洁特色，提出“七大总体标准”，把“政治坚定，牢固树立‘四个意识’，做到‘两个维护’，中央、省委、市委重大决策部署能认真落实落地见效”摆在首要位置，为建设清廉邵阳提供坚强的政治和纪律保障。

3月7日，邵阳市第十一届纪委五次全会印发了《邵阳市“廉洁单位”创建考核评估办法（试行）》，考核评估内容围绕政治生态建设、中央八项规定精神执行、“两个责任”落实、一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”机制、社会反响五个方面，细化为16个细则67条具体标准。同时，建立市委常委联系指导工作机制，制定具体可行的考核评估方式和程序，实行廉洁单位“四挂钩”，即把创建“廉洁单位”作为创建文明单位的前置条件，同步纳入绩效考核管理、年度考核体系、党建工作的重要内容，形成以点带面、多方联动的硬性标准、刚性约束，促推“廉洁单位”创建更具科学性、规范性、操作性和实效性。

探索“硬招式”全市掀起“创廉热”

“村干部‘不廉、不公、不为’影响脱贫攻坚成效，毓兰镇南冲村党支部书记胡某菊在低保人员死亡后，未及时上报信息，导致低保金被违规领取，损害贫困群众的利益……”近日，洞口县开展廉洁思想“进村入户”活动，不仅拍摄了文昌街道蔬菜村原村党支部委员、妇联主任兼报帐员曾某玉挪用村级集体资金用于网络赌博等4个职务违法犯罪的警示教育片，还

精心编印了基层党员干部警示教育读本，为贫困村创建“廉洁村”提供新的廉政教育载体。

根据市委提出的创建“廉洁单位”要求，为切实扫除因少数村干部“不廉、不公、不为”带来的脱贫障碍，洞口县在117个贫困村全部开展“廉洁村”创建工作，用好“五把尺子”，开展“进村入户”活动，即：村账乡管“零遗漏”；村级公务“零接待”；“三务”公开“零死角”；“三重一大”“零违规”；工程质量“零瑕疵”，以党风政风带动村风民风，群众满意度持续提高。2020年3月，洞口县成功脱贫摘帽。

作为睁眼看世界第一人魏源的故乡，隆回县以“廉洁单位”创建为契机，做好与本土廉洁文化的深度结合，深入挖掘魏源廉政思想，打造魏源廉政文化教育基地，设立廉政思想展馆，打造廉洁文化讲堂，深刻剖析党的十八大以来该县查处的典型腐败案件和回顾全面从严治党铿锵足迹，集中组织党员干部现场参训，运用“身边著名历史人物”和“身边典型反面人物”教育“身边党员干部”，筑牢廉洁思想防线。

各地各单位结合地方特色，频频亮相。邵阳县弹好“公开谱”，大力推行党务、政务、财务公开以及各领域办事公开制度；新宁县依托“宛旦平故居”“老山界”“放生阁”等红色资源，开展党性和纪法教育；武冈市开办警示教育展区，新邵县建设廉政文化长廊；市委统战部举办廉政家书朗诵活动；市商务局利用处分文件开展“廉洁鉴活动”；邵阳市公共资源交易中心建立干部廉政档案，推进个人事项报告“全覆盖”。北塔区明文规定，凡是出现干部参与违规借贷案件、落实区委区政府决策部署不力、重复越级信访多且得不到有效解

决的，一律不能被评为“廉洁单位”。

截至目前，全市共有94个市直单位和1875个县乡村单位积极申报和创建。

啃下“硬骨头” 作风建设“大转变”

“一天时间就办好了各项开工手续！为政府的办事效率点赞！”日前，邵阳市宁康医疗器械公司负责人肖晒华拿到营业执照后高兴地说。

抗疫期间，肖晒华打算在新邵经开区创办企业，生产防疫急需的医用口罩、一次性医用防护服。在网上向新邵县政务中心申请办理营业许可证后，工作人员审核时发现肖晒华填写的经营地址不对、经营范围描述不准后，按规定需退回重新修改，至少要推迟几天时间。“防疫事情决不可耽误”，该中心立即安排专人视频指导，当晚21点顺利完成资料提交申请。

“我们倡议‘不见面审批’，开通‘绿色通道’，服务疫情防控大局。”新邵县行政审批服务局负责人介绍，该局全力推进“廉洁单位”创建，贯彻落实《邵阳市“廉洁单位”创建考核评估办法（试行）》，积极创新工作方法，转变工作作风，为群众提供廉洁高效优质服务。

从“优化政务服务”改革入手，将其理念、方法体现到作风建设之中，是邵阳市创建“廉洁单位”，推进权力公开规范高效运行的一大特色。为破解作风“顽疾”，邵阳市在全市范围内打造“廉政服务窗口”“公开透明窗口”，落实办事流程透明化，将全部行政许可事项通过网站和现场等多种方式公开。邵阳市各级政务中心建立市、县、镇、村四级廉洁便民代办点，为群众全程代办；成立项目代办部，为企业提供“廉捷”服务；拓展“互联网+政务服务”平台功能，让审批网上转起来，数据平台跑起来。邵阳市市场监督管理系统在全市推行“一件事一次办”廉政服务窗口，实行统一收件、分类审批、统一勘验、综合出件“一站式”办理。邵阳市税务部门全面落实“一厅、一窗、一网通办”“马上办”“一键咨询”“最多跑一次”等廉政服务举措，大幅缩短纳税人办税时间，大力优化营商环境，确保减税降费政策落地生根。★

（作者单位：邵阳市纪委监委）

切实扛起监督责任， 打赢疫情防控阻击战

疫情就是命令，现场就是战场，为确保全面系统准确地把党中央决策部署和省委、市委工作要求，以及学校党委各项安排落到实处，夺取防疫攻坚战的全面胜利，湘南学院纪委切实扛起疫情防控监督责任，为学校的疫情防控工作提供了坚强的纪律保障。

严明纪律，周密部署

新年伊始，湘南学院纪检工作人员全身心投入学校疫情防控工作。按照学校新冠肺炎疫情防控工作领导小组的统一部署和工作安排，先后印发《关于对做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作进一步严明纪律的要求》，拟定了《关于对做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的督查工作方案》，制定了《关于对做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的督查工作安排表》，严明了疫情防控工作纪律，明确了监督职责和监督重点。

整合力量，强化督查

湘南学院纪委自疫情防控工作开展以来，强化监督检查，组合学校督查室力量，按照既定的疫情防控监督工作安排，组成3个督查小组，每天随机对部门的疫情防控工作进行督查，着重对疫情防控值班值守、联防联控、疫情处置和信息报送、防控物质管理和使用、舆论引导等五个方面进行监督检查，累计督查29个部门单位36次，对3个重点事项进行了专项督查，转发郴州市纪委问责通报3个，印发督查通报3期、问责通报1个，批评教育1人次，对疫情防控信息填报不及时涉及的15个部门单位和35人次进行通报。

同时，自开展督查工作以来，向相关职能部门指出“个别部门单位主体责任落实到位”“个别教职工对疫情防控重视

不够”“密切关注返郴教职工”“加强对隔离人员的关注关怀”“疫情防控物资采购、收集与管理力度要加大”等5个需要重点关注的风险点，有力地助推了我校疫情防控工作。

护航前行，稳步推进

在党纪党规的护航下，我校各部门单位凝心聚力，共克时艰，疫情防控、教育教学等工作有条不紊。

例如，党政办（督查室）严格执行24小时总值班制度；党委组织部组织了全校26个党总支（党委）、184个党支部分别建立联片制度，组织276名党员主动亮身份做表率，涵盖周边47个社区；宣传部强化了防疫工作先进典型宣传；人事处起草了防疫工作预案，对教职工返校做出明确规定；教务处认真领会“停课不停学”精神，对延期开学期间的教学工作进行了安排；学生处针对疫情防控出台相关制度15个，充分发挥新媒体作用，加强对学生的疫情防控宣传；校团委牵头组建了湘南学院疫情防控青年突击队；后勤管理处制定了校园防控预案；保卫处在学校各校区、家属区设置门岗，只允许1个卡口进出，加强巡逻查岗，对教学区进行了封闭；信息网络中心加强了疫情防控舆论监管；公共卫生学院对口支援郴州市疾控中心，开展疫情防控工作；护理学院师生党员干部中有100人参加青年突击队，8人参加社区志愿者服务；附属康复医院制作的“新冠肺炎”呼吸康复训练示教课件及视频在国家卫生健康委能力建设和继续教育中心官网发布；附属医院（临床学院）首批赴湖北黄冈抗击新冠肺炎医疗队伍9人出征驰援等等。

截至目前，湘南学院未发生一起疫情事件，无一人感染，为全省的疫情防控工作贡献了力量。★

邵东市自来水公司：

悠悠清水育廉花

文_郭松子、刘亚男

邵东地处衡邵干旱走廊，自古就有“滴水流三阳，要水望断肠”之说，当地人曾经饱受缺水之痛，有限的水资源也遭到了肆意破坏。但邵东供水人不畏艰难，负重拼搏，克服了“水量少、水质差、取水难”等种种先天不足，着力推进企业可持续协调发展，使得邵东市自来水公司呈现出供水区域不断扩大、网络不断完善、服务不断优质的良好态势。

回顾邵东市自来水公司四十多年的发展历程，一组沉甸甸的数据诠释着一段传奇：公司固定资产由30万元增长到过亿元，日供水能力由不足1000立方米增长到近10万立方米，用水户按贸易结算水表计算近9万户，供水区域扩大到40平方公里，服务邵东县城及周边乡镇40万人口。

该公司始终把安全、优质、高效供水放在第一位，创新管理模式，拓宽发展思路，走出了一条科技创新的发展之路。该公司先后被授予“全国县镇水务工作突出贡献单位”“全国县镇供水行业先进单位”“中部地区百佳企业文化品牌”“湖南省文明窗口单位”“省城镇供水优质服务先进单位”“省城镇供水精神文明建设先进单位”“省文明卫生先进单位”“省巾帼文明岗”“省工人先锋号”等荣誉称号。

邵东市自来水公司取得如此辉煌的成就，与其长期以来清正廉洁的做派密不可分。

晏子曰：“廉政而长久，其行水也。”邵东市自来水公司历来十分重视廉政文化建设，争创廉洁单位，是邵东首个“税企廉政文化共建示范点”“邵阳市廉政文化进企业示范点”，得到了上级领导及社会各界的高度评价。

多年来，该公司将廉政文化建设作为党风廉政教育的新形式和队伍建设的新着力点，积极开展丰富多彩、健康有益的廉洁教育活动，并紧密结合供水工作，勇于



▲ 邵东市自来水公司经理罗小刚带领员工参观企业廉洁文化墙

探索，做了许多有益的尝试。

一是领导重廉，增强了号召力。经理办公会和管委会的议题有党风廉政建设内容，职工大会有关廉洁自律要求，领导干部带头廉洁自律，为全体职工做好了表率。

二是环境育廉，增强了感染力。公司办公大楼悬挂了宣传标语，设置了廉政文化宣传专栏，完善了廉政文化长廊和廉政文化展示厅两大宣传新阵地，员工的电脑桌面和屏保也都与廉洁文化息息相关。该公司还制作了领导阳光栏和廉政铭牌，将廉政文化渗透到每个细节，提醒全公司干部职工廉洁自律，时刻注意自己的言行举止，营造出浓厚的廉洁文化氛围，使干部职工在潜移默化中受到感染。

三是载体宣廉，增强了渗透力。该公司开办了“廉政文化展厅”和“廉政书角”，鼓励广大干部职工阅读廉政书刊，并在公司网站上建立“廉政文化网页”，在公司内刊《水苑》上开设“廉政文化

专栏”，充分利用报纸、电视、微信公众号等平台，及时宣传报道公司廉政文化建设的相关情况。

四是活动倡廉，增强了向心力。近年来，该公司接连不断开展了“清水颂”廉政主题演讲赛、书法绘画摄影类职工廉政文化作品展、“颂党恩、扬清风”学唱廉政歌曲赛、瞻仰革命烈士陵园、红色革命老区现场教学、廉政文化进家庭、供水服务进社区等廉洁专题活动。

悠悠清水孕育出廉洁之花，邵东市自来水公司通过开展内容丰富、形式多样的廉洁活动，使廉政文化上墙面、上桌面、上舞台、上报刊、上网络，将廉政文化渗透到每个细节，增强了广大干部职工党风廉政建设和反腐败斗争的信心，在全司上下营造出浓厚的“以廉为荣，以贪为耻”的廉洁教育氛围，引导全体员工立足供水岗位，更好地服务社会、服务群众、服务地方经济，为构建和谐邵东做贡献。★